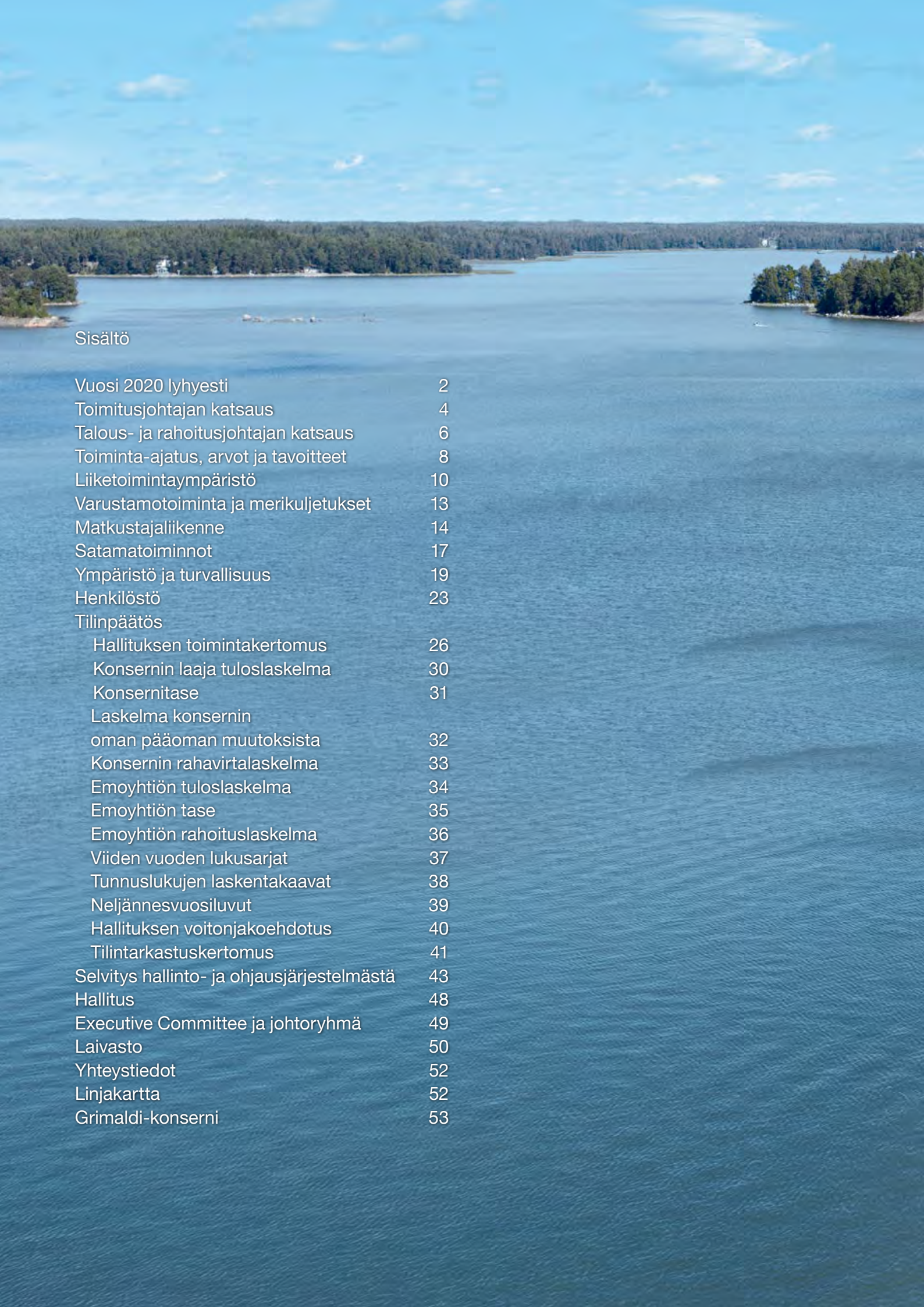




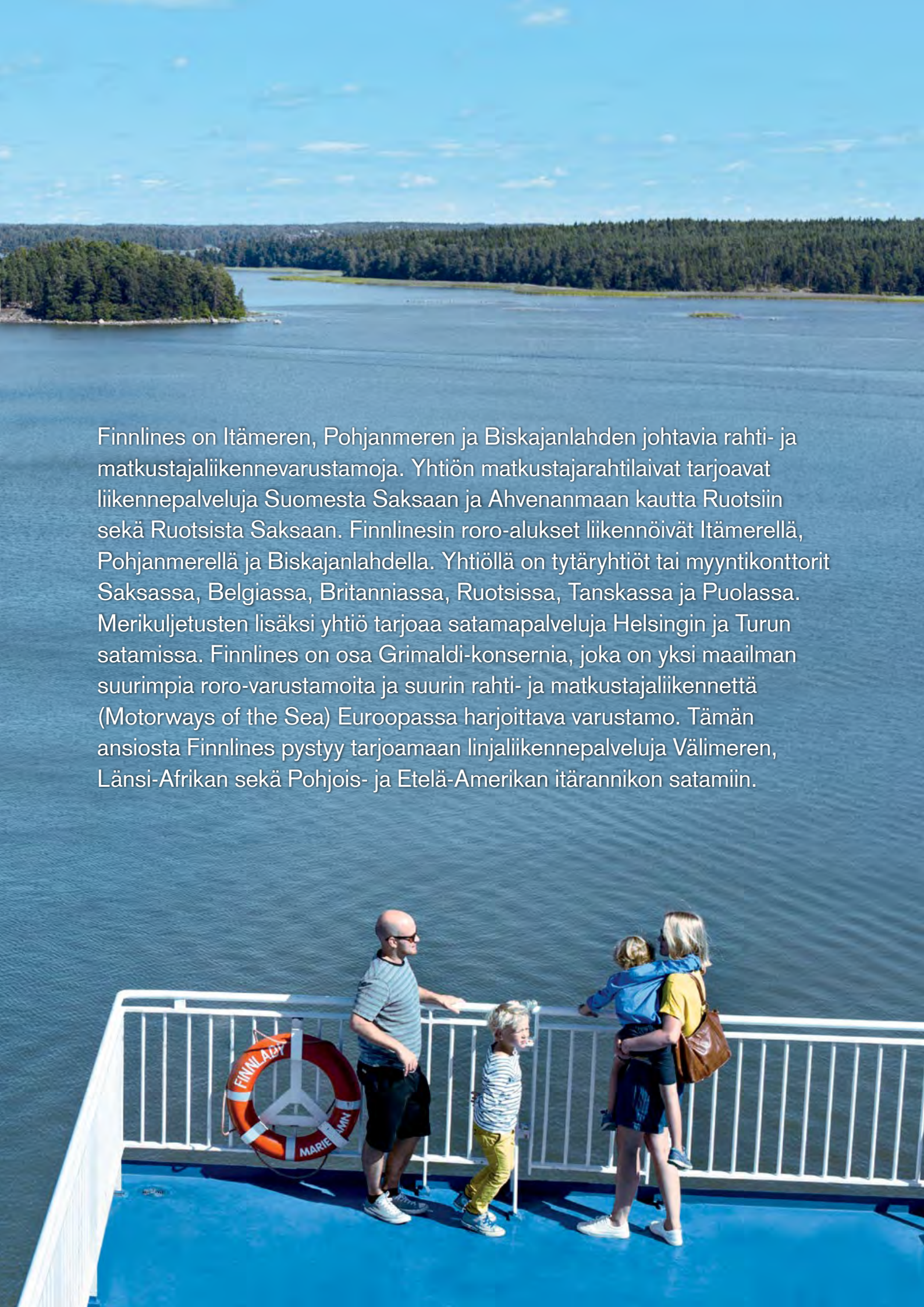
VUOSIKERTOMUS

2020



Sisältö

Vuosi 2020 lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Talous- ja rahoitusjohtajan katsaus	6
Toiminta-ajatus, arvot ja tavoitteet	8
Liiketoimintaympäristö	10
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	13
Matkustajaliikenne	14
Satamatoiminnot	17
Ympäristö ja turvallisuus	19
Henkilöstö	23
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin laaja tuloslaskelma	30
Konsernitase	31
Laskelma konsernin	
oman pääoman muutoksista	32
Konsernin rahavirtalaskelma	33
Emoyhtiön tuloslaskelma	34
Emoyhtiön tase	35
Emoyhtiön rahoituslaskelma	36
Viiden vuoden lukusarjat	37
Tunnuslukujen laskentakaavat	38
Neljännesvuosiluvut	39
Hallituksen voitonjakoehdotus	40
Tilintarkastuskertomus	41
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	43
Hallitus	48
Executive Committee ja johtoryhmä	49
Laivasto	50
Yhteystiedot	52
Linjakartta	52
Grimaldi-konserni	53



Finnlines on Itämeren, Pohjanmeren ja Biskajanlahden johtavia rahti- ja matkustajaliikennevarustamoja. Yhtiön matkustajarahtilaivat tarjoavat liikennepalveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin roro-alukset liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt tai myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa. Finnlines on osa Grimaldi-konsernia, joka on yksi maailman suurimpia roro-varustamoita ja suurin rahti- ja matkustajaliikennettä (Motorways of the Sea) Euroopassa harjoittava varustamo. Tämän ansiosta Finnlines pystyy tarjoamaan linjaliikennepalveluja Välimeren, Länsi-Afrikan sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikan itärannikon satamiin.

Vuosi 2020 lyhyesti

Taloudelliset tunnusluvut



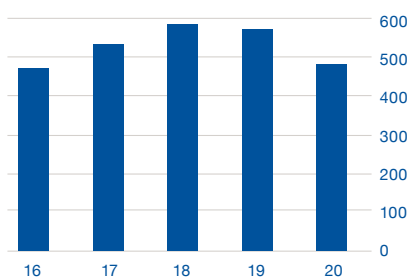
* Ilman vuokrasopimusvelkoja

Liikevaihto toiminnoittain

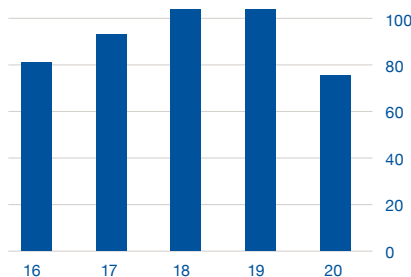


* Sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 20,6 milj. euroa.

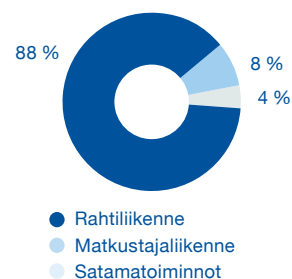
Liikevaihto 2016–2020
milj. euroa



Liiketulos (EBIT) 2016–2020
milj. euroa



Ulkoinen liikevaihto 2020



milj. euroa	IFRS 2020	IFRS 2019
Liikevaihto	484,0	574,8
Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalenemisiä (EBITDA)	140,8	169,8
Liiketulos (EBIT)	76,2	104,8
Tilikauden tulos	69,7	98,3
Omavaraisuusaste, %	60,7	58,5
Korollinen velka, MEUR*	331,7	372,2
Nettovelkaantumisaste, %	45,5	50,8

* Ilman vuokrasopimusvelkoja.

Operatiiviset tunnusluvut

Finnlines kuljetti vuonna 2020



723 000
lastiyksikköä



154 000
autoa



1 107 000
tonnia yksiköissä
määrittelemätöntä rahtia



501 000
matkustajaa

Finnlines jatkaa elintärkeiden merikuljetusten turvaamista

Tämän hetkinen koronaviruspandemia on yllättänyt koko maailman ja haastanut hallitukset, yhteiskunnat ja taloudet maailmanlaajuisesti.

Suomi on sijainniltaan kuin saari ja on siksi riippuvainen tiheästä ja säännöllisestä reittiliikenteestä. Finnlines tarjoaa joka viikko yli 170 lähtöä Suomen tuonnin ja viennin varmistamiseksi ja yhtiön omistamilla 21 aluksella on keskeinen asema Suomen tavaratoimitusten sujuvuuden varmistamisessa. Finnlines on olennainen osa Suomen huoltovarmuutta.

Pandemiasta huolimatta Finnlines katsoo pitkälle tulevaisuuteen ja investoi laivaston energiatehokkuuteen ja ympäristöystävällisiin palveluihin. Tulevaisuudessa Finnlines pystyy entistäkin paremmin vastaamaan niin asiakkaiden kuin yhteiskunnan tarpeisiin ja takaamaan laadukkaat merikuljetuspalvelut myös jatkossa.



Suurimpien roro-alusten lastikapasiteetti on **300** perävaunua per matka.

Suurimpien ropax-alusten lastikapasiteetti on **554** matkustajaa per matka.
250 perävaunua per matka.



Strateginen kehittäminen

Merkittäviä investointeja laivastoon

Finnlines on viimeisen vuosikymmenen aikana investoinut yli miljardi euroa ja investoi edelleen yli 500 miljoonaa euroa lisää uuteen teknologiaan, digitalisaatioon ja ympäristöystävälliseen laivaliikenteeseen.

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma eteni suunnitellusti vuoden aikana ja kaikki kolme hybridiroro-alustalla ovat nyt tuotantovaiheessa. Finneco I on ensimmäinen valmistuva alus ja sen on määrä aloittaa liikennöinti marraskuussa 2021.

Myös Superstar ropax-alusten suunnittelutyö on jatkunut. Suunnittelussa on kiinnitetty erityisesti huomiota nopeaan ja tehokkaaseen lastinkäsittelyyn ja nämä Suomen ja Ruotsin väliseen liikenteeseen suunnitellut alukset tarjoavat yhdessä yli 40 % enemmän lastikapasiteettia nykyiseen verrattuna. Lisäksi uudenlaiseen asiakaskokemukseen ja laivalla viihtymiseen on kiinnitetty suunnittelussa erityistä huomiota.

Superstar ropax-alukset hyödyntävät teknologiaa ja digitalisaatiota ja näiden lisäksi laivoilla kierrätys ja ympäristöystävällisyys ulottuu laivan teknisistä yksityiskohdista niin materiaali- ja tuotevalintoihin, yhteistyökumppaneihin kuin aina palvelukonseptiin asti. Sisustussuunnittelun inspiraation lähteenä on saaristomeri, mikä näkyy mm. tilasuunnittelussa ja



Superstar ropax-alusten sisustussuunnittelun inspiraationa on saaristomaisema.

valaistuksessa. Panorama-ikkunat tuovat tiloihin runsaasti valoa ja tarjoavat upeat maisemat saaristoon.

Painolastivesien puhdistus

Laivatilausten lisäksi yhtiö uudistaa olemassa olevaa laivastoaan jatkuvasti ja on aloittanut painolastiveden käsittelylaitteistojen asennukset, jotka saadaan päätökseen vuonna 2023. Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen. Painolastivesien puhdistuksella on tarkoitus estää painolastivesien mukana kulkeutuvien vieraslajien leviäminen.



Toimitusjohtajan katsaus

Finnlines investoi 0,5 miljardia euroa vihreän teknologian aluksiin ja pitkäjänteiseen kasvuun

– Huoltovarmuuden turvaaminen päästöttömällä teknologialla

Vuosi 2020 oli operatiivisesti äärimmäisen haastava, ja maailmanlaajuinen covid-19-pandemia vaati poikkeuksellisia toimia ja ponnisteluja meiltä kaikilta. Kansainvälinen kauppa laski jyrkästi kaikilla liiketoimintasegmenteillä, ja matkustajaliikenne on romahtanut viruksen leviämisen ehkäisemiseksi asetettujen matkustusrajoitusten takia. Covid-19-pandemia on muuttanut maailmaa, ja muiden varustamoiden tavoin Finnlineskin on kärsinyt maailmankaupan hidastumisesta.

Meriliikenteen tilastojen mukaan Suomen merikuljetusten kokonaismäärä oli vuonna 2020 yhteensä 101,3 miljoonaa tonnia. Merikuljetukset laskivat 5,3 miljoonaa tonnia edellisen vuoden lukuihin verrattuna. Vienti laski 5,8 % ja oli 50,2 miljoonaa tonnia. Tuonti laski edelliseen vuoteen verrattuna 4,5 % ja oli yhteensä 45,8 miljoonaa tonnia.

Finnlines-konsernin liikevaihto oli raportointikauden aikana 484,0 (574,8) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 16 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 140,8 (169,8) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 17 %. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa Finnlines reagoi nopeasti ensimmäisiin merkkeihin vallitsevan kriisin laajalle levinneisiin taloudellisiin seurauksiin, ja käynnisti kustannussäästöohjelman covid-19-pandemian vaikutusten lieventämiseksi. Emme tietenkään olleet immuuneja pandemian vaikutuksille, mutta perusteellisen alan tuntemukseen pohjautuvan joustavuutemme ja ketteryys-temme ansiosta pystyimme toteuttamaan kustannussäästöohjelman onnistuneesti. Tämän seurauksena säilytimme

kohtuullisen kannattavuuden koko vuoden jälkipuoliskon ajan, ja raportointikauden tulos oli 69,7 (98,3) miljoonaa euroa, mistä olemme hyvin ylpeitä.

Poikkeusoloista huolimatta koko merenkulkuala on turvannut maailmanlaajuisesti luotettavat kuljetus-yhteydet markkinoiden välillä ja ylläpitänyt elintärkeitä jakeluketjuja. Samoin myös Finnlines on ylläpitänyt kriittisiä meriyhteyksiä Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Manner-Euroopan, Venäjän ja Britannian välillä. Aina vuodesta 1947 lähtien Finnlinesilla on ollut keskeinen rooli suomalaisten vienti- ja tuontiyritysten tukemisessa. On selvää, että kaltaisemme rahdinkuljettajat tarjoavat elintärkeän yhteyden sekä Suomen yksityiselle että julkiselle sektorille. Finnlines yksinään kuljettaa yli kolmanneksen niistä miljoonasta kumipyöräyksiköstä, ts. rekoista ja perävaunuista, jotka kulkevat vuosittain Suomen kolmen tärkeimmän merisillan eli Suomi–Viro, Suomi–Ruotsi ja Suomi–Saksa kautta. Finnlinesilla on keskeinen rooli lääkkeiden, elintarvikkeiden ja muiden hyödykkeiden kuljetuksissa Suomeen. Lisäksi Finnlines on tärkeä teollisuustuotteiden, varaosien, koneiden ja laitteiden kuljettaja. Finnlinesin Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitti on tärkein läntinen merireitti Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa ja Finnlines on markkina-johtaja Suomen ja Ruotsin välisessä meriliikenteessä.

Vuonna 2020 saavutimme 0,5 miljardin euron uudis-rakennusohjelmassamme tärkeän merkkipaalun. Kaikki kolme huippuekologista hybridiroro-alusta ovat parhaillaan eri rakennusvaiheissa, ja investointiohjelma jatkuu suunnitellusti aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti. Alukset

Finnlines on operoinut säännöllisesti vuosien ajan Suomen keskeisimmillä merireiteillä ja yhtiön palvelut ovat aina turvanneet Suomen huoltovarmuutta tarjoten samalla ympäristöystävällistä palvelua markkinaehtoisesti ja ilman julkista tukea.



rakennetaan käyttäen uusinta teknologiaa, jolla varmistetaan mahdollisimman vähäiset hiilidioksidin- ja muut päästöt. Päästöttömät satamakäynnit mahdollistavien litium-ioniakkujen lisäksi laivoissa tulee olemaan myös pakokaasupesurit, aurinkopaneelit ja ilmavoitelujärjestelmä, jotka auttavat vähentämään päästöjä entisestään. Sarjan kaikkien kolmen äskettäin nimetyn aluksen, Finneco I, Finneco II ja Finneco III, toimitukset tapahtuvat marraskuun 2021 ja huhtikuun 2022 välisenä aikana.

Näiden kolmen roro-alusten lisäksi olemme tilanneet myös kaksi ekotehokasta Superstar ropax-alusta, joiden on tarkoitus aloittaa liikennöinti vuonna 2023. Superstar ropax-alukset tuovat liikenteeseemme uusia innovatiivisia ratkaisuja, ja ympäristönäkökulma on otettu huomioon kaikessa suunnittelussa. Maasähkövalmius tarjoaa vaihtoehtoisen energialähteen mahdollistaen päästöttömät toiminnot satamassa. Lastitilojen ilmastointi ja valaistus suunnitellaan olosuhteiden mukaan ohjautuvaksi, jolloin energiaa ei kulu hukkaan. Lisäksi kaksinopeuksinen alennusvaihe parantaa propulsiotehokkuutta. Uusi alustyyppi on Finnlinesin vastaus asiakkaiden vaatimuksiin ja se on suunniteltu erityisesti yhtiön Ruotsin ja Suomen väliseen liikenteeseen. Uusien laivojen kapasiteetti on 5 100 kaistametriä ja 1 100 matkustajaa. Toisin sanoen ne pystyvät kuljettamaan noin 200 henkilöautoa ja 290 perävaunua tai 250 rekkaa per matka. Nämä maailman ympäristöystävällisimmät alukset osoittavat ylivoimaisen roolimme kestävästä merenkulun edelläkävijöinä.

Ympäristöstrategiamme avulla pystymme vastaamaan asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeisiin entistä paremmin, ja samalla voimme taata turvalliset ja laadukkaat merikuljetuspalvelut. Nykypäivän ja huomisen yhteiskunnan, asiakkaiden ja sidosryhmien odotukset kasvavat, ja siksi vastuullisten toimien ja kestävien investointien merkitys korostuu vuosi vuodelta, kun asiakkaat valitsevat kaupallista kumppania. Meille Finnlinesissa on tärkeää kehittää jatkuvasti toimintamme laatua ja tehokkuutta sekä parantaa aluksia sekä teknologian että ympäristön kannalta. Olemme olleet sitoutuneita ja sitoudumme vastakin tekemään pitkäjänteistä työtä ympäristön hyväksi, sillä vastuullisuus ja kestävyys ovat strategiamme kulmakiviä ja sisältyvät päivittäisiin toimintoihimme. Olemme sitoutuneet IMO:n tavoitteeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoteen 2050 mennessä, ja viimeisten 10 vuoden aikana olemme jo pystyneet vähentämään alusten hiilidioksidipäästöjä yli 30 %.

Kuten muidenkin varustamoiden, myös Finnlinesin liikevaihto ja kannattavuus ovat laskeneet talouden hidastumisen ja epävarman markkinatilanteen takia pandemian aikana. Emme ole kuitenkaan seisottaneet aluksia vaan

operoimme normaalisti läpi koko vuoden ja varmistimme näin suurimman osan Suomen huoltovarmuuden kannalta tärkeiden lääkkeiden, tavaroiden, koneiden, komponenttien ja muiden välttämättömien tuotteiden kuljetuksista.

Olisi tärkeää, että Suomen hallitus tunnustaa Finnlinesin roolin ja merkityksen huoltovarmuuden ylläpitämisessä myös myöntäessään tukia varustamoille. On ymmärrettävää, että tukea tarvitaan haastavassa tilanteessa, kun viranomaiset ovat asettaneet rajoituksia, jotka vaikeuttavat normaalia toimintaa ja markkinapohjaisiin toimintoihin liittyy riski. Mutta jos valtion tukea jaetaan, sitä pitäisi jakaa siinä suhteessa, missä yhtiö kantaa vastuuta Suomen huoltovarmuudesta. Valitettavasti näin ei tapahtunut pandemiakriisin aikana ja noin 70 miljoonaa euroa jaettiin yksinomaan Finnlinesin kilpailijoille, jotka toimivat samoilla reiteillä ja samankaltaisilla palveluilla. Tämä tietenkin vääristää kilpailua ja kärsijöinä ovat ne yritykset, jotka eivät saa tukea, kansantalous sekä kuluttajat. Finnlines on palvellut uskollisesti yhteiskuntaa ilman tukia, palvelutasoaan heikentämättä ja edelleen jatkamalla merkittäviä investointejaan ympäristöystävällisiin aluksiin sekä operoinut ja kilpaillut tukea saavien yritysten kanssa, vaikka viime vuosisadan suurimman pandemian aikana toiminnasta on tullut rasittavampaa ja vaikeampaa.

Vaihtoehtoiset valtion tukimuodot kaikille varustamoille voisivat olla mahdollisia, horisontaalisempia, tasa-arvoisempia, vähemmän kilpailua vääristäviä, toteutuskelpoisempia ja kestävämpiä kuin nykyiset. Sellaisia voisivat olla liikenteenharjoittajien kustannusten, kuten satama-, miehistö-, maahenkilöstö- tai eläkekulujen, julkinen korvaaminen. Tämä vaihtoehto olisi myös EU:n valtiontukisääntöjen peruseräpäätösten mukainen.

Haluaisin tässä yhteydessä kiittää asiakkaitamme ja sidosryhmiämme luottamuksesta Finnlinesia kohtaan.

Mitä vuoteen 2021 tulee, säännöllinen, tiheävuoroinen liikenne Suomen ja muun Euroopan välillä on edelleen Finnlinesin toiminnan perusta samoin kuin jatkuva panostus kestävään kehitykseen. Uudistamalla ja kehittämällä jatkuvasti laivastoamme asiakkaitamme varten uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen voimme ylpeinä sanoa, että olemme Suomen johtava merirahdinkuljettaja ja myös merkittävä matkustajaliikennevarustamo. Haluaisin myös ilmaista vilpittömän kiitollisuuteni koko henkilöstöllemme laivoilla, terminaaleissa ja toimistoissa heidän sinnikkäästä työstään hyvän tuloksen saavuttamiseksi erittäin poikkeuksellisen ja vaativan vuonna 2020.

Emanuele Grimaldi

Tehokas kustannustenhallinta ja vahva talous säilyttivät kannattavuuden

Suomen ulkomaankauppa on lähes täysin riippuvainen meriyhteyksistä, koska noin 90 % Suomen viennistä ja 80 % tuonnista kulkee meriteitse. Finnlinesilla on ratkaisevan tärkeä rooli kriittisten tavaroiden, kuten lääkkeiden, elintarvikkeiden ja muiden kansalaisille ja teollisuudelle välttämättömien kulutustavaroiden kuljetuksessa. Olemme erikoistuneet rahtiliikenteeseen ja keskeisenä tehtävänä on mahdollistaa tavaravirtojen sujuva liikkuminen.

Covid-19-pandemian negatiivinen vaikutus Finnlinesin toimintaan jatkui, mutta toisella vuosineljänneksellä tapahtuneen liikevaihdon jyrkän laskun jälkeen lastimäärät kääntyivät nousuun. Kuljetimme 723 000 (738 000 vuonna 2019) lastiyksikköä ja 154 000 (166 000) henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja). Koronaviruspandemian puhkeaminen vaikutti voimakkaasti matkustajaliikenteeseemme, ja matkustajamäärät vähenivät kaikilla reiteillä. Kuljetettujen matkustajamäärien muutos oli Saksa–Ruotsi-reitillä -35 %, Suomi–Saksa-reitillä -53 % ja Suomi–Ruotsi-reitillä -68 %. Laivoillamme kulki vuoden 2020 aikana yhteensä 501 000 matkustajaa.

Olemme vuosikymmenten ajan varmistaneet, että käytös on riittävästi merirahtikapasiteettia ja tavarakuljetukset ulkomailta Suomeen tai Suomesta ulkomaille toimivat. Huolimatta siitä, että turvaamme Suomen huoltovarmuutta, emme ole saaneet valtiolta merenkulun taloudellista tukea. Sekä Huoltovarmuuskeskuksen 45 miljoonan euron tuen että Traficommin 24,7 miljoonan euron tuen ehdot olivat sellaiset, ettei meille myönnetä minkäänlaista tukea, koska taloudellinen tuloksemme on pysynyt kannattavana. Myös Finnlinesin liikevaihto ja kannattavuus ovat laskeneet koronapandemian aikana talouden hidastumisen ja epävarman markkinatilanteen takia, mutta silti meidät on suljettu pois merenkulun tuen saajien piiristä.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 484,0 (574,8) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 16 % edelliseen vuoteen verrattuna. Varustamatoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 461,8 (550,9) miljoonaa euroa, josta matkustajiin liittyvä liikevaihto oli 39,0 (59,9) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 42,8 (45,4) miljoonaa euroa. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 20,6 (21,5) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 140,8 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2019 oli 169,8 miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut laskivat -5,6 (-7,5) miljoonaa euroon. Rahoitustuotot olivat 0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -6,1 (-7,7) miljoonaa euroa. Finnlines-konsernin tulos raportointikaudelta laski 28,6 miljoonaa euroa ja oli 69,7 miljoonaa euroa.

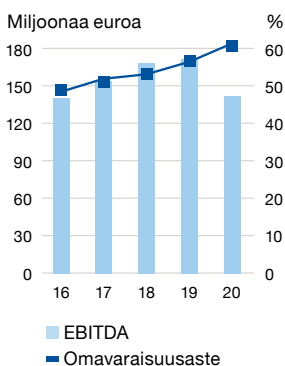
Ei ole yllättävää, että pandemia painoi vuoden 2020 tulos alas, mutta tällaisena vaikeana vuonna tekemämme tulos osoittaa kuitenkin, että strategiamme toimii hyvin.

Tehokkuuden lisääminen

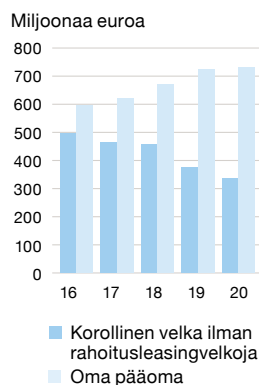
Pandemia on lisännyt epävarmuutta maailmantaloudessa eikä vielä näy juuri merkkejä elpymisestä. Toimintamme on kärsinyt pandemiasta, mutta lieventääksemme taloudellista riskiä käynnistimme jo huhtikuussa 2020 kustannussäästöohjelman. Vuoden 2020 monista haasteista huolimatta pystyimme pitämään toimintamme kannattavana.

Keskitymme edelleen perusasioihin, jotka ovat älykkään teknologian käyttö, digitalisoidut ja optimoidut prosessit kaikissa liiketoiminnoissamme, kestävä kehityksen edistämiseen tähtäävät energiatehokkuusinvestoinnit ja strategiamme tehokas toteuttaminen erittäin aikaansaavan, osaa-

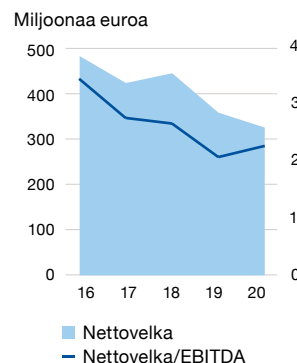
EBITDA ja omavaraisuusaste



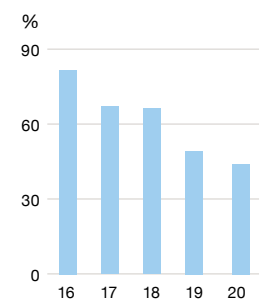
Korollinen velka ja oma pääoma



Nettovelka/EBITDA



Nettovelkaantumisaste (net gearing)



Finnlinesin liikevaihto aleni 91 miljoonaa euroa, sillä covid-19-pandemia vaikutti negatiivisesti taloudelliseen tulokseen.

van ja sitoutuneen henkilöstömme avulla. Kaikki tekemämme kova työ lisää prosessiemme tehokkuutta ja vaikuttavuutta.

Olemme vuosien mittaan tehneet huomattavia sekä ympäristöön että kapasiteettiin liittyviä investointeja nykyiseen laivastoomme. Jopa tämänhetkisessä poikkeuksellisessa tilanteessa strategiaamme painopiste kohdistuu edelleen operatiivisen ja taloudellisen asemamme parantamiseen. Optimoimalla organisaatiota, toimintoja ja taloutta olemme varmistaneet, että Finnlinesin palvelut ovat jatkuneet entisellään ja täytämme tärkeän tehtävämme logistiikkaketjussa. Finnlines-konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 7,0 % (9,5 %).

Investoinnit kasvuun ja vastuullisuuteen

Vastuu ympäristöstä kuuluu osana Finnlinesin liiketoimintastrategiaan. Polttoaineenkulutuksen ja haitallisten päästöjen vähentäminen ovat jo kauan olleet strategiaamme keskeisiä elementtejä. Kehitämme Finnlinesissa jatkuvasti toimintaamme, ja ympäristönäkökohdilla on edelleenkin merkittävä vaikutus kaikkiin toimiimme. Alennamme laivastomme hiilidioksidipäästöjä investoimalla energiatehokkuuteen ja vihreään teknologiaan sekä vähentämällä polttoaineenkulutusta.

Meneillään oleva 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelmamme, johon kuuluu kolme huippuekologista hybridi-ro-ro-alusta ja kaksi ekotehokasta Superstar ropax-alusta, lisää energiatehokkuuttamme ja vähentää päästöjä entisestään. Toisin sanoen, asetamme edelleen liikenteeseen yhä suurempia aluksia hyödyntääksemme mittakaavaetuja. Merkittävä uudisrakennusinvestointi antaa myös meille mahdollisuuden poistaa käytöstä vanhempia aluksia ja korvata ne uusilla, ja näin parantaa Finnlinesin laivaston vihreää jalanjälkeä.

Ympäristöystävälliset alukset rakennetaan uusinta teknologiaa ja innovaatioita hyödyntäen. Niissä on litium-ioniakukjärjestelmät ja maasähkövalmius, mikä mahdollistaa päästöttömän operoinnin satamassa. Lisäksi niihin tulee paljon edistyskäsittelyä energiaa säästävää teknologiaa, mikä vähentää päästöjä entisestään.

Ensimmäisen ro-ro-aluksen on tarkoitus aloittaa liiken-

teessä vuonna 2021, ja kahden muun vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla. Superstar ropax-alusten on määrä aloittaa liikennöinti vuonna 2023.

Pääomarakenne

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi vahvana ja oli 138,0 (173,6) miljoonaa euroa. Korollinen velka väheni 40,5 miljoonalla eurolla ja oli 331,7 (372,2) miljoonaa euroa, pois lukien rahoitusleasingvelat 17,7 (19,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka raportointikauden lopussa oli 329,8 (363,0) miljoonaa euroa. Nettovelan ja käyttökatteen suhde (EBITDA, 12 kk rullaava) oli 2,3 (2,1) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste oli 60,7 % (58,5 %). Nettovelkaantumisaste oli 45,5 % (50,8 %).

Konsernilla on rahoitusjousto vahvan likviditeettiansiosta, joka raportointikauden lopussa, yhdessä käteis- ja muiden rahoitusvarojen sekä myönnettyjen käyttämättömien luottolimiittien kanssa, oli 226,8 (164,2) miljoonaa euroa. Finnlines-konsernilla on vahva tase, kustannustehokkaat toiminnot ja käyttämättömiä luottolimiittejä, mitkä kaikki lisäävät taloudellista joustavuutta. Ottaen huomioon Finnlinesin investoinnit energiatehokkaaseen laivastoon voimme odottaa yhtiön säilyttävän vahvuutensa tämän poikkeuksellisen ajanjakson aikana.

Finnlines on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama, joka on monikansallinen ro-ro-, autonkuljetus- ja lauttaliikenteeseen erikoistunut logistiikkakonserni. Konsernin merikuljetuspalveluihin kuuluvat myös konttikuljetukset sekä matkustajaliikenne. Omistusrakenne vahvistaa strategiaamme ja sen ansiosta olemme Itämeren tehokkain varustamo. Osana konsernia, jolla on näyttöä erittäin kannattavasta toiminnasta, meillä on tarvittavaa taloudellista joustoa investoida 0,5 miljardia euroa huippuekologisiin aluksiin. Tämän lisäksi verkostomme on laajentunut, ja mittavan Grimaldi-konsernin verkoston kautta asiakkaillemme on pääsy maailmalle.

Finnlines on ollut ja tulee edelleenkin olemaan sitoutunut turvaamaan elintärkeät merikuljetukset markkinaehtoisesti. Olemme ylpeitä siitä, että Finnlinesin liikennepalvelut Itämerellä ja Pohjanmerellä tarjoavat perustan suomalaisen yhteiskunnan tarvitsemille välttämättömien hyödykkeiden kuljetuksille.

Tom Pippingsköld



Toiminta-ajatus, arvot ja strategiset tavoitteet

Finnlines edistää kansainvälistä kauppaa tarjoamalla tehokkaita ja laadukkaita merikuljetus- ja satamapalveluja lähinnä eurooppalaisen teollisuuden, kaupan ja kuljetusalan sekä henkilöliikenteen tarpeisiin.

Finnlinesin tavoitteena on taata laadukkaalla liiketoiminnalla pitkän aikavälin kannattavuus, tuottaa omistajilleen lisäarvoa ja pitää rahoitusrakenne terveenä. Vuosittaisessa osingonjakoesityksessään hallitus ottaa huomioon konsernin rahoitusrakenteen, tulevaisuuden näkymät sekä investointi- ja kehittämistarpeet.

Arvot

Asiakskeskeisyys

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävän menestyksen perusedellytys. Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet yhtiö pystyy jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitaan ja tuomaan asiakkailleen konkreettista lisäarvoa.

Vastuullisuus

Noudatamme kestävän kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Turvallisuusnäkökohdat huomioidaan yhtiön kaikessa toiminnassa.

Tuloksellisuus

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

Henkilöstötyytyväisyys

Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvistä suorituksista.

Strategiset tavoitteet

Strategianamme on kasvaa yhdessä asiakkaidemme kanssa, lisätä laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta ja jatkaa kestäväään kehitykseen suuntautuvia investointeja. Neljä strategista tavoitetta ohjaavat kaikkea liiketoimintaamme.

Nykyistä vahvempi asema Itämeren ja Pohjanmeren rahtiliikenteessä

- Panostamme toimintamme tehokkuuteen nykyisillä liikennealueillamme.
- Avaamme uusia reittejä markkinatilanteen mukaan.
- Olemme aktiivisesti mukana alan konsolidoitumiskehityksessä.
- Hyödynnämme Grimaldi-konsernin verkoston synergiaetuja.

Nykyistä vahvempi asema Itämeren matkustajaliikenteessä

- Tarjoamme matkustajille nopeat ja vaivattomat yhteydet Suomen, Ruotsin ja Saksan välillä suurilla ja tehokkailla ropax-aluksillamme.
- Tarjoamme matkustajille ympäristöystävällisimmän vaihtoehdon matkustaa Suomen, Ruotsin ja Saksan välillä.

Nykyistä vahvempi asema Venäjän tavaraliikenteessä

- Olemme johtava varustamo kauttakulkuliikenteessä.
- Kehitämme ja markkinoimme aktiivisesti Manner-Euroopan ja Venäjän Itämeren satamien välisiä suoria liikenneyhteyksiä.

Kannattavuuden kasvu

- Pyrimme parantamaan tuottavuuttamme. Tärkeimpiä keinojamme on keskittyä liikenteessä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.
- Tehostamme toimintajärjestelmien ja tietohallinnon tehokkuutta dataan perustuvan analyysin avulla.
- Hoidamme hyvin ympäristö- ja turvallisuusasiat.
- Panostamme henkilöstön osaamiseen.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja Finnlines

Finnlines noudattaa kestävän kehityksen periaatteita ja huomioi sosiaalisen vastuunsa sekä taloudelliset ja ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnoissaan. Vahvistaakseen ja selkeyttääkseen ympäristövastuullista työtään Finnlines on ottanut YK:n kestävän kehityksen periaatteet käyttöön toiminnoissaan ja sitoutunut tukemaan näitä tavoitteita yhtiön toiminnassa.

Kunnianhimoiset tavoitteet

Finnlines on sitoutunut pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi kohdistamalla investointeja energiatehokkuuteen ja ekotehokkaisuun palveluihin. Yhtiö on toiminut johdonmukaisesti asettamalla lyhyen aikavälin tavoitteita saavuttaakseen erinomaisia pitkän aikavälin tuloksia. Finnlines on vähentänyt hiilidioksidipäästöjään yli 30 % vuoteen 2008 verrattuna.

YK:n alaisen Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO) strategian mukaisesti yhtiön tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä.

Merkittävimmät tekomme kestävän tulevaisuuden puolesta

- Vahvistamme laivastoaamme viidellä uudella ekotehokkaalla aluksella. Nämä laivat alentavat hiilijalanjälkeämme entisestään.
- Asennamme painolastiveden käsittelylaitteistoja estämään haitallisten vesieliöläjien leviämisen.
- Parannamme edelleen polttoainetehokkuutta. Tämä tarkoittaa aikataulujen optimointia ja reittisuunnittelua sekä aluksen nopeuden, kuorman ja vastuksen optimointia. Ammattitaitoisella henkilöstöllämme on merkittävä rooli tämän tavoitteen saavuttamisessa.

Huomattavia investointeja energiatehokkuuteen ja vihreään teknologiaan

- Olemme kuluneen vuosikymmenen aikana investoineet yli miljardi euroa laivastoomme ja toimintoihimme.
- Olemme asentaneet päästöpuhdistuslaitteistoja poistamaan haitallisia epäpuhtauksia laivojen pakokaasuista. Lisäksi ympäristöohjelmaamme on sisällytetty propulsio- parantaminen ja potkurilapojen vaihto.
- Olemme pidentäneet kuusi roro-alustamme, ja saavutettu 30 %:n kapasiteetin kasvu vähentää energiankulutusta sekä päästöjä per kuljetettu lastiyksikkö.



KANNATTAVA LIKETOIMINTA MAHDOLLISTAA KESTÄVÄN KEHITYKSEN.

Pyrimme vakaaseen kannattavuuteen. Optimoimalla toimintojamme, reittejämme ja alustemme käyttöastetta sekä keskittymällä kustannusten hallintaan pystymme parantamaan tehokkuuttamme entisestään. Taloudellinen kannattavuus edistää yhteiskuntavastuuta ja ympäristön hyvinvointia. Aluksistamme 17 purjehtii Suomen lipun ja kolme Ruotsin lipun alla. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa.



YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLINEN KULJETUSMUOTO.

Merikuljetus on kuljetusmuodoista ympäristöystävällisin erityisesti suuria tavaramääriä kuljetettaessa. Finnlinesin ropax-konsepti yhdistää rahti- ja matkustajaliikenteen ainutlaatuisella tavalla. Lisäksi olemme viime vuosien aikana panostaneet monin tavoin alustemme energiatehokkuuteen, ja nämä investoinnit jatkuvat uudisrakennusprojekteissa.



KESTÄVÄ KULUTUS JA TUOTANTO

pyrkii tekemään enemmän ja paremmin vähemmällä energialla ja investoinnilla. Pitkäjänteisten, ympäristön huomioon ottavien ja energiatehokkuuden parantamiseen liittyvien toimien sekä ekotehokkaan palvelumme ansiosta pystymme edistämään kestävä kehitystä.



JATKUVA KEHITTÄMINEN. Kehitämme toimintaamme jatkuvasti. Tavoitteenamme on pienentää ympäristövaikutuksia sekä rahti- että matkustajaliikenteessä.



EKOLOGISESTI JA SOSIAALISESTI VASTUULLINEN LIKETOIMINTA

on ratkaisevan tärkeää kestävän kehityksen ja yrityksen menestyksen kannalta. Toimiessamme ekologisesti herkillä merialueilla turvallisuus- ja ympäristöpolitiikkamme tavoitteena on tuottaa turvallisia ja laadukkaita palveluja siten, että ympäristövaikutukset huomioidaan kuljetusketjun kaikilla osa-alueilla aluksen koko elinkaaren ajan. Tutkimalla ja testaamalla jatkuvasti energiaa säästäviä innovaatioita ja suunnittelemalla parempia prosesseja tuemme omalta osaltamme Itämeren hyvinvointia.

Liiketoimintaympäristö

Merikuljetukset ovat elinehto Suomen ulkomaankaupalle, sillä noin 90 % Suomen tuonnista ja viennistä kulkee meriteitse. Säännölliset ja tiheät linjaliikennepalvelut ovat erityisen tärkeitä etenkin jalostetuille tuotteille ja varsinkin näissä poikkeuksellisissa olosuhteissa. Finnlines liikennöi Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Digitaaliset palvelut tukevat liiketoimintaa, ja noin 65 % rahtiasiakkaiden varauksista on täysin automatisoitu. Finnlinesin digitaaliset ratkaisut mahdollistavat tehokkaasti liiketoiminnan ja tuottavat olennaista tietoa sekä organisaatiolle että yhtiön asiakkaille.

Edellytykset normaalille vuodelle murenevivat merenkulkualalla maaliskuun puolivälissä. Maa toisensa jälkeen asetti rajoituksia normaalille elämälle, mutta kauppalat eivät voineet pysähtyä. Omavaraisia maita ei ole olemassa, ja meriliikenteen pitää jatkua tai muutoin yhteiskunnat ovat vaarassa romahtaa. Tämä koskee erityisesti sellaisia maita, jotka ovat riippuvaisia ulkomaankaupasta. Vaikka vapaa-ajan matkustus loppui, aina on päteviä syitä matkustaa ja tavaroiden täytyy liikkua.

Kriisi on koetellut varustamoita eri tavoin sen mukaan, millainen niiden liiketoimintamalli on. Koska Finnlines on vähemmän riippuvainen matkustajista, vaikka ne kokonaisuuden kannalta ovatkin tärkeitä, yhtiö pystyi ylläpitämään sekä reittiverkostonsa että lähtötiheydensä vuoden alussa määritellyllä tasolla.

Yleisnäkymät ovat edelleenkin epävarmat. Hyvin paljon riippuu siitä, miten pian pandemia saadaan hallintaan ja miten nopeasti talous ja eri toimialat elpyvät sekä miten työllisyys kehittyy.

Mitä ja miten laaja-alaisia vaikutuksia Britannian erolla sisämarkkinoilta on, jää vielä nähtäväksi. Vaikutukset tulevat kuitenkin olemaan negatiivisia, vaikkakin niiden laajuus riippuu siitä, millaisena lopullinen ero toteutuu.

Toiminta-alueet

Merenkulku on elintärkeää Suomen ulkomaankaupalle erityisesti poikkeusoloissa. Finnlines toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella, missä ovat Suomen ulkomaankaupan tärkeimmät kohdealueet. Konsernin reittiverkosto kattaa kaikki Suomen merkittävimmät satamat sekä useita Itämeren ja Pohjanmeren alueen

satamia. Yhtiö tarjoaa Grimaldin laajan lähimerenkulun ja valtameriliikenteen verkoston Finnlinesin asiakkaiden käyttöön.

Finnlinesin laivasto

Vuoden 2020 lopussa Finnlines omisti 21 alusta. Konsernin laivat kuuluvat parhaisiin Itämerellä liikennöiviin aluksiin niin kokonsa, tehokkuutensa kuin hiilijalanjälkensäkin puolesta. Kaikki Suomen ja muun Euroopan välillä liikennöivät alukset purjehtivat Suomen lipun alla.

Laivaston kokonaiskapasiteetti oli noin 73 000 kaistametriä, josta 33 000 metriä ropax-aluksilla ja loput 40 000 ro-ro-aluksilla.

Konsernin alusten keski-ikä oli noin 15 vuotta.

Laivaston uudistaminen

Finnlines asettaa edelleen liikenteeseen entistä suurempia aluksia, sekä ropax- että ro-ro-segmentissä, hyödyntääkseen mittakaavaetuja. Kolme uutta rakenteilla olevaa ro-ro-alusta lisäävät 17 500 kaistametriä Finnlinesin liikenteeseen. Yhtiö on lisäksi tilannut kaksi ekotehokasta Superstar-luokan ropax-alusta. Niiden lastikapasiteetti on 5 100 kaistametriä ja matkustajamäärä 1 100, ja ne tulevat olemaan Finnlinesin lippulaivoja sekä kokonsa että teknologiansa osalta.

Hybridiro-ro-alusten on määrä aloittaa liikennöinti vuonna 2021–2022. Superstar ropax-alusten arvioitu toimitusaika on vuonna 2023.

Näiden merkittävien investointien ansiosta Finnlines tulee edelleen liikennöimään yhdellä nykyaikaisimmista, tehokkaimmista ja ekologisimmista laivastoista Itämeren ja Pohjanmeren alueilla.

Tärkeät meriyhteydet Suomesta
Manner-Eurooppaan ja Iso-Britanniaan





Varustamotoiminta ja merikuljetukset

Finnlinesin vahva asema perustuu erinomaiseen palveluun ja tuotekonseptiin, joka on suunniteltu asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Finnlinesin tarjoama suuri vuorotiheys, lastikapasiteetti ja informaatiopalvelut tuovat asiakkaiden kuljetussuunnitteluun joustavuutta, luotettavuutta ja ennakoitavuutta. Yhtiön aluksilla kulkee tänä päivänä kolmannes niistä miljoonasta rekasta, jotka kuljettavat tavaraa Suomen, Ruotsin ja Manner-Euroopan välillä joka vuosi. Rahtiliikennepalvelut käsittävät Itämeren ja Pohjanmeren liikenteet, HansaLinkin, NordöLinkin, FinnLinkin ja Finnlines RUS'in liikenteet.

Finnlines piti vuoden alussa laaditun liikennesuunnitelman voimassa koko vuoden 2020 ajan hienosäätäen aikatauluja vain vähän, millä oli suuri merkitys Suomen huoltovarmuudelle.

Kokonaisrahtimäärät tosin putosivat keväällä, 10–20 % linjasta riippuen, mutta ne olivat kesän jälkeä paranemaan päin. Tarkoituksena on säilyttää palvelun korkea taso ja varmistaa asiakkaiden luottamus ja lastivirrat. Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 461,8 (550,9 vuonna 2019) miljoonaa euroa, ja se työllisti keskimäärin 1 244 (1 274) henkilöä.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 723 000 (738 000) lastiysikköä, 154 000 (166 000) henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä 1 107 000 (1 113 000) tonnia yksiköissä määrittelemättömää rahtia. Lisäksi kuljetettiin noin 501 000 (665 000) yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Itämeren ja Pohjanmeren ro-ro-liikenteet

Finnlinesin ro-ro-liikennepalvelut Itämeren ja Pohjanmeren alueilla kattavat Suomen teollisuuden keskeiset kuljetustarpeet. Reitit on suunniteltu palvelemaan optimaalisesti rahtiasiakkaita Itämeren ja Pohjanmeren alueilla. Liikennettä hoidettiin noin kymmenellä nykyaikaisella ro-ro-aluksella, jotka kuljettivat rekkoja, perävaunuja, muuta liikkuvaa lastia, kontteja sekä kappaletavaraa.

HansaLink

HansaLinkiin kuuluu kolme Star-luokan ropax-alusta, jotka liikennöivät Helsingin ja Travemünden välillä. Koronaviruspandemian aiheuttamasta ennakoimattomasta haasteesta huolimatta liikenne jatkui keskeytyksellä tarjoten seitsemän viikkolähtöä kumpaankin suuntaan. Merimatka taittui nopeasti ja tehokkaasti alle 30 tunnissa.

Covid-19-pandemian seurauksena matkustajamäärät putosivat vuodesta 2019 lähes 50 %. Linjan asema suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana Saksan ja Suomen välillä silti säilyi ja jopa vahvistui. Matkustajille se on edelleen ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä.

NordöLink

Finnlinesin reitti Malmön ja Travemünden välillä tarjoaa 19 lähtöä viikossa kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen rahtikapasiteetti on yli 1 100 lastiysikköä päivässä.

Finnlinesin liikenteen suuri vuorotiheys ja oikein mitoitettu lastikapasiteetti sekä nopea yhdeksän tunnin matka-aika takaavat ammattimaisen rahtiliikenteen edellyttämän tehokkuuden ja mahdolliset intermodaaliset ratkaisut. Pandemian puhkeamisesta huolimatta liikenne jatkui koko vuoden ajan säännöllisenä ilman häiriöitä ja tarkasti aikataulujen mukaan.

NordöLinkin liikennettä hoitaa kolme ropax-alusta, MS Europalink, MS Finnpartner ja MS Finntrader.

FinnLink

Suomen tärkein huoltovarmuusyhteys on Finnlinesin Kapellskär–Långnäs–Naantali-reitti. Liikennettä hoitaa kaksi ropax-alusta, Star-luokan MS Finnswan ja Clipper-luokan MS Finn fellow. Nämä alukset tarjoavat rahtiliikenteelle päivittäin yli 650 lastiysikön kapasiteetin, mikä riittäisi kattamaan kaiken rekka- ja perävaunuliikenteen Ruotsin ja Suomen välillä.

Covid-19-pandemian seurauksena Finnlinesin matkustajamäärä Suomen ja Ruotsin välillä väheni melkein 70 %, mutta toisaalta palvelu on osoittanut luotettavuutensa näiden kahden maan välisessä rahtiliikenteessä, josta pystyisi jopa kuljettamaan suuremmankin osuuden.

Finnlines RUS service

Liikenne muodostuu kahdesta reitistä. Biskaja–Venäjä-reitti tarjoaa yhteyden Bilbaosta, Zeebrüggesta ja Antwerpenista Bronkaan, Paldiskiin ja Helsinkiin. Alukset poikkeavat Kotkassa matkallaan Tilburyyn ja Zeebrüggeen. TRE-liikenne tarjoaa yhteyden Lyypekistä ja Travemündestä Bronkaan sekä paluumatkalla Kotkaan.

Molemmat linjat liikennöivät nykyaikaisilla ro-ro-aluksilla, jotka on suunniteltu kuljettamaan ro-ro-lasteja, kontteja, projektilastia sekä henkilö- ja pakettiautoja niille varatuilla kansilla.

Laadukasta palvelua vaikeimpinkin aikoina

Matkustajaliikenne

Finnlinesin kahdeksan ropax-alusta liikennöivät kuuden sataman ja kolmen maan välillä. Yhtiö onkin säilyttänyt asemansa merkittävänä matkustajapalveluiden tarjoajana Itämerellä.

Vakaa ja vahva kriisiaikoina

Finnlines on tarjonnut jatkuvan, kestävän ja vastuullisen tavan matkustaa koko covid-19-kriisin aikana. Yhtiön ropax-liikennekonsepti, joka yhdistää rahti- ja henkilöliikenteen, varmistaa vakaan toiminnan. Reittien ja alusten korkea käyttöaste takaa nopeat yhteydet Manner- ja Pohjois-Euroopan välillä. Ropax-reitit tarjoavat myös miellyttävät ja luotettavat palvelut matkustajille ja erityisesti niille, jotka haluavat liikkua omilla ajoneuvoillaan.

Matkustajamäärä väheni kaikilla ropax-reiteillä

Koronaviruspandemian vaikutus osto- ja matkustuskäyttäytymiseen näkyy matkustajamäärissä. Kaikilla reiteillä kuljetettujen matkustajien kokonaismäärä (yksityiset ja rahtiin liittyvät) laski 25 % ja oli 501 000 matkustajaa (665 000 vuonna 2019). Yksityinen matkustajaliikenne väheni kaikilla reiteillä. Vähiten laskua oli Saksan ja Ruotsin välisellä reitillä, -35%, Suomi-Saksa-reitillä -53% ja Suomi-Ruotsi-reitillä -68 %.

Enemmän tilaa ja turvallisuutta

Matkustaminen Finnlinesin laivoilla on turvallista. Myös näinä poikkeuksellisina aikoina huolehdimme matkustajiemme ja miehistömme terveydestä ja turvallisuudesta. Finnlinesin tilavat alukset kuljettavat enimmillään 500 matkustajaa. Laivoilla on siten runsaasti tilaa, minkä ansiosta matkan aikana on helppo noudattaa turvallisuussäännöksiä. Terveysviranomaisten antamien ohjeiden ja määräysten noudattamisen lisäksi olem-

me lisänneet puhdistustoimia ja desinfiointia kaikissa asiakaspalvelupisteissämme sekä maalla että merellä.

Lisääarvoa matkustajille

Investoinnit nykyiseen ropax-laivastoomme jatkuivat haastavista ajoista huolimatta. Suomi-Saksa-reitillä vapaa-ajan matkustuksessa ollutta katkosta hyödynnettiin siten, että joidenkin hyttien ja käytävien lattia-päälysteitä, kalustusta ja sisustusta uusittiin.

Finnlinesille digitalisaatio on toivottu ja yhteinen visio, joka muuttaa perinteisiä myynnin, markkinoinnin ja asiakaspalvelun toimintoja. Yhtiö jatkoi digitaalisten palveluiden kehittämistä käynnistämällä online-palvelun kehitysprojektin tarjotakseen parempia palveluita kuluttajille suunnatussa verkkopalvelussaan. Finnlines kehittää parhaillaan myös business-to-business-varausportaaliaan. Molempien projektien tavoitteena on tarjota parempi kokonaisvaltainen varauskokemus ja rakentaa entistä vahvempaa verkkonäkyvyyttä.

Finnlinesin uuden sukupolven ropax-alukset

Pandemian aiheuttamista haasteista huolimatta Finnlines jatkaa määrätietoisesti uudisrakennusaltensa konseptin kehitystyötä. Vihreät arvot ovat yhtiön ydinarvoja ja niiden rooli korostuu entisestään uuden sukupolven alusten myötä. Kierrätys- ja ekologiset materiaalivalinnat otetaan huomioon kaikissa suunnittelun osa-alueissa. Uusien alusten myötä yhtiö ottaa käyttöön uuden digitaalisen palvelukonseptin. Tähän liittyvä kehitystyö alkaa täysimittaisesti tulevana vuonna.



Finnlines
a Grimaldi Group company

Finnlines
a Grimaldi Group company


Finnlines
a Grimaldi Group company





Satamatoiminnot

Finnlines-konsernin satamatoimintoja hoitaa Finnsteve-yhtiöt (Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals). Finnsteve-yhtiöt on merkittävä säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluja tarjoava satamaoperaattori Helsingin, Turun ja Naantalın satamissa. Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meritieyhteydet Suomen ja Ruotsin välillä.

Vuonna 2020 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 42,8 (45,4 vuonna 2019) miljoonaa euroa ja ne työllistivät keskimäärin 290 (302) henkilöä.

Uusi yksikköliikenteen ERP-järjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa ja uusi henkilöstö- ja kone-resurssien suunnittelujärjestelmä vuoden 2020 aikana. Järjestelmät lisäävät toiminnan tehokkuutta ja parantavat toimintavarmuutta.

Satamatoiminnoissa kehitettiin vuoden 2020 aikana entistä energiataloudellisempia ratkaisuja ja kiinnitettiin erityistä huomiota konttikaluston käyttöasteeseen.

Satama toiminnot Helsingissä

Vuoden 2008 lopulla toimintansa aloittanut Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen ja kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman toimintoja kehitetään jatkuvasti ja vuoden 2020 aikana käynnistettiin merkittävä meri-

väylän syvennyshanke. Sen tuloksena väylän kulku- syvyys kasvaa 11 metristä 13 metriin, mikä mahdollistaa suurempien alusten liikennöinnin satamaan.

Yhtiön neljän konttinosturin kapasiteetti ja teho riittävät vaivattomasti hoitamaan konttimäärien tulevan kasvun. Vienti- ja tuontiterminaalit mahdollistavat lastin käsittelyn kaikissa sääolosuhteissa.

Finnsteve-yhtiöiden Vuosaaren satamassa käsittelemät kokonaislastimäärät kasvoivat edellisestä vuodesta.

Satamatoiminnot Turussa ja Naantalissa

Yhtiö toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa. Lisäksi sillä on toimintoja Kantasatamassa sekä Naantalın satamassa.

Yhtiön Naantalın satamatoiminnot palvelivat konsernin FinnLink-liikennettä Naantalın, Långnäsın ja Kapellskärin välillä.

Jatkuvia investointeja kestävän
kehityksen eteen



Ympäristö ja turvallisuus

Finnlinesin laivat liikennöivät ekologisesti herkillä merialueilla, joissa myös monet ympäristösäännökset ovat tiukempia kuin maailmanlaajuisesti. Finnlines on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin minimoida luonnonvarojen käyttö ja taistella ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan. Taloudellinen kannattavuus mahdollistaa panostukset innovaatioihin ja vastuulliseen toimintaan.

Merenkulku on tehokas kuljetusmuoto, varsinkin kun kuljetetaan suuria volyymejä pitkiä matkoja. Ropax-laivat tarjoavat asiakkaille mahdollisuuden kuljettaa lasteja ja myös matkustaa vastuullisella tavalla muihin kuljetusmuotoihin verrattuna.

Ilmapäästöt

Finnlines liikennöi pääasiassa erityisvalvonta-alueilla, ts. Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa, joissa laivapolttoöljyn rikkipitoisuusraja on ollut vuodesta 2015 alkaen 0,10 % MARPOL-yleissopimuksen

mukaisesti. Maailmanlaajuisesti rikkipitoisuusraja laski 3,5 %:sta 0,5:een vuoden 2020 alussa. Finnlines oli hyvin valmistautunut sääntömuutokseen, koska lähes kaikissa aluksissa on käytetty päästöjen vähentämistekniikkaa jo useita vuosia. Yhtiön laivat ajavat 0,10-säännön mukaan myös erityisvalvonta-alueen ulkopuolella Biskajan liikenteessä.

Vuonna 2020 Finnlinesin laivaston rikkidioksidipäästöt olivat vähentyneet noin 40 % vuoteen 2019 verrattuna.

>>



Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)

IMO:n tavoitteena on vähentää laivojen kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoteen 2050 mennessä. Polttoaineen kulutusta suhteessa kuljetettuihin lastitonneihin ja kuljettuihin merimaileihin on tarkoitus vähentää 40 % vuoteen 2030 ja 70 % vuoteen 2050 mennessä. Vertailuvuosi kaikille vähennystavoitteille on 2008.

Kunnianhimoisiin tavoitteisiin pääsemiseksi merenkulku-ala joutuu pohtimaan siirtymistä vaihtoehtoihin hiilineutraaleihin polttoaineisiin ja uuden tekniikan käyttöönottoa. Alan toimijat keskustelevat markkinaperusteisista toimista, kuten päästökaupasta, operatiivisista keinoista, joilla rajoitetaan hiili-intensiteettiä ja energiatehokkuusindeksin soveltamisesta uusien laivojen lisäksi olemassa oleviin laivoihin.

Finnlines investoi uusissa laivoissaan kestävään kehitykseen esimerkiksi asentamalla suuritehoiset akkukyksiköt, ilmavoitelujärjestelmät, maasähkövalmiuden ja aurinkopaneelit. Maasähköyhteyden asentamista myös useisiin olemassa oleviin ropax-laivoihin on selvitetty. Lisäksi Finnlines on tutkinut uusia polttoaineita yhteistyössä laite-

valmistajan kanssa.

Vuonna 2020 Finnlinesin meriliikenteessä kului 317 885 tonnia raskasta polttoöljyä ja dieselöljyä, mikä merkitsee vajaan 3 %:n vähennystä vuoteen 2019 verrattuna. Finnlinesin laivasto on vähentänyt CO₂-päästöjä yli 30 % vuoteen 2008 verrattuna.

Pohjanmerestä ja Itämerestä tulee typpioksidien valvonta-alue, NECA, 1.1.2021. NOx-raja koskee kaikkia 1.1.2021 jälkeen rakennettavia aluksia (kölinlasku) ja NOx-päästöt vähenevät 80 % nykytasoon verrattuna.

Turvallisuus ja turvatoimet

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten, eli ISM-säännösten, mukaisesti. Säännöstö sisältää vaatimukset laivojen turvallisen käytön ja ympäristönsuojelun varmistamiseksi. Kaikki alukset ja satamarakenteet täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten vaatimukset.

Laivan elinkaaren kaikissa vaiheissa kiinnitetään erityistä huomiota ympäristönäkökohtiin, -odotuksiin ja -vaatimuksiin.

Tekniikan kehittyminen, kuten digitalisaatio, integrointi ja automaatio, mahdollistaa ilkkaitaiset hyökkäykset laivojen ohjaus- ja hallintajärjestelmiin. Tästä syystä IMO edellyttää, että laivanomistajat tunnistavat kyberturvallisuustavoitteet, joilla on merkitystä laivan turvallisuudelle operoinnille. Varustamon tulee huomioida kyberriskejään turvallisuusjohtamisjärjestelmässä 1.1.2021 jälkeiseen ensimmäiseen vuosiauditointiin mennessä.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset audittoijat tarkastavat laivoja säännöllisesti. Turvallisuus- ja ympäristöriskien varalta laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä hätätilanneharjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten merivoimien, rajavartiolaitoksen ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrityksillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät ehkäiseviä toimenpiteitä sekä tiedottamis- ja toimintaohjeita onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaalionnettomuuksien torjuntaan.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastetaan vuosittain maaorganisaatiossa ja laivoilla. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin lipun alla liikennöivien laivojen hoidon ja miehityksen, ostotoiminnot, uudisrakennukset sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavaltion viranomaiset, luokituslaitos, omistajat, asiakkaat, satamaoperaattorit ja toimittajat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat.

Finnlines on edustettuna Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa ja tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa. Yhtiö on mukana EU:n COMPLETE-lippulaivahankkeessa, jossa selvitetään keinoja vähentää laivojen mukanaan tuomien haitallisten vieraslajien leviämistä Itämerellä. Finnlines on ollut mukana Itämeren tilannetta reaaliajassa seuraavassa Alg@line-hankkeessa yli 20 vuoden ajan antamalla laivoistaan tilan tutkimuskäyttöön.

Lainsäädäntö

IMO ohjaa turvallisuus- ja ympäristösäännöstöjä. Marpol 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteitä ja käymälävesiä sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarusteluun ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Yhtiön satamatoimintoja ohjaa kansallinen ja kansainvälinen lainsäädäntö.

Merenkulun aiheuttaman hiilijalanjäljen vähentämiseksi on luotu kaksi samankaltaista, vaikkakin erillistä, järjestel-

mää. Laivanomistajien ja operaattoreiden on tullut raportoida laivojen polttoaineenkulutus, niistä aiheutuvat CO₂-päästöt ja kuljetussuorite Euroopan komissiolle vuodesta 2018 alkaen EU:n asetuksen mukaisesti. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkäsittelyjärjestelmä alkoi 2019 ja ensimmäiset raportit toimitettiin keväällä 2020. Akkreditoitu, puolueeton todentaja varmistaa tietojen oikeellisuuden kummassakin järjestelmässä.

Laivojen turvallisen ja ympäristön kannalta asianmukaisen kierrätyksen varmistamiseksi IMO:ssa on hyväksytty ns. Hong Kongin sopimus, mutta sitä ei ole vielä ratifioitu. Tästä syystä EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden, kuten elohopean, kadmiumin ja lyijyn, inventaariota koskevan säännösten. Vuoden aikana vaarallisten aineiden asiantuntijat tekivät laivoillamme katsastuksia ja ottivat näytteitä, jotka analysoitiin laboratoriossa. Säännöstö edellyttää, että vaarallisista materiaaleista pidetään inventaaria aluksen koko elinkaaren ajan.

Painolastivedet

Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia lajeja, jotka syrjäyttävät alkuperäislajeja ja järkyttävät herkkää ekologiaa. Painolastivesisopimus tuli voimaan vuonna 2017 ja laivoihin on asennettava käsittelylaitteistot siirtymäkauden aikana. Finnlines on aloittanut laitteistoasennukset, jotka saadaan päätökseen vuonna 2023.

Muut ympäristönäkökohdat

Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jättevettä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään aina maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on alle 15 ppm, mutta useilla laivoillamme on tehokkaammat separaattorit. Pilssivettä siirretään myös maihin.

MARPOL-yleissopimus sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjäteveden, käsittelystä. Finnlinesin ropax-laivat toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvaltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot. Jätevesiä koskevaa liitettä IV ollaan uudistamassa ja uudet määräykset, kuten ajoittainen näyteenotto ja kirjallinen hoitosuunnitelma, tulevat koskemaan myös jo olemassa olevia laivoja.

Finnlines tekee yhteistyötä jätehuolto-yhtiöiden kanssa, jotta jätteet saadaan uudelleenkäytettyä tai kierrätettyä mahdollisimman tehokkaasti. Osasta jätteistä valmistetaan tuotteita tai materiaaleja, osa hyödynnetään energiana. Suurimmat jätejakeet ovat muovit, biojäte, lasi, paperi, pahvi, puu ja metalli. Vaarallinen jäte erotellaan ja viedään sata-massa erilliseen keräyspisteeseen.

Satamien ympäristöasiat

Finnsteve-yhtiöt ovat investoineet tekniikaltaan aiempaa modernimpaan ajoneuvo-kalustoon, mikä vähentää polttoaineen kulutusta. Uusittu toiminnanohjausjärjestelmä on tehostanut toimintoja ja mm. vetomatkoja on voitu lyhentää samalla, kun koneiden hyötysuhdetta ja käyttöastetta on parannettu. Kiinteistöissä on säästetty energiaa uusimalla valaistusta ja tehostamalla tilankäyttöä.

Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14 001 -standardin ja ISO 9001 -standardin mukaiset voimassaolevat sertifikaatit.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli noin 1 111 603 litraa vuonna 2020. Luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalien toiminnot. Vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 8 %.



Henkilöstö

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää yli 1 500 henkilöä seitsemässä maassa. Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee työntekijöitään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.

Maailmanlaajuinen koronapandemia vaikutti merkittävästi kaikkien henkilöstöryhmiemme arkeen vuonna 2020. Käyttöön otetut varotoimenpiteet ja jokapäiväisen toiminnan muutokset ovat olleet hyvin laaja-alaisia ja edellyttäneet henkilöstöltämme muutосkykyä ja sitoutuneisuutta uusien jokapäiväisten toimintatapojen osalta sekä kärsivällisyyttä ja kestävyyttä pandemian edelleen pitkittyessä.

Työntekijöiden hyvinvointi

Jatkoimme edelleen kaikkien henkilöstöryhmien osalta työntekijöidemme hyvinvoinnista, työturvallisuudesta ja työkyvyn ylläpidosta huolehtimista, tosin nyt aiempiin vuosiin nähden tilanteen ja erilaisin tarpeiden edellyttämin painotuksin.

Aluksillamme ja satamassa tehtäviä töitä ei voi tehdä etänä, joten pandemian ehkäiseminen työpaikoillamme muodostui tärkeimmäksi tavoitteeksi turvallisen toiminnan jatkamiseksi. Se edellytti hyvin monenlaisia varotoimenpiteitä ja sopeuttamisia jokapäiväisessä työssä. Totuttujen tapojen muuttamisella ja uusien työjärjestelyjen omaksumisella onnistuimme kuitenkin jatkamaan toimintaamme aluksilla, satamissa ja toimitoissa liiketoimintamme siitä kuitenkaan kärsimättä.

Satamissa otettiin myös käyttöön uusi resurssienhallintajärjestelmä, joka auttoi parantamaan henkilöstömme käytettävyyttä monialaisemmin, ja nykyaikaistetun järjestelmän ansiosta saavutimme huomattavaa kehitystä töiden järjestelyyn. Myös tiedonkulku työ-

tehtävistä sekä niiden muutoksista parani.

Maahenkilöstömme siirtyi melkein kertarysäyksellä suurelta osin tekemään etätöitä maaliskuussa 2020, kun koronapandemia iski voimalla Eurooppaan. Edellisten vuosien aikana laajasti uudistetut ohjelmistomme sekä sähköiset muut työkalut tukivat nyt erittäin hyvin uudenlaista työn tekemistä.

Olemme erittäin ylpeitä siitä, miten hienosti henkilöstömme sopeutui muuttuneeseen tilanteeseen ja otti uudet toimintatavat haltuun ja osaksi työritiinejaan. Erityiskiitoksen ansaitsee myös henkilöstömme vastuullinen suhtautuminen covid-19-tilanteeseen. Meillä on myös toimihenkilöpuolella työtehtäviä, joita ei ole mahdollista tehdä etänä, ja tästä syystä on ollut erityisen tärkeää, että toimimme kaikki vastuullisesti ja toimitiloissamme on ollut turvallista tehdä töitä.

Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö

Pandemian vaikuttaessa taloudellisesti liiketoimintaamme aloitimme keväällä 2020 säästöohjelman, joka piti sisällään myös henkilöstökulujen sopeuttamista. Vuosi 2020 oli erityisesti haastava matkustajaliikennetoiminnollemme, jossa pandemian vaikutukset työn vähentymisenä näkyivät selvimmin. Henkilöstömme on suhtautunut sopeuttamistoimiin rakentavasti ja ratkaisukeskeisesti ja halunnut omalta osaltaan varmistaa, että poikkeustilanteessakin pystymme tarjoamaan asiakkaillemme laadukasta palvelua.



Poikkeusajoista huolimatta olemme tarjonneet samoja palveluja asiakkaillemme ja edistäneet sekä meneillään olleita että uusia kehittämishankkeitamme, esimerkiksi tietojärjestelmien osalta, ja saavuttaneet olosuhteisiin nähden erittäin hyvän tuloksen. Tämä ei olisi ollut mahdollista ilman erittäin motivoitunutta ja ammattitaitoista henkilöstöämme. Kulunut vuosi on koetellut koko henkilöstöämme ja vaatinut meiltä kaikilta joustavuutta sekä epävarmuuden sietämistä. Olemme erittäin tyytyväisiä henkilöstömme sitoutumiseen, muuttuneiden olosuhteiden vuoksi tehtyihin järjestelyihin ja yhteen hiileen puhaltamiseen erityisesti terveysturvallisuuden ja toiminnan jatkumisen osalta.

Henkilöstöluvut

Konsernimme liikevaihto/keskimääräinen henkilöstö määrä vuonna 2020 oli 316 (365 vuonna 2019) tuhatta euroa. EBIT/keskimääräinen henkilöstömäärä oli 50 (66) tuhatta euroa.

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 534 (1 576) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 849 (869) työntekijää ja maahenkilöstöön 685 (707) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 519 (1 538), josta merihenkilöstöä 834 (858) ja maahenkilöstöä 685 (680).

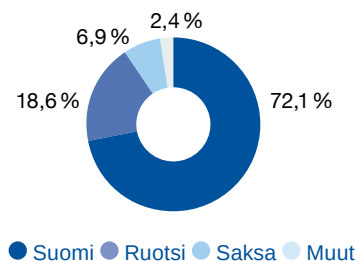
Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 83,4 (88,7) miljoonaa euroa.

Avainluvut	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin	1 534	1 576
Liikevaihto/henkilö, euroa	315 505	364 800
Henkilöstökulut/henkilö, euroa	54 349	56 305
Tulos ennen veroja/henkilö, euroa	46 050	61 750
Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolo, pv/henkilö	12,5	11,9
Koulutuspäiviä yhteensä	1 096	1 518
Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin		
Maahenkilöstö		
Varustamotoiminnot	395	405
Satamatoiminnot	290	302
Merihenkilöstö	849	869
Konserni yhteensä	1 534	1 576
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2020 oli 685 ja merihenkilöstö 834, yhteensä 1 519.		
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2019 oli 680 ja merihenkilöstö 858, yhteensä 1 538.		

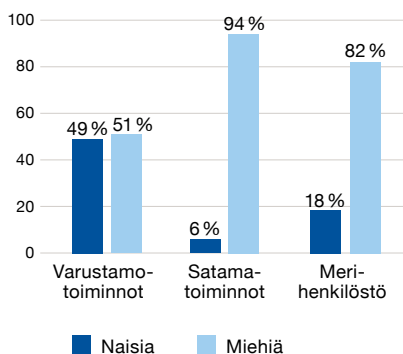
Henkilöstöryhmät 2020, %



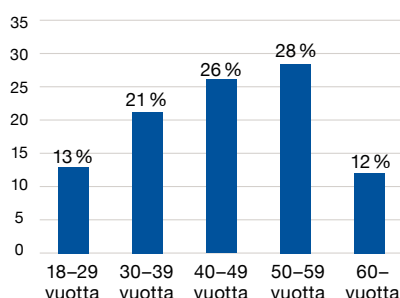
Henkilöstö maittain 2020, %



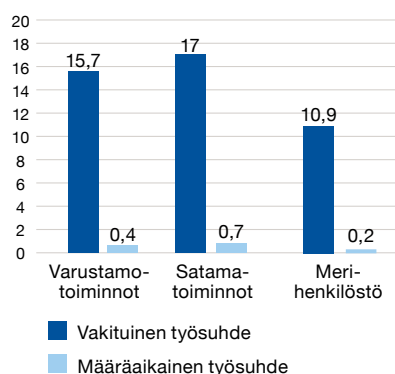
Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2020, %



Henkilöstö ikäryhmittäin 2020, %



Keskimääräinen työsuhteen pituus 31.12.2020, vuotta



TILINPÄÄTÖS
2020



Hallituksen toimintakertomus

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista roro- ja matkustajaliikenne-varustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin roro-laivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa, jotka toimivat myös myyntikonttoreina. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa sekä Venäjällä yhdistäen Helsingin, Pietarin ja Paldiskin Grimaldi-konsernin verkostoon Välimeren, Länsi-Afrikan ja Pohjois- sekä Etelä-Amerikan alueilla.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 19 tytäryhtiötä.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista roro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 130 alusta ja sen henkilöstömäärä on noin 16 000. Konserni toimii yli 140 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS) ja Minoan Lines.

Yleinen markkinakehitys

Finnlinesin päämarkkina-alue yhdistää kauppakumppanit Itämeren ympärillä. OECD:n Eurostatin mukaan bruttokansantuote laski selvästi tammi–syyskuun aikana kaikissa Euroopan maissa edelliseen vuoteen verrattuna. Verrattuna edelliseen vuosineljännekseen kolmannen vuosineljänneksen muutos on ollut positiivinen. Saksassa raportoitu bruttokansantuote nousi kolmannella vuosineljänneksellä 8,5 % vuoden 2020 toiseen vuosineljännekseen verrattuna, kun Ruotsissa vastaava parannus oli 4,9 %. Suomen bruttokansantuotteen muutos kolmannella vuosineljänneksellä oli 3,2 % edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. (Eurostat 2020.)

Tilastokeskuksen tilastojen mukaan tammi–joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) supistuivat 4 % ja Suomesta ulkomaille meritse em. yksiköissä kuljetetut lastimäärät supistuivat 7 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Saman jakson aikana yksityinen ja rahastiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä su-

pistui 73 %. Suomen ja Saksan välillä vastaava liikenne supistui 46 %. (Tilastokeskus.)

Finnlinesin liikenne

Raportointikauden aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 19 (20) alusta omassa liikenteessään.

Maaliskuun lopussa covid-19-pandemia alkoi vaikuttamaan kuljetusmääriin negatiivisesti, jolloin lähtöjen määriin tehtiin vähäisiä muutoksia joillakin reiteillä.

Toisella vuosineljänneksellä Finnlines-konserni rahtasi sisään MS Fionia Sea -aluksen, joka operoi osa-aikaisesti Itämeren liikenteissä. Alus luovutettiin takaisin omistajilleen kolmannella vuosineljänneksellä.

Covid-19-epidemia vaikutti kuljetusmääriin koko loppuvuoden ajan ja erityisesti matkustajamäärät laskivat matkustusrajoitusten vuoksi rajusti. Tästä huolimatta Finnlines jatkoi aikataulutettua linjaliikennettään kaikilla aluksilla koko vuoden.

Tammi–joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 723 (738 vuonna 2019) tuhatta lastiyksikköä, 154 (166) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 107 (1 113) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määritellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 501 (665) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 484,0 (574,8) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 16 % edellisvuoteen verrattuna. Varustamotoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 461,8 (550,9) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 39,0 (59,9) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 42,8 (45,4) miljoonaa euroa. Covid-19-pandemia on vaikuttanut kuljetettuihin lasti- ja matkustajamääriin maaliskuusta alkaen. Vuoden 2020 loppua kohden lastimäärät alkoivat elpyä lähes pandemiaa edeltäneelle tasolle. Sen sijaan yksityismatkustajien määrä on ollut merkittävästi edellisvuotta pienempi Euroopan maiden rajoitettua voimakkaasti vapaa-ajan matkailua. Satamatoimintojen liikevaihto laski niin ikään pandemian vaikuttaessa tavaramääriin. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 20,6 (21,5) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 140,8 (169,8) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 17 %.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 76,2 (104,8) miljoonaa euroa. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa Finnlines laati kustannussäästösuunnitelman lieventääseen covid-19-pandemian vaikutuksia. Tätä suunnitelmaa on toteutettu onnistuneesti vuoden aikana. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät myös 0,5 miljoonaa euroa valtionkonttorin maksamaa kustannustukea.

Parantuneesta taloudellisesta asemasta johtuen netto-rahoituskulut laskivat ja olivat -5,6 (-7,5) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja rahoitus-

kulut -6,1 (-7,7) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) laski 26,6 miljoonaa euroa ja oli 70,6 (97,3) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos oli 69,7 (98,3) miljoonaa euroa.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 37.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Korollisen velan määrä laski 40,5 miljoonaa euroa ja oli 331,7 (372,2) miljoonaa euroa, ilman vuokrasopimusvelkoja 17,7 (19,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 329,8 (363,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 2,3 (2,1) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 60,7 % (58,5 %). Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 45,5 % (50,8 %). Covid-19-pandemia ei ole vaikuttanut rahoituksen saatavuuteen tai sen ehtoihin.

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 226,8 (164,2) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 138,0 (173,6) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 50,4 (31,4) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 64,6 (65,1) miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, roro-alusten pidennys-, lastinkäsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja sekä roro- ja ropax-uudisrakennuksiin liittyviä ennakkomaksuja.

Yhtiö on jatkanut investointeja ympäristöteknologiaan ja nykyisen laivaston kehittämiseen. Painolastiveden käsittelylaitteistojärjestelmien asennus laivoihin on alkanut ja projektin on määrä valmistua seuraavien parin vuoden aikana. Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia vieraslajeja ja tämän vuoksi Finnlines on päättänyt asentaa uudet painolastiveden käsittelylaitteistot kaikkiin aluksiinsa.

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma on jatkunut suunnitelmien mukaisesti vuoden 2020 aikana ja kaikki kolme uutta roro-alusta ovat nyt tuotantovaiheessa Nanjing Jingling -telakalla Kiinassa. Ensimmäisen uuden vihreän hybridi roro-aluksen on tarkoitus aloittaa liikenteessä jo marraskuussa 2021. Investointi sisältää myös kaksi uutta Superstar-luokan ropax-alusta, jotka ovat parhaillaan suunnitteluvaiheessa ja niiden tuotanto on tarkoitus alkaa myös vuoden 2021 aikana. Ropax-alusten on määrä aloittaa liikenteessä vuonna 2023. Finnlines investoi uusissa aluksissaan erilaisiin ympäristöteknologisiin ratkaisuihin, kuten asentamalla niihin aurinkopaneeleja, tehokkaita akku-

pankkeja ja ilmavoitelujärjestelmän. Nämä ympäristöystävälliset alukset ovat merkittävä askel entistä kestävämpään ja ekotehokkaampaan laivastoon.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 534 (1 576) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 849 (869) työntekijää ja maahenkilöstöön 685 (707) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 519 (1 538), josta merihenkilöstöä 834 (858) ja maahenkilöstöä 685 (680).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 83,4 (88,7) miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen lasku johtuu covid-19 vaikutuksista liiketoimintaan ja sen myötä tiukasta kustannussäästösuunnitelmasta pitäen sisällään mm. kausityöntekijöiden määrän vähenemisen, tilapäisiä lomautuksia sekä tehtyjen työtuntien vähenemisen sekä meri- että maahenkilöstön osalta.

Finnlinesin osake

Yhtiön kauppakisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2020 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 38. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 7.5.2020. Kokous hyväksyi vuoden 2019 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2019 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun yhteismäärä on 51 503 141 euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kymmenen. Hallituksen nykyiset jäsenet Christer Backman, Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen ja uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Esben Poulsson. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2020 valittiin KPMG Oy Ab. Päättiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskien hallinta

Covid-19-tilanne ja tehdyt toimenpiteet koronaviruksen leviämisen estämiseksi vaikuttavat Finnlinesin toimintoihin, mutta yhtiö jatkaa Suomelle kriittisen merikuljetuspalvelun ylläpitämistä. Lääkkeiden, elintarvikkeiden ja muiden hyödykkeiden kuljetus maasta toiseen on tärkeää erityisesti tällaisissa tilanteissa. Finnlines seuraa tarkasti koronavirus-tilannetta ja toimii kansallisten ja kohdemaidensa terveysviranomaisten ohjeiden mukaisesti. Yhtiö tekee kaikkensa varmistaakseen mahdollisimman normaalin toiminnan jatkumisen. Toistaiseksi aikatauluihin ei ole tullut muutoksia. Monissa maissa asetetut matkustusrajoitukset vaikuttavat yhtiön liiketoimintaan. Suomen hallitus tarkastelee raja-liikenteen rajoituksia koskevia päätöksiä säännöllisin väliajoin ja tekee tarvittaessa uusia päätöksiä.

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkymiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Ylikapasiteetin riski pienenee toisaalta ikääntyvän tonniston romutusten myötä, ja toisaalta kiristyneiden ympäristövaatimusten johdosta. Toimintojen jatkuva varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon.

Tiukemmat ympäristöasetukset (esimerkiksi typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöihin, jätevesiin ja painolastivesiin liittyvät asetukset) ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan. Ottaen kuitenkin huomioon, että Finnlines jatkuvasti uudistaa ja kehittää laivastoaan käyttäen viimeisintä teknologiaa ja innovaatioita, sillä on erittäin hyvät mahdollisuudet pienentää riskiä merkittävästi.

Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää yhtiön toiminnan ulottuminen usealle eri maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkin maan hidasta kasvua saattaa kompensoida toisen maan nopeampi taloudellinen elpyminen. Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaitensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välittömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä.

Finnlinesilla on käyttämättömiä luottolimiittejä yli 200 miljoonaa euroa ja yhtiö on huhtikuussa 2020 aloittanut kustannussäästösuunnitelman, jotka molemmat lieventävät covid-19-pandemian negatiivista vaikutusta.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on tehnyt valituksen Helsingin hallinto-oikeuteen Huoltovarmuuskuskuksen päätöksestä, joka koskee merikuljetusten turvaamisesta aiheutuvien kustannusten korvaamista. Finnlines on myös tehnyt valituksen Markkina-oikeuteen Liikenne- ja viestintäviraston tarjouspyynnöistä julkisen palveluvelvoitteen asettamista meriliikenteen tukemiseksi reiteille Turku/Naantali–Maarianhamina/Långnäs–Tukholma, Kapellskär–Maarianhamina, Naantali–Långnäs, Grisslehamn–Eckerö sekä Helsinki–Tallinna. Lisäksi

Finnlines on tehnyt valituksen Euroopan Komissiolle Suomen valtion viranomaisten tekemistä covid-19-tilanteeseen liittyvistä valikoivista ja syrjivistä tukirakenteista.

Finnlines on lisäksi osallinen muutamiin oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamotoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia käytännön malleja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin entistä kestävämmällä ja kustannustehokkaammalla tavalla. Vuonna 2020 painopiste oli edelleen laivojen ympäristöinvestoinneissa ja energiatehokkuuden lisäämisessä.

Finnlinesin uudisrakennusohjelma eteni suunnitellusti vuoden aikana. Kolme huippuekologista roro-alusta olivat vuoden loppuessa tuotantovaiheessa Nanjing Jinling -telakalla Kiinassa. Kolmen hybridiroro-aluksen lisäksi uudisrakennusohjelmaan kuuluu kaksi ekotehokasta Superstar ropax-alusta.

Yhtiön laivaston energiatehokkuus tulee paranemaan entisestään viimeisimpien teknologioiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen ansiosta. Aluksiin asennettavat litiumioniakkujärjestelmät mahdollistavat päästöttömät satamakäynnit, sekä modernit kaksitahtimoottorit, pako-kaasupesurit, aurinkopaneelit ja innovatiivinen ilmavoitelujärjestelmä tulevat vähentämään luontoa kuormittavia päästöjä.

Vuoden 2020 aikana aloitettiin kuluttajien verkkokaupan uudistaminen. Tavoitteena on lanseerata vuoden 2021 aikana uudistettu ja tehokas matka- ja palvelumyynnin kanava. Uudistus tulee tehostamaan sähköistä matkamyyntiä sekä uudistaa kuluttajien asiakaskokemusta.

Rahtiasiakkaiden digitaalisen palveluiden määrittelyprojekti aloitettiin. Uudet digitaaliset palvelut on tarkoitus julkaista vuoden 2022 aikana rahtiasiakkaille. Myös avoimien ohjelmajärjestelmien (API) kehitystä rahtiasiakkaille jatkettiin. Ensimmäiset asiakkaat alkoivat hyödyntää ohjelmajärjestelmää myös tuotantokäytössä.

Operatiivisen alusliikenteen seuranta- ja toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen jatkui useassa eri projektissa. Vuoden aikana otettiin käyttöön laivojen lastausprosessia tukevat ratkaisut. Uusi ratkaisu rahtikuljettajien hyttiallokointiin kehitettiin covid-19-pandemian myötä. Ratkaisussa kaikki kuljettajien lähtöselvitysvaiheet siirrettiin maissa tehtäväksi vähentäen fyysisiä kontakteja miehistön kanssa ja vähentäen jonoja laivalla. Laivojen satamakäynteihin liittyvää viranomaisraportointia automatisoitiin ja se

otettiin käyttöön Saksan viranomaisten kanssa. Satama- ja ahtauskustannusten seurantajärjestelmän kehitystyötä jatkettiin ja sen käyttö on suunniteltu alkavan tietyiltä osin vuoden 2021 aikana.

Ensimmäisiä Kofax-ohjelmistorobottiratkaisuja otettiin tuotantokäyttöön. Myös analytiikka- ja BI-ratkaisuja kehitettiin Tableau-teknologialla ja niitä otettiin käyttöön.

Uusia palvelinteknologioita ja virtualisointeja otettiin käyttöön parantaen tietojärjestelmien käyttövarmuutta ja vasteaikoja.

Satamatoiminnoissa uusi työkaluiden ja henkilöiden resurssienhallintajärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2020 aikana sekä Helsingissä että Turussa. Järjestelmä tuottaa myös ahtajien palkanlaskentamateriaalin ja tehostaa siten myös tiettyjä HR-prosesseja.

Ympäristö ja turvallisuus

Finnlines on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin minimoida luonnonvarojen käyttö ja taistella ilmastomuutosta ja sen vaikutuksia vastaan. Merenkulku on tehokas kuljetusmuoto, varsinkin kun kuljetetaan suuria volyymejä pitkiä matkoja. Ropax-laivat tarjoavat asiakkaille mahdollisuuden kuljettaa lasteja ja myös matkustaa vastuullisella tavalla.

Finnlines investoi uusissa laivoissaan kestävään kehitykseen esimerkiksi asentamalla suuritehoiset akkuyksiköt, ilmavoitelujärjestelmät, maasähkövalmiuden ja aurinkopaneelit. Maasähköyhteyden asentamista myös useisiin olemassa oleviin ropax-laivoihin on selvitetty.

Finnlines liikennöi pääasiassa rikkidioksidipäästöjen erityisvalvonta-alueella, jossa laivapolttoöljyn rikkipitoisuusraja on ollut 0,10 % vuodesta 2015 alkaen. Maailmanlaajuinen rikkipitoisuusraja laski 3,5 %:sta 0,5%:een vuoden 2020 alussa. Lähes kaikissa Finnlinesin laivoissa on käytössä päästöjen vähentämistekniikkaa. Yhtiön laivat ajavat 0,10-säännön mukaan myös erityisvalvonta-alueen ulkopuolella ja rikkidioksidipäästöt vähenivät noin 40 % vuoteen 2019 verrattuna.

Vuonna 2020 Finnlinesin meriliikenteessä kului 317 885 tonnia raskasta polttoöljyä ja dieselöljyä, mikä merkitsee vajaan 3 %:n vähennystä edellisvuoteen verrattuna. Finnsteve-yhtiöt ovat investoineet moderniin ajoneuvokalustoon ja samalla koneiden hyötysuhdetta ja käyttöastetta on parannettu. Helsingin, Turun ja Naantalin satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 111 603 litraa, vähennystä 2019 verrattuna oli 8 %.

Tekniikan kehittyminen mahdollistaa ilkkivaltaiset hyökäykset laivojen ohjaus- ja hallintajärjestelmiin. Tästä syystä IMO edellyttää, että varustamot tunnistavat kyberturvallisuustavoitteet ja huomioivat kyberriskejään turvallisuusjohtamis-järjestelmässään.

Turvallisen ja ympäristön kannalta asianmukaisen kierrätyksen varmistamiseksi EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden, kuten elohopean, kadmiumin ja lyijyn, inventaariota koskevan säännösten. Vuoden 2020

aikana vaarallisten aineiden asiantuntijat tekivät laivoillamme katsastuksia ja ottivat näytteitä, jotka analysoitiin laboratorioissa.

Painolastivesisopimuksen mukaisesti Finnlines on aloittanut laitteistoasennukset, jotka saadaan päätökseen vuonna 2023.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja.

Finnlinesin vastuullisuusraportointi on osa Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraporttia (Sustainability report) ja se on luettavissa Grimaldi-konsernin internet-sivuilla: www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

Vuosi 2020 oli todella poikkeuksellinen, kun covid-19-pandemia alkoi levitä ja vaikutti markkinoihin. Kansainvälisillä markkinoilla on edelleen epävarmuutta, johon vaikuttaa se, miten pian pandemia saadaan hallintaan ja miten nopeasti talous elpyy. Pandemiasta huolimatta Finnlines on onnistunut jatkamaan vahvaa operatiivista toimintaansa ja ylläpitämään vankkaa taloudellista asemaansa, joka on nähtävissä vahvasta taseesta. Yhtiö on aloittanut jo huhtikuussa 2020 säästötoimenpiteet ja keskittyy edelleen parantamaan toimintojensa tehokkuutta. Alkanut vuosi vaikuttaa lupaavalta, sillä yhtiöllä on useita kehitysprojekteja tulossa, kuten uuden ekotehokkaan roro-aluksen toimitus. On odotettavissa, että yhtiö säilyttää vahvan asemansa, sillä Finnlines-konsernin monipuolinen liiketoimintamalli vaikuttaa toimivan.

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiö Finnlines Oyj:n tulos oli 52,7 miljoonaa euroa tilikaudelta 2020. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 444,1 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 724,5 (714,6) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Napolissa, 25.2.2021

Finnlines Oyj, Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	484 016	574 779
Liiketoiminnan muut tuotot	1 303	1 516
Materiaalit ja palvelut	-137 964	-180 806
Henkilöstökulut	-83 376	-88 714
Poistot ja arvonalentumiset	-64 599	-65 065
Liiketoiminnan muut kulut	-123 164	-136 956
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-409 104	-471 541
Liiketulos (EBIT)	76 215	104 754
Rahoitustuotot	494	286
Rahoituskulut	-6 065	-7 746
Tulos ennen veroja (EBT)	70 645	97 293
Tuloverot	-918	964
Tilikauden tulos	69 727	98 258
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	-45	34
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-8 245	6 061
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-8 290	6 095
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-120	-400
Verovaikutus, netto	21	83
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-100	-317
Tilikauden laaja tulos yhteensä	61 336	104 036
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	69,727	98,258
	69,727	98,258
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	61 336	104 036
	61 336	104 036
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,35	1,91

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatusta eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Konsernitase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	967 748	979 741
Liikearvo	105 644	105 644
Muut aineettomat hyödykkeet	3 671	3 958
Muut sijoitukset	7 076	7 072
Saamiset	3 929	10 658
Laskennalliset verosaamiset	2 370	2 940
	1 090 438	1 110 013
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	5 967	6 152
Myyntisaamiset ja muut saamiset	86 471	86 916
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	32	2
Rahavarat	1 847	9 208
	94 317	102 277
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	14 610	14 610
Varat yhteensä	1 199 365	1 226 901
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	114	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Käyvän arvon rahasto *	1 378	9 623
Kertyneet voittovarot	555 413	537 309
	724 453	714 620
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0
Oma pääoma yhteensä	724 453	714 620
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	46 509	46 423
Eläkevelvoitteet	3 331	3 442
Varaukset	1 697	1 697
Lainat rahoituslaitoksilta	180 383	219 643
	231 920	271 206
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	73 798	68 975
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	27	8
Varaukset	220	253
Lainat rahoituslaitoksilta	168 946	171 840
	242 992	241 075
Velat yhteensä	474 912	512 281
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 199 365	1 226 901

* Käyvän arvon rahasto sisältää valuuttajohdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypien arvojen tehokkaat osuudet.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2019	103 006	24 525	119	40 016	3 562	490 858	662 087
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						98 258	98 258
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			21			13	34
Johdannaisten käyvän arvon muutos					6 061		6 061
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-400	-400
Verovaikutus, netto						83	83
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	21	0	6 061	97 954	104 036
Osinko						-51 503	-51 503
Oma pääoma 31.12.2019	103 006	24 525	140	40 016	9 623	537 310	714 620

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2020	103 006	24 525	140	40 016	9 623	537 310	714 620
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						69 727	69 727
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			-26			-19	-45
Johdannaisten käyvän arvon muutos					-8 245		-8 245
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-120	-120
Verovaikutus, netto						21	21
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-26	0	-8 245	69 609	61 336
Osinko						-51 503	-51 503
Oma pääoma 31.12.2020	103 006	24 525	114	40 016	1 378	555 413	724 453

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1. –31.12.2020	1.1. –31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	69 727	98 258
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	64 167	64 408
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)		
Rahoitustuotot ja -kulut	5 568	7 461
Verot	918	-964
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-66	18 481
Vaihto-omaisuuden muutos	185	1 586
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3 674	-8 024
Varausten muutos	-143	151
Maksetut korot	-3 589	-5 714
Saadut korot	50	35
Maksetut verot	-252	-225
Muut rahoituserät	-2 209	-1 845
Liiketoiminnan nettorahavirta	138 030	173 609
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-50 401	-31 357
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	126	252
Määräysvallattomien osuuksien myynti	0	287
Investointien nettorahavirta	-50 275	-30 818
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	54 000	76 000
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	-2 973	0
Lainojen takaisinmaksut	-91 204	-156 948
Vuokrasopimusvelkojen maksu	-3 427	-2 983
Maksetut osingot	-51 503	-51 503
Rahoituksen nettorahavirta	-95 108	-135 434
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa	9 208	1 850
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-8	2
Rahavarat tilikauden lopussa	1 847	9 208

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	372 129 761,63	452 614 147,37
Liiketoiminnan muut tuotot	3 477 580,02	3 271 886,40
Materiaalit ja palvelut	-132 277 081,64	-170 488 845,38
Henkilöstökulut	-41 593 449,39	-45 189 675,88
Poistot ja arvonalentumiset	-33 380 705,01	-33 289 780,55
Liiketoiminnan muut kulut	-112 218 664,47	-122 481 919,37
Liiketulos	56 137 441,14	84 435 812,59
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 166 014,50	-4 282 005,22
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	51 971 426,64	80 153 807,37
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-2 100 000,00	-2 300 000,00
Tulos ennen veroja	49 871 426,64	77 853 807,37
Tuloverot	-8 074,48	0,00
Laskennalliset verot	2 889 513,31	3 917 030,83
Muut välittömät verot	-88 370,98	-82 586,41
Tilikauden voitto	52 664 494,49	81 688 251,79

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tase, FAS

euroa	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2 381 950,51	2 652 638,38
Aineelliset hyödykkeet	659 627 257,76	649 785 989,43
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	153 454 336,86	153 454 336,86
Muut sijoitukset	7 051 920,55	7 051 920,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	822 515 465,68	812 944 885,22
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	4 896 931,41	5 083 275,71
Pitkäaikaiset saamiset	62 544 312,18	100 407 357,08
Lyhytaikaiset saamiset	86 527 559,32	92 405 494,66
Rahat ja pankkisaamiset	1 102 924,76	8 383 032,69
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	155 071 727,67	206 279 160,14
Vastaavaa yhteensä	977 587 193,35	1 019 224 045,36
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Käyvän arvon rahasto	1 378 287,63	9 623 322,09
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarot	351 077 461,36	320 892 350,57
Tilikauden voitto	52 664 494,49	81 688 251,79
Oma pääoma yhteensä	573 534 387,28	580 618 068,25
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	562 000,00	588 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	11 970 828,18	14 860 341,49
Korollinen, muu velka	162 783 221,09	197 559 444,08
	174 754 049,27	212 419 785,57
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	172 192 864,62	174 547 027,88
Koroton	56 543 892,18	51 051 163,66
	228 736 756,80	225 598 191,54
Vieras pääoma yhteensä	403 490 806,07	438 017 977,11
Vastattavaa yhteensä	977 587 193,35	1 019 224 045,36

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	52 664 494,49	81 688 251,79
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	33 380 705,01	33 289 780,55
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-172 637,94	-192 450,15
Rahoitustuotot ja -kulut	4 166 014,50	4 282 005,22
Tuloverot	-2 793 067,85	-3 834 444,42
Muut oikaisut	2 100 000,00	2 300 000,00
	89 345 508,21	117 533 142,99
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	186 344,30	1 684 313,93
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-1 097 592,57	18 501 750,36
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	4 207 034,87	-9 938 292,40
Varausten muutos	-26 000,00	21 000,00
	3 269 786,60	10 268 771,89
Maksetut korot	-3 864 195,58	-5 630 146,77
Saadut osingot	0,00	261,52
Saadut korot	1 625 298,84	2 647 415,37
Muut rahoituserät	-2 077 997,14	-1 666 284,15
Maksetut verot	-96 445,46	-82 586,41
	-4 413 339,34	-4 731 340,44
Liiketoiminnan rahavirta	88 201 955,47	123 070 574,44
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-42 510 426,68	-25 566 452,97
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	163 066,75	136 990,15
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	287 000,00
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	37 701 854,90	47 247 952,52
Investointien rahavirta	-4 645 505,03	22 105 489,70
Kassavirta ennen rahoitusta	83 556 450,44	145 176 064,14
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	546 008,63	1 279 714,73
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 003 203,01	-14 723 265,50
Pitkäaikaisten lainojen nostot	54 000 000,00	76 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-88 776 222,99	-146 442 889,62
Maksetut osingot	-51 503 141,00	-51 503 141,00
Konserniavustukset	-2 100 000,00	-2 300 000,00
Rahoituksen rahavirta	-90 836 558,37	-137 689 581,39
Rahavarojen muutos	-7 280 107,93	7 486 482,75
Rahavarat 1.1.	8 383 032,69	896 549,94
Rahavarat 31.12.	1 102 924,76	8 383 032,69

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Viiden vuoden lukusarjat, IFRS

Miljoonaa euroa	2020	2019	2018	2017 restated	2016
Liikevaihto	484,0	574,8	589,4	536,3	473,7
Liiketoiminnan muut tuotot	1,3	1,4	6,4	2,6	6,7
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	140,8	169,8	166,4	152,3	139,1
% liikevaihdosta	29,1	29,5	28,2	28,4	29,4
Liiketulos (EBIT)	76,2	104,8	104,9	93,9	81,5
% liikevaihdosta	15,7	18,2	17,8	17,5	17,2
Tulos ennen veroja (EBT)	70,6	97,3	94,8	82,4	67,0
% liikevaihdosta	14,6	16,9	16,1	15,4	14,1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	69,7	98,3	95,1	82,6	68,1
% liikevaihdosta	14,4	17,1	16,1	15,4	14,4
Tilikauden tulos	69,7	98,3	95,1	82,6	68,1
% liikevaihdosta	14,4	17,1	16,1	15,4	14,4
Bruttoinvestoinnit *	50,6	31,4	134,0	48,9	46,3
% liikevaihdosta	10,5	5,5	22,7	9,1	9,8
Oman pääoman tuotto- % (ROE)	9,7	14,3	14,9	13,7	11,9
Sijoitetun pääoman tuotto- % (ROI)	7,0	9,5	9,6	8,7	7,4
Taseen loppusumma	1 199,4	1 226,9	1 245,9	1 205,9	1 205,4
Omavaraisuusaste, %	60,7	58,5	53,3	51,1	48,9
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	45,5	50,8	68,1	68,9	83,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 534	1 576	1 637	1 651	1 653
	2020	2019	2018	2017	2016
Tulos/osake (EPS), euroa	1,35	1,91	1,85	1,60	1,32
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	1,35	1,91	1,85	1,60	1,32
Oma pääoma/osake, euroa	14,1	13,88	12,86	11,94	11,42
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Efektiivinen osinkotuotto, %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Hinta/voittosuhte (P/E)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetettut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 38.

Tunnuslukujen laskentakaavat, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko per tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos ennen veroja +/- määräysvallattomien omistajien osuus konsernin tuloksesta +/- laskennallisen verovelan muutos - tilikauden verot}} \times 100$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakkeen pörssikurssi kauden lopussa}} \times 100$	
P/E -luku	=	$\frac{\text{Osakkeen pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / Osake}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	
Sij. pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelkaantumisasaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat* - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

* Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja.

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioituun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamatoiminta siirtyi tonnisto- ja tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013.

Neljännesvuosiluvut, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2020	Q1/2019	Q2/2020	Q2/2019	Q3/2020	Q3/2019	Q4/2020	Q4/2019
Liikevaihto segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	124,7	131,8	100,4	151,9	121,2	149,1	115,4	118,1
Myynti ulkopuolisille	124,8	131,9	100,5	152,0	121,3	149,2	115,5	118,2
Myynti satamatoiminnoille	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Satamatoiminnot yhteensä	10,9	11,0	10,4	12,0	10,6	11,5	10,9	10,9
Myynti ulkopuolisille	5,7	5,7	5,3	6,0	5,5	6,1	5,4	5,8
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	5,2	5,4	5,1	6,0	5,1	5,4	5,5	5,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	-5,1	-5,3	-5,0	-6,0	-5,1	-5,3	-5,4	-5,0
Liikevaihto yhteensä	130,5	137,6	105,8	157,9	126,7	155,3	120,9	124,0
Liiketulos segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	21,5	18,1	11,4	32,0	23,0	35,9	16,6	16,5
Satamatoiminnot	0,6	0,0	0,8	0,6	1,4	1,4	0,9	0,3
Liiketulos (EBIT) yhteensä	22,1	18,1	12,2	32,6	24,5	37,2	17,5	16,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,5	-2,1	-1,4	-1,9	-1,5	-1,8	-1,2	-1,6
Tulos ennen veroja (EBT)	20,6	16,0	10,7	30,7	23,0	35,4	16,3	15,2
Tuloverot	0,1	0,3	0,2	-0,3	-0,5	-0,3	-0,8	1,3
Tilikauden tulos	20,7	16,2	11,0	30,4	22,5	35,1	15,6	16,5
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	16,9	13,1	11,5	20,7	19,3	24,0	14,5	13,6
Tulos per osake, euroa	0,40	0,32	0,21	0,59	0,44	0,68	0,30	0,32
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2020:

Kertyneet voittovarot	EUR	351 077 461,36
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Kustannustuki		-500 000,00
Tilikauden tulos	EUR	52 664 494,49
Jakokelpoiset varat	EUR	444 124 463,95

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Napolissa, 25. päivänä helmikuuta 2021

Jon-Aksel Torgersen
Hallituksen puheenjohtaja

Christer Backman

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Esben Poulsen

Tapani Voionmaa

Emanuele Grimaldi
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 25.2.2021

KPMG Oy Ab

Kimmo Antonen
KHT

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Tilintarkastuskertomus

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten

mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnit-

>>

nittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpiddollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettyihin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin. Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien

mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 25. helmikuuta 2021

KPMG OY AB

Kimmo Antonen
KHT

Finnlines Oyj

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen lista-yhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnassa on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2020

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 7.5.2020. Kokous hyväksyi vuoden 2019 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2019 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun yhteismäärä on 51 503 141 euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kymmenen. Hallituksen nykyiset jäsenet Christer Backman, Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallituk-

seen ja uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Esben Poulsson. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2020 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilta. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokouskutsuun. Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuotamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

>>

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 6–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2020

Hallitukseen kuului vuonna 2020 kymmenen jäsentä:

- Jon-Aksel Torgersen, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1952, MBA, Advisor to the Board, Astrup Fearnley AS, osallistui kokouksiin: 6/6
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Christer Backman, synt. 1945, VTM, osallistui kokouksiin: 6/6
- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, Rautaruukin Eläkesäätiön hallituksen puheenjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6
- Emanuele Grimaldi, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6

- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 6/6
- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, Chairman of the Board Valmet Corporation, osallistui kokouksiin: 6/6
- Esben Poulsson, synt. 1948, Diploma in Business Administration, Chairman & CEO, Eneset Pte. Ltd., osallistui kokouksiin: 5/5
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diplomas, Senior Advisor 3.2.2020 alkaen, Finnlines Oyj, osallistui kokouksiin: 6/6

Vuonna 2020 Finnlinesin hallitus kokoontui 6 kertaa.

Tietoa Finnlinesin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Viisi jäsentä, Christer Backman, Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen, Esben Poulsson ja Jon-Aksel Torgersen ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuulumisen vuoksi. Lisäksi Emanuele Grimaldi ja Tapani Voionmaa eivät ole riippumattomia yhtiöstä, sillä Emanuele Grimaldi toimii yhtiön toimitusjohtajana ja Tapani Voionmaa yhtiön Senior Advisorina 3.2.2020 alkaen.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Emanuele Grimaldi (s. 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy). Hän ei saa yhtiöltä kompensatiota tai muuta korvausta palkan, bonusten tai eläkejärjestelyjen muodossa.

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiöllä ei ole varatoimitusjohtajaa tällä hetkellä.

Executive committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinoimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liike-toimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myyntikonttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeea työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä, yrityksen sisäisestä tarkastajasta sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määräytymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonusjärjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suoritusperusteisista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2020

Vuonna 2020 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa.

Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2020 maksetuista palkkoista, palkkioista ja eduista on esitetty vuoden 2020 tilinpäätöksen liitetiedoissa Lähipiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2020 yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Palkitseminen

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- Riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein.
- Eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan.
- Merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista.
- Työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaisia.
- Resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi.
- Ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan.
- Laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa.
- Merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lainsäädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti.

Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaa riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Toimitusjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja pitävät vähintään kerran vuodessa sisäisen tarkastajan kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja seuraavan kauden suunnitelmia. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

>>

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinesissa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinesin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöomaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmästä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja korkosuojauksista kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasiain- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttöomaisuus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosyksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinesin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2020 tilinpäätöksen liitetiedoissa Taloudellisten riskien hallinta.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinesin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja ulkoiset ja sisäiset laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinesin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten ulkoiset laatuauditoijat, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittelevät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritelty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

Hallitus valvoo lakisääteistä tilintarkastusta ja konserni-tilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan.

Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelle markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiirintietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioituiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2020

Vuonna 2020 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2020 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2020 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 125 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 36 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus

Jon-Aksel Torgersen

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013
- Astrup Fearnley AS, Advisor to the Board
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St.Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Awilco LNG ASA, Board Member
- Transportation Recovery Fund, L.P. Board Member and Member of the Investment Committee
- Chairman and Board Member of a number of private companies

Diego Pacella

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Marittima Spedizioni srl, President
- Finance Committee of Confindustria, Member

Christer Backman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1945, VTM, Åbo Akademi

Tiina Bäckman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Rautaruukin eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin yliopisto

Muut tehtävät

- Helsingin seudun Osuuspankki, hallituksen jäsen ja hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen
- Nordlab (Pohjois-Suomen laboratorokeskus), hallituksen jäsen
- Partnera Oy:n (Oulun Puhelin) eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja
- Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta, jäsen
- Suomen Lääketieteen Säätiö, neuvottelukunnan jäsen

Emanuele Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2013

- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping, Vice Chairman
- European Community Shipowners' Associations, Past President and Board Member
- Interferry Inc, Board Member

Gianluca Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President

Guido Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)
- Corporate Commercial Director of Grimaldi Short Sea Shipping
- President of the agencies Grimaldi Sardegna & Grimaldi Catania
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Maroc, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member

Muut tehtävät

- ALIS, Logistic Association of Sustainable Intermodality, President
- Commission for Short Sea Lines of Confindustria (Italy's Shipowners Association), President

- Federazione del Mare – Italian Maritime Cluster Counsel, Board Member
- Confindustria - General Confederation of Italian Industry - Maritime and Logistics Economy, Technical Group Member
- ICS (International Chamber of Shipping) Short Sea Panel, Member
- Parthenope University of Naples, Board
- Aspen, Member
- Advisory Board VolaNapoli Onlus, Member
- Fondazione Grimaldi Onlus, Foundation, Board Member
- Honorary President of the Association "Un Calcio per Tutti Onlus"

Mikael Mäkinen

- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen Korkeakoulu

Muut tehtävät

- Valmet Corporation, Chairman of the Board
- Aker Arctic, Chairman of the Board

Esben Poulsen *

- Hallituksen jäsen vuodesta 2020
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Chairman & CEO, Eneset Pte. Ltd., Singapore
- Syntynyt 1948, Diploma in Business Administration, British Columbia Institute of Technology - Vancouver, B.C., Canada

Muut tehtävät

- Tamar Ship Management Ltd., Hong Kong, Chairman
- Cambiaso Risso Asia Pte. Ltd, Singapore, Chairman
- Epic Gas Ltd., Singapore, Board Member
- Nordic Shipholding A/S, Copenhagen, Board Member
- Batchfire Resources Pty. Ltd., Brisbane, Board Member
- X-Press Feeders Ltd., Singapore, Senior Advisor to the Chairman
- Maritime & Port Authority of Singapore, Board Member
- International Chamber of Shipping, London, Chairman

Tapani Voionmaa

- Hallituksen jäsen vuodesta 2019
- Merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Finnlines-konsernin Senior Advisor
- Hallituksen sihteeri 26.2.2020 saakka
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Helsingin yliopisto, Pg Dipl, King's College, London

Muut tehtävät

- Merenkulun säätiö, Hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Varustamot ry, Hallituksen puheenjohtaja 26.11.2020 saakka

*Hallituksen jäsen 7.5.2020 alkaen.

Lisätietoa hallituksen jäsenistä:
www.finnlines.com

Executive Committee

Emanuele Grimaldi

- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja (President and CEO) vuodesta 2013
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2012
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific), Military School Nunziatella, Naples, Italy

Thomas Doepel

- COO
- Head of Ship Management
- Head of Purchasing, Port Cost Control & Equipment
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Staffan Herlin

- Head of Group Marketing, Sales and Customer Service
- Line Manager Germany, North Sea ro-ro
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, KTM

Mikael Lindholm

- Head of Newbuilding Department
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, Merikapteeni, Business management education

Tom Pippingsköld

- CFO
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, MBA

Antonio Raimo

- Line Manager NordöLink, FinnLink and Russia
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Kielo Vesikko

- Head of Passenger Services
- Line Manager HansaLink & Hanko/ Helsinki–Rostock
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1957, Diplomi kielenkääntäjä

Tapani Voionmaa*

- Group General Counsel of Finnlines Plc 3.2.2020 asti
- Finnlines-konsernin Senior Advisor 3.2.2020 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Pg Dipl

Johtoryhmä

(Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Agnieszka Walenciak, Line Manager Hanko–Gdynia

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Santeri Laakso, Head of Group Finance

Jan Laurell, Head of Group HR

Mervi Pyökäri, Head of Legal, Insurance and Claims

Sanna Simpanen-Mäenpää, Head of Group Analytics & Business Controlling

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

Laajennettu johtoryhmä

(johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Merja Kallio-Mannila, Head of Sales & Customer Service Finland; Deputy Head of Group Sales, Marketing & Customer Service

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

Kimmo Lehtinen, Deputy Head of Port Operations, Finnsteve

Blasco Majorana, Traffic Manager, North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Baltic Sea

Rune Nielsen, Managing Director, Finnlines Denmark A/S **

Brian Rolfe, Managing Director, Finnlines UK Limited

Torkel Saarnio, Line Manager Helsinki–Aarhus; Deputy Line Manager of HansaLink, Hanko/Helsinki–Rostock; Head of Truck and Trailer Segment

* Jäsen 28.2.2021 asti.

** Jäsen 1.10.2020 alkaen.

Lisätietoa johtoryhmän jäsenistä:
www.finnlines.com

Jatkuvasti kehittyvä nykyaikainen laivasto

Finnlinesin laivasto 31.12.2020



ROPAX-ALUKSET

Finnmaid (2006)
Finnstar (2006)
Finnlady (2007)
Finnswan (2007)

Pituus, m	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	9 043 / 9 061 / 8 840 / 8 870
GT, tonnia	45 923
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Nopeus, solmua	22
Jääluokka	1A Super

Europalink (2007)

Pituus, m	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	8 757
GT, tonnia	46 119
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Nopeus, solmua	22
Jääluokka	1A Super

Finnclipper * (1999)
Finnfellow (2000)

Pituus, m	188,3
Leveys (mallattu), m	28,7
DWT, tonnia	7 209 / 7 267
GT, tonnia	33 958 / 33 724
Kaistametriä	3 079 / 3 099
Matkustajia	440
Nopeus, solmua	22
Jääluokka	1A



Finnpartner (1995 / 2007)
Finntrader (1995 / 2007)

Pituus, m	183,0
Leveys (mallattu), m	28,7
DWT, tonnia	9 088 / 9 132
GT, tonnia	33 313
Kaistametriä	3 050
Matkustajia	280
Nopeus, solmua	21
Jääluokka	1A Super



RORO-ALUKSET

Finnbreeze (2011/2018)

Finnsea** (2011/2018)

Finnsky (2012/2018)

Finnssun (2012/2018)

Finntide (2012/2017)

Finnwave (2012/2018)

Pituus, m	217,8
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	14 500
GT, tonnia	33 816
Kaistametriä	4 192
Nopeus, solmua	21
Jääluokka	1A

Finnmerchant (2003)

Pituus, m	193,0
Leveys (mallattu), m	26,0
DWT, tonnia	13 106
GT, tonnia	23 235
Kaistametriä	2 606
Nopeus, solmua	18
Jääluokka	1A

Finnmill (2002 / 2009)

Finnpulp (2002 / 2009)

Pituus, m	187,06
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	11 744 / 11 682
GT, tonnia	25 732
Kaistametriä	3 259
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A

Finnkraft (2000)

Finnhawk (2001)

Pituus, m	162,5
Leveys (mallattu), m	20,6
DWT, tonnia	9 041 / 9 035
GT, tonnia	11 671
Kaistametriä	1 853
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super

Finnmaster (1998)

Pituus, m	154,5
Leveys (mallattu), m	22,7
DWT, tonnia	8 647
GT, tonnia	12 433
Kaistametriä	1 775
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super



Finnlinesin laivasto käsittää 21 omistettua alusta.

* Rahdattu (bare boat) ulkopuoliselle.

** Rahdattu (bare boat) Grimaldi-konsernille vuonna 2020.

DWT: Deadweight Tonnage (sea water density 1,025 kg/m³)

GT: Gross Tonnage

UUDISRAKENNUKSET

Finnlines on tilannut kolme hybridiroro-alusta sekä kaksi Superstar ropax-alusta. Hybridiroro-alusten on määrä aloittaa liikennöinti vuosina 2021–2022. Superstar ropax-alusten arvioitu toimitusaika on vuonna 2023.

Hybrid roro

Pituus, m	238,00
Leveys (mallattu), m	34,0
DWT, tonnia	17 400
GT, tonnia	60 370
Kaistametriä	5 800
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super

Superstar ropax

Pituus, m	235,00
Leveys (mallattu), m	33,3
DWT, tonnia	11 500
GT, tonnia	68 460
Kaistametriä	5 100
Matkustajia	1 100
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super





Linjakartta

Linjaliikennealue 31.12.2020

Finnlinesin pääliikennealueet ovat Itämeri ja Pohjanmeri. Yhtiö tarjoaa nykyisin tehokkaita merikuljetuspalveluja – joka viikko yli 170 lähtöä rahtiasiakkaille ja 80 lähtöä matkustajaliikenteelle.

Yhteystiedot

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oyj

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. 010 343 50

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark a/s

Multvej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd.

ul. Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 627 4239

Finnlines UK Ltd.

Finhumber House
 Queen Elizabeth Dock
 Hedon Road
 Hull HU9 5PB, Great Britain
 puh. +44 1482 377 655

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 21124 Malmö, Sweden
 P.O. Box 106
 20121 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. 010 565 60

Grimaldi-konserni

Grimaldi-konserni on erikoistunut ro-ro-, autojenkuljetus- ja lauttaliikenteeseen, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroituja logistiikkapalveluja, jotka liittyvät osana maailman suurimmille ajoneuvojen valmistajille tarjottuihin merikuljetuksiin. Napolilaisen Grimaldi-konsernin merikuljetuspalveluihin kuuluvat myös kontti- ja yksikkölastikuljetukset sekä matkustajaliikenne. Niitä hoidetaan nykyaikaisella käsittävällä laivastolla, johon kuuluu ro-ro-monitoimialuksia, autonkuljetuslaivoja sekä lauttoja. Konsernin 130 aluksen laivastosta 120 on omistuksessa ja alusten keskimääräinen ikä on huomattavasti alhaisempi kuin alusten käyttöikä keskimäärin toimialalla.

Grimaldi-konserni aloitti ajoneuvojen merikuljetukset vuonna 1969, jolloin se käynnisti säännöllisen liikenteen Italian ja Englannin välillä. Konserni saavutti nopeasti muidenkin suurten autovalmistajien luottamuksen niiden valitessa Grimaldin alukset kuljettamaan tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät yli 140 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on lähes 16 000 henkeä.

Grimaldi-konserniin kuuluu kuusi suurta varustamoaa, mm. Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea, Finnlines ja Minoan Lines. Suomalainen Finnlines-varustamo harjoittaa ropax- ja ro-ro-liikennettä Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa, kun taas kreikkalainen Minoan Lines -lauttayhtiö harjoittaa ropax-liikennettä Pireuksen (Ateenan satama) ja Kreetan välillä ja pikaliikennettä Kreetan ja Kykladien saarten välillä.

Viime aikoina Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyjä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa ovelta ovelle -logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin yhdessä strategisten kumppaneiden kanssa

auto- ja konttiterminalleja (yhteensä yli 6 miljoonaa m²) Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia kuljetusyrityksiä.

Viime vuosina Grimaldi-konserni on panostanut myös Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen Välimerellä asettamalla liikenteeseen uusia ja nykyaikaisia ropax-aluksia sekä avannut uusia reittejä. Tällä hetkellä sen perävaunuja, autoja ja matkustajia kuljetavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Marokko ja Kreikka.

Kansainvälinen asiakaskunta, johon kuuluu mm. General Motors, FCA, Ford, Honda ja Land Rover, arvostaa suuresti Grimaldi-konsernin tarjoamia korkealuokkaisia palveluja.

Grimaldi-konserni on jo pitkään keskittynyt vahvasti ympäristökysymyksiin ja kohdistanut tärkeitä investointeja polttoainetehokkuuden lisäämiseen, hiilijalanjäljen pienentämiseen sekä haitallisten päästöjen vähentämiseen. Konserni on viime vuosina suunnitellut, tilannut ja ottanut käyttöön entistä ympäristöystävällisempiä aluksia sekä asentanut jo toiminnassa oleville aluksille uutta ympäristöteknologiaa pienentämään ympäristön kuormittumista. Lisäksi konserni on osallistunut hankkeisiin, joilla vähennetään terminaalitoiminnoissa aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä liittynyt kansainvälisiin järjestöihin tavoitteenaan koko merenkulkualan ympäristöasioiden parantaminen.

Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty SMS, ISO 9001 and ISO 14001 turvallisuus-, laatu- ja ympäristösertifikaatit. Lisäksi Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen laivayhtiö, joka palkitaan Authorized Economic Operator – Complete (AEO-F) -arvolla.

www.grimaldi.napoli.it

Valokuvat:

110th Street Productions, Tasha Doremus, Aleksandr Kuzin, Hanna-Leena Lahti, Rami Lappalainen, Olli Leino, Fabio Löckher, Anna Sarkama-Antila, Marko Stampehl, Kristiina Uppala, Northern Works ja Finnlines-arkisto.



Finnlines
a Grimaldi Group company

Finnlines Oy
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
Puhelin 010 343 50
www.finnlines.com