

VUOSIKERTOMUS

2019

Sisältö

Vuosi 2019 lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Talous- ja rahoitusjohtajan katsaus	6
Toiminta-ajatus, arvot ja tavoitteet	9
Liiketoimintaympäristö	11
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	13
Matkustajaliikenne	15
Satamatoiminnot	17
Ympäristö ja turvallisuus	19
Henkilöstö	23
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin laaja tuloslaskelma	30
Konsernitase	31
Laskelma konsernin	
oman pääoman muutoksista	32
Konsernin rahavirtalaskelma	33
Emoyhtiön tuloslaskelma	34
Emoyhtiön tase	35
Emoyhtiön rahoituslaskelma	36
Viiden vuoden lukusarjat	37
Tunnuslukujen laskentakaavat	38
Neljännesvuosiluvut	39
Hallituksen voitonjakoehdotus	40
Tilintarkastuskertomus	41
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	43
Hallitus	48
Executive Committee ja johtoryhmä	49
Laivasto	50
Yhteystiedot	52
Linjakartta	52
Grimaldi-konserni	53



Finnlines on Itämeren, Pohjanmeren ja Biskajanlahden johtavia rahti- ja matkustajaliikennevarustamoja. Yhtiön matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin roro-alukset liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt tai myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa. Finnlines on osa Grimaldi-konsernia, joka on yksi maailman suurimpia roro-varustamoita ja suurin rahti- ja matkustajaliikennettä (Motorways of the Sea) Euroopassa harjoittava varustamo. Tämän ansiosta Finnlines pystyy tarjoamaan linjaliikennepalveluja Välimeren, Länsi-Afrikan sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikan itärannikon satamiin.

Vuosi 2019 lyhyesti

Taloudelliset tunnusluvut

Liikevaihto milj. euroa 574,8 vähennystä 2,5 %	EBITDA milj. euroa 169,8 lisäystä 2,1 %	Korollinen velka milj. euroa 372,2 aleni 80,6 milj. euroa	Omavaraisuusaste parani ollen 58,5% edellisvuonna 53,3 %
--	---	---	--

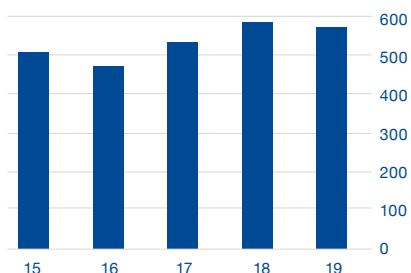
Liikevaihto toiminnoittain 2019



* Sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 21,9 milj. euroa.

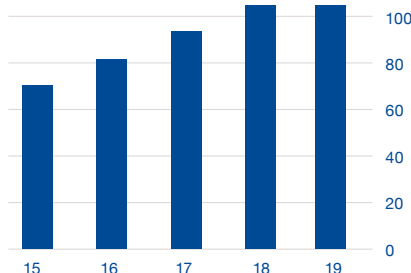
Liikevaihto 2015–2019

milj. euroa

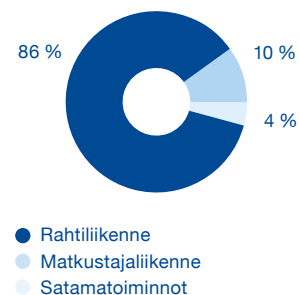


Liiketulos (EBIT) 2015–2019

milj. euroa



Ulkoinen liikevaihto 2019



milj. euroa	IFRS 2019	IFRS 2018
Liikevaihto	574,8	589,4
Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalenemisiä (EBITDA)	169,8	166,4
Liiketulos (EBIT)	104,8	104,9
Tilikauden tulos	98,3	95,1
Omavaraisuusaste, %	58,5	53,3
Korollinen velka, MEUR	372,2	452,8
Nettovelkaantumisaste, %	50,8	68,1

Operatiiviset tunnusluvut

Finnlines kuljetti vuonna 2019



738 000
lastiyksikköä



166 000
autoa



1 113 000
tonnia yksiköissä
määrittelemätöntä rahtia



665 000
matkustajaa

500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma pohjautuu markkinan ja sen kasvupotentiaalin perusteelliselle ymmärtämiselle. Uudisrakennusohjelma kasvattaa yhtiön laivaston pyörillä kulkevan lastin, kuten perävaunujen, rekkojen ja autojen, lastikapasiteettia 38 % ja matkustajakapasiteettia huikeat 58 %. Markkinakehityksestä riippuen Finnlinesin kunnianhimoinen strategia palvelujen laajentamisesta tarjoaa erinomaisen vastauksen tulevaisuuden asiakkaiden tarpeisiin.

Finnlinesilla on moderni ja energiatehokas 21 aluksen laivasto, joista 9 on ropax- ja 12 roro-alusta. Vuosien aikana yhtiö on investoinut yli miljardi euroa laivaston uudistamiseen. Kaikki nämä investoinnit ovat kohdistettu energiatehokkuuden parantamiseen ja siten päästöjen vähentämiseen.

Kolme hybridiroro-alusta

Ensimmäisen hybridiroro-aluksen rakennustyö on alkanut. Alusten rakentamisessa hyödynnetään viimeisimpiä ympäristötekniisiä ratkaisuja. Aluksiin asennettavat litiumioniakkujärjestelmät mahdollistavat päästöttömän satamassaoloajan. Tämän lisäksi



alukset varustetaan myös muilla lukuisilla energiatehokkuutta parantavilla ja päästöjä vähentävillä teknologioilla.

Hybridiroro-alukset on suunniteltu joustaviksi erilaisille roro-lastelle sisältäen myös erikoislastit (high and heavy).

Roro-alusten on määrä aloittaa liikenteensä 2021–2022.

Kaksi isoa Superstar ropax-alusta

Finnlines tilasi joulukuussa 2019 kaksi uutta Superstar ropax-alusta. Ne tulevat olemaan Finnlinesin lippulaivoja niin kokonsa kuin teknologiansakin puolesta ja ne tulevat hyödyntämään samanlaista energiatehokkuutta parantavaa ja ympäristöystävällistä teknologiaa kuin rakenteilla olevat hybridiroro-alukset.

Superstar-alusten suunnittelussa on kiinnitetty erityistä huomiota nopeaan ja tehokkaaseen lastinkäsittelyyn sekä korkean tason matkustusmukavuuteen: ne on suunniteltu tarjoamaan paras mahdollinen matkustuskokemus.

Superstar ropax-alukset aloittavat liikennöinnin 2023.

Hybridiroro Kapasiteetti

 ~370
perävaunua
per matka

Superstar ropax Kapasiteetti

 1 100
matkustajaa
per matka



~200
autoa
per matka



+ ~250
rekkaa
per matka



Esimerkkejä lastausvaihtoehdoista

Uudisrakennusten huipputeknologiaa



Akkuyksiköt
Litiumioniakku-järjestelmä mahdollistaa päästöttömän ja meluttoman satamakäynnin



Potkurin lavat & Promas Lite-järjestelmät
Parantavat energiatehokkuutta



Päämoottorit
Tarkkaan valittu malli mahdollisimman alhaisen polttoaineenkulutuksen saavuttamiseksi



Optimoitu runko
Parantaa energiatehokkuutta



Innovatiivinen ilmavoitelujärjestelmä
Ilmakuplien muodostama pinta kitkan ja hydrodynaamisen vastustuksen vähentämiseksi



Maasähkön käyttö satamassa
Vähentää polttoaineenkulutusta, päästöjä ja melua



Toimitusjohtajan katsaus

Finnlines vihreän meriliikenteen edelläkävijä 2020

– Viisi huippuekologista alusta tilattu

Vuosi 2019 oli Finnlinesille monin tavoin merkittävä.

Vaikka liikevaihto jäi hieman alle edellisen vuoden tason johtuen Suomen viennin ja tuonnin hidastumisesta, niin kannattavuus kasvoi tasaisesti edellisestä vuodesta yhtiön aiemmin tekemien alusinvestointien sekä kaikkien tehokkuutta, tuottavuutta ja taloudellista tulosta parantavien toimiemme ansiosta.

Tullin ennakkotietojen mukaan Suomen tavaraviennin arvo kasvoi 1,9 % vuonna 2019, mutta tuonti väheni 1,4 % vuoteen 2018 verrattuna. Traficomien tilastojen perusteella tammi–joulukuun 2019 aikana konteissa, perävaunuissa ja rekoissa meriteitse kuljetettujen tuontiyksiköiden määrä (tonneissa mitattuna) laski 3 %. Suomen vientimäärät pysyivät edellisvuoden tasolla. Kuljettamamme lastimäärät putosivat vuoden 2018 754 000 yksiköstä 738 000 yksikköön, mutta kuljetimme 166 000 autoa, mikä vastaavasti nousi edellisvuoden 163 000 autosta. Vuonna 2019 laivoillamme matkusti 665 000 matkustajaa, mikä on merkittävästi enemmän kuin edellisenä vuonna.

Finnlines-konsernin liikevaihto oli 574,8 miljoonaa euroa (589,4 miljoonaa euroa) tammi–joulukuussa 2019. Kuitenkin Finnlines-konsernin vuoden 2019 tulos nousi 98,3 miljoonaan euroon. Vuoden 2019 tulos on jatkoa aiempien vuosien menestyksekkäälle kehityksellemme ja oli

Finnlinesin paras tulos koskaan sen 72-vuotisen toiminnan aikana.

Vuoden 2019 aikana keskityimme edelleen perusasioihin, ts. älykkään teknologian käyttöön, digitalisoiuihin ja optimoituihin prosesseihin kaikissa liiketoiminnoissamme, kestäväen kehityksen edistämiseen tähtääviin energiatehokkuusinvestointeihin ja strategiamme tehokkaaseen toteuttamiseen erittäin aikaansaavan, osaavan ja sitoutuneen henkilöstömme avulla. Yksi strategisen keskustelumme aiheista on digitalisaatio. Viime vuosina olemme investoineet paljon tietojärjestelmiin. Olemme ottaneet käyttöön kaksi suurta toiminnanohjausjärjestelmää, toisen satamassa ja toisen alusten tehokkuuden seurantaan ja mittaamiseen. Olemme myös kehittäneet mobiilipalveluja satamatoiminnoille. Tämä digitalisaatio- ja automaatiokehitys parantaa prosessiemme tehokkuutta ja toimivuutta, vain muutamia esimerkkejä mainitaksemme.

Finnlinesin merikuljetuspalvelut Itämeren ja Pohjanmeren alueella muodostavat kulmakiven Suomen teollisuudelle ja kaupalle ja koko Suomelle. Finnlinesin ropax-konsepti yhdistää rahti- ja matkustajaliikenteen ekotehokkaalla tavalla, ja korkea käyttöasteemme ropax-reiteillä ja -aluksilla tarjoaa asiakkaillemme mahdollisuuden kuljettaa lasteja tai matkustaa kestäväällä ja vastuullisella tavalla

“Keskityimme edelleen perusasioihin, ts. älykkään teknologian käyttöön, digitalisoituihin ja optimoituihin prosesseihin kaikissa liiketoiminnoissamme, kestävä kehityksen edistämiseen tähtääviin energiatehokkuusinvestointeihin ja strategiaamme tehokkaaseen toteuttamiseen.”



muihin kuljetusmuotoihin verrattuna. Roro-liikenteessämme olemme taas tehneet suuria, kestävä kehitystä edistäviä investointeja. Niihin kuuluvat ympäristöteknologiset investoinnit Finnlinesin alusten päästöjen vähentämiseksi entistään, nykyaikaisten propulsiojärjestelmien asennukset ja laivojen pidennykset energiankulutuksen alentamiseksi. Olemme hiljattain tilanneet kaksi vihreän teknologian ropax-alusta jatkaaksemme ekotehokkaan laivastomme muutosprosessia. Kaiken kaikkiaan asetamme edelleen liikenteeseen entistä suurempia aluksia hyödyntääksemme mittakaavaetuja.

Olemme nyt 2020-luvulla astuneet uuteen aikakauteen kansainvälisessä merenkulussa. Vaikka meriliikenne on jo nyt ympäristöystävällisin kuljetusmuoto etenkin suuria lastimääriä kuljettaessa, on selvää, että tarvitsemme kunnianhimoisia tavoitteita. Noin 90 % maailmankaupasta kulkee meriteitse, mutta maailman merenkulkuala tuottaa vain 2,2 % maailmanlaajuisista CO₂-päästöistä. Kuten monilla muillakin maailmantalouden osa-alueilla, merenkulussakin otetaan uusia edistysaskeleita. Merenkulun nykyiseen kehitykseen vaikuttavat useat suuret haasteet ja trendit, joihin kuuluvat hiilineutraalius, digitalisaatio ja investoinnit, keskittäminen, intermodaalikuljetukset – ja kaikkein suurimpana haasteena on ympäristöhaaste.

Merenkulkualalla on edessään tiukat päästövähennykset. Huhtikuussa 2018 YK:n alainen kansainvälinen merenkulkujärjestö IMO päätti alentaa merikuljetusten aiheuttamia päästöjä. Uraauurtavan sopimuksen mukaan kansainvälisen meriliikenteen aiheuttamia CO₂-päästöjä alennetaan vuoden 2008 tasosta vähintään 40 % vuoteen 2030 mennessä ja 50 % vuoteen 2050 mennessä. Kun otetaan huomioon, että samanaikaisesti maailman aluskapasiteetti kasvaa voimakkaasti, seurauksena on, että meidän on vähennettävä kasvihuonekaasupäästöjä laivaa kohden 80 %. Tämä tarkoittaa sitä, että meidän pitää pyrkiä rakentamaan päästötön alusmalli seuraavien kahden vuosikymmenen aikana.

Finnlines suhtautuu myönteisesti IMO:n kasvihuonekaasustrategiaan ja sen tavoitteeseen alentaa hiilidioksidipäästöjä. Finnlines on sitoutunut pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi. Vastuu ympäristöstä on osa päivittäistä toimintaamme ja kattaa tavanomaiset toiminnot, kuten muutokset laivastoon ja reittiliikenteeseen, polttoaineen seurannan tai optimaalisen nopeuden, lastauksen ja trimmin. Lisäksi olemme – kestävä kehityksen edelläkävijöinä – investoineet viimeksi kuluneen vuosikymmenen aikana voimakkaasti uuteen teknisesti kehittyneeseen tonnistoon, T&K:hon, joka kehittää päästöjen vähentämislaitteita ja -toimia, mutta myös erittäin ammattitaitoiseen henkilöstöön. Ennen kaikkea olemme tilanneet viisi vihreän huipputeknologian alusta, joista kolme on ympäristöystävällistä hybridiroro-alusta ja kaksi ekotehokasta Superstar ropax-alusta. Kokonaisinvestoinnin arvo on 0,5 miljardia euroa.

Huippuekologisten roro-alusten rakentaminen on alkanut. Laivat rakennetaan käyttäen uusinta teknologiaa, jolla varmistetaan optimaalinen energiatehokkuus ja mahdollisimman vähäiset päästöt. Niissä tulee olemaan litiumioniakut, jotka mahdollistavat päästöttömät satamakäynnit. Innovatiivinen ilmavoitelujärjestelmä alentaa kitkaa ja hydrodynaamista vastusta, minkä seurauksena polttoaineenkulutus ja päästöt vähenevät. Optimaalisen energiatehokkuuden takaa rungon hydrodynaaminen muoto ja integroitu propulsiojärjestelmä. Ensimmäisen roro-aluksen on määrä aloittaa liikenteessä jo vuonna 2021 ja kahden muun vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

Myös Superstar-alusten suunnittelu on käynnissä ja kaksi ekologisesti innovatiivista Superstar-luokan ropax-alusta tilattiin joulukuussa 2019. Ne tulevat olemaan Finnlinesin lippulaivoja niin kokonsa kuin teknologiansakin puolesta. Ne tullaan varustamaan samoilla energiatehokkuus- ja ympäristöteknologioilla kuin tilatut hybridiroro-alukset. Superstar-alusten suunnittelussa on kiinnitetty erityistä huomiota nopeaan ja tehokkaaseen lastinkäsittelyyn, jonka ansiosta Finnlinesin asiakkaille tarjotaan mahdollisimman lyhyt lastaus- ja purkuaika. Samalla myös kehitämme matkustusmukavuutta entistään, ja uudistettu konsepti yhdistää rahti- ja matkustaja-alusten parhaat puolet. Matkustaminen Superstar-laivoilla tulee olemaan miellyttävää ja rentouttavaa. Laivoilla on panostettu paljon viihtyvyyteen: oleskelutiloja missä voi nauttia matkasta ja merinäköistä tai ravintolan, kahvilan ja ostosalueen tarjoamista monipuolisista tuotteista ja palveluista.

Olemme varmoja, että Finnlinesin strategia on oikea niin asiakkaillemme kuin koko Grimaldi-konsernillekin. Asetamme edelleen liikenteeseen entistä suurempia aluksia sekä ropax- että roro-reiteillä, mikä tuo mittakaavaetuja ja vähentää CO₂-päästöjä. Olemme valmistautuneet tulevaan, ja meillä on kaikki valmiudet parantaa kannattavuuttamme edelleen ja jatkaa näin aiempien vuosien loistavaa ennätysten sarjaa, jonka huippu oli vuosi 2019 nousten yhtiön 72 toimintavuoden parhaaksi.

Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja sidosryhmiämme jatkuneesta luottamuksestanne ja tuestanne.

Jatkamme 2020-luvulla ja pidemmällä tähtäimellä edelleen viitoittamallamme tiellä ja toteutamme investoinnit strategiaamme mukaisesti varmistaaksemme yhteisen menestymisemme asiakkaidemme kanssa. Suuntaudumme vahvasti kasvuun – investointipäätös viiden huippuekologisen aluksen tilaamiseksi sekä yhtiön tehokkuuden, tuottavuuden ja taloudellisen tuloksen parantamiseksi toteuttamiemme toimien nojalla – luotamme, että menestyksemme jatkuu hyvänä myös tulevina vuosina. Lopuksi kiitän henkilöstöämme innostuneesta asenteesta, sitoutumisesta ja kovasta työstä – jälleen kerran.

Emanuele Grimaldi

Finnlines-konsernin vahva tase tähtää kasvuun

Taloudellinen tulos

Suomen viennistä 90 % ja tuonnista 80 % kulkee meritse. Vuonna 2019 Finnlines kuljetti 738 000 lastiyksikköä. Vuoden 2018 vastaava luku oli 754 000. Kuljetettujen autojen määrä oli 166 000 (163 000). Laivoillamme kulki 665 000 matkustajaa, mikä on kaikkien aikojen ennätys.

Finnlines-konsernin liikevaihto laski hieman Suomen tuonti- ja vientikehityksen myötä ja oli 574,8 (589,4) miljoonaa euroa. Varustamatoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 550,9 (567,2) miljoonaa euroa, josta matkustajiin liittyvä liikevaihto oli 59,9 (55,7) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 45,4 (43,6) miljoonaa euroa. Lastimäärät alenivat jonkin verran Suomen vienti- ja tuontivolyymien mukana, minkä seurauksena Varustamatoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto laski. Satamatoimintojen liikevaihto jatkoi kasvuaan lisäantien lastinkäsittelytoimintojen ansiosta. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 21,5 (21,4) miljoonaa euroa. Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 169,8 (166,4) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 2,1 %. Nettorahoituskulut laskivat -7,5 (-10,1) miljoonaa euroon. Rahoitustuotot olivat 0,3 (0,4) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -7,7 (-10,5) miljoonaa euroa.

Finnlines-konsernin tulos raportointikaudelta nousi 98,3 miljoonaa euroon edellisen vuoden 95,1 miljoonasta eurosta. Tulosparannus oli varsinaisesti 8,2 miljoonaa euroa,

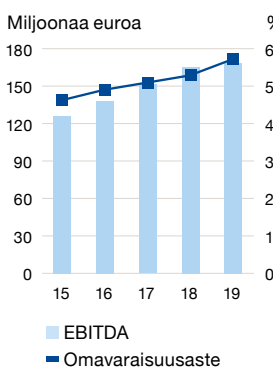
koska vuoden 2018 tulokseen sisältyi 5,1 miljoonan euron myyntivoitto MS Finncarrier-aluksesta. Vuosi 2019 osoitti jälleen, että tekemämme kova työ tehokkuuden parantamiseksi useilla osa-alueilla tuotti tulosta. Vuoden 2019 tulos jatkoi aiempien vuosien menestyksestä ennätysten sarjaa ja oli Finnlinesin paras tulos koskaan sen 72 toimintavuoden aikana.

Tehokkuuden lisääminen

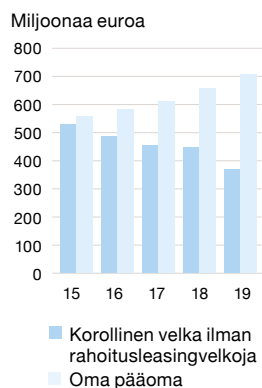
Saavutimme suurimman osan tavoitteistamme ja varmistimme Finnlinesin operatiivisen tuloksen paranemisen. Keskitymme edelleen perusperiaatteisiimme eli kustannusten hallintaan ja alentamiseen. Toimintamme ytimessä on jatkuva kehittäminen ja kustannusten minimoiminen. Operatiivisen tehokkuuden lisäksi voimme merkittävästi parantaa kustannustehokkuuttamme tehtyjen investointien kautta. Näitä investointeja ovat olleet esimerkiksi propulsioinvestoinnit, laivojen pidennykset ja tietenkin tuleva 0,5 miljardin euron uudisrakennusohjelmamme. Tämän investointiohjelman puitteissa olemme tilanneet viisi vihreän teknologian alusta, joiden polttoainetalous vastaa alan uusinta teknistä kehitystä. Hydrodynaaminen rungon muoto, ilmavoitelu- ja propulsiojärjestelmät, digitaaliset valvontajärjestelmät – kaikki ne auttavat parantamaan tehokkuuttamme ja siten kilpailukykyämme.

Vuosien mittaan olemme tehneet nykyiseen alus-

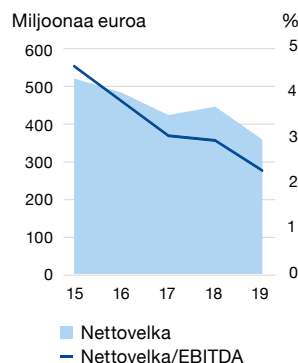
EBITDA ja omavaraisuusaste



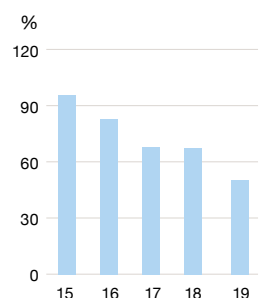
Korollinen velka ja oma pääoma



Nettovelka/EBITDA



Nettovelkaantumisaste



“Vahva keskittyminen energiatehokkuuteen ja päästöjen vähentämiseen parantaa myös laivastoomme sijoitetun pääoman tuottoa.”

kantaamme huomattavia ympäristöön ja kapasiteettiin liittyviä investointeja. Finnlines-konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) säilyi hyvällä tasolla ja oli 9,5 % (9,6%). Olemme investoineet päästöjä vähentävään teknologiaan lähes kaikilla aluksillamme. Vuosi sitten saimme päätökseen energiatehokkuusohjelmamme, jonka puitteissa pidensimme kuusi roro-alusta. Pidennyksen jälkeen laivaan voidaan lastata huomattavasti enemmän lastia, mikä tuo 6 000 kaistametriä lisää pyörillä kulkevaa lastia linjalle – tämä vastaa kahta suurta alusta. Nämä investoinnit ovat edistäneet kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista, ja esimerkiksi polttoaineenkulutus per kuljetettu tonni on laskenut, kun laivaan voidaan lastata huomattavasti enemmän lastia. Näiden investointien ansiosta pystymme hyödyntämään mittakaavaetuja

Investoinnit kasvuun ja vastuullisuuteen

Finnlines on tehnyt paljon varmistaakseen, että sen taloudellinen ja operatiivinen tulos on erinomainen. Finnlines-konsernin vakavaraisuus on vahva. Vuoden 2019 aikana toteuttamamme strategiset ja systemaattiset toimet loivat perustan jatkuvalla parantamisella tulevaisuudessa. Parantaaksemme kannattavuuttamme edelleen olemme varanneet 500 miljoonaa euroa uudisrakennusohjelmaamme varten. Vahva keskittyminen energiatehokkuuteen ja päästöjen vähentämiseen auttaa sekä parantamaan laivastoomme sijoitetun pääoman tuottoa että olemaan luotettava kumppani asiakkaillemme.

Meillä on tällä hetkellä meneillään kaksi suurta uudisrakennusprojektia, joissa Grimaldi-konsernin ja Finnlinesin erittäin ammattitaitoiset työntekijät ovat olleet mukana tekemässä näistä aluksista lippulaivoja niin kokonsa kuin teknologiansakin puolesta. Mittakaavaedut ovat olleet yksi keskeisistä tekijöistä kestävän kehityksen strategiassamme ja myös suuresti auttaneet saavuttamaan ympäristöhyötyjä. Tulevissa uusissa aluksissa on litiumioniakut, mikä mahdollistaa päästöttömän operoinnin satamassa. Erilaiset ympä-

ristöteknologiset innovaatiot parantavat alusten energia- tehokkuutta ja vähentävät päästöjä entisestään.

Erityisen merkille pantavaa on alusten kapasiteetin kasvu. Vaikka Finnlinesin kuljetuskapasiteetti on pysynyt lähes ennallaan vuoteen 2008 verrattuna, roro-aluksen keskimääräinen kapasiteetti on kasvanut yli 80 %, ja tarvittavien roro-alusten määrä on laskenut 40 %. Karkeasti verraten yksi uusista rakenteilla olevista roro-aluksista vastaa kooltaan melkein kahta nykyistä roro-alustamme.

Pääomarakenne

Liiketoiminnan nettorahavirta säilyi vahvana ja oli 173,6 (144,1) miljoonaa euroa. Korollinen velka väheni 80,6 miljoonalla eurolla ja oli 372,2 (452,8) miljoonaa euroa, pois lukien rahoitusleasingvelat 19,3 (0,0) miljoonaa euroa. Rahoitusleasingvelat kasvoivat johtuen IFRS 16:n käyttöön otosta. Korollinen nettovelka raportointikauden lopussa oli 363,0 (450,9) miljoonaa euroa. Nettovelan ja käyttökatteen suhde (EBITDA, 12 kk rullaava) oli 2,1 (2,7) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste oli 58,5 % (53,3 %). Nettovelkaantumisaste oli 50,8 % (68,1 %).

Konsernilla on rahoitusjousto vahvan likviditeettiänsä ansiosta, joka raportointikauden lopussa, yhdessä käteis- ja muiden rahoitusvarojen sekä myönnettyjen käyttämättömien luottolimiittien kanssa, oli 164,2 (154,5) miljoonaa euroa.

Finnlines on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama, joka on monikansallinen roro-, autonkuljetus- ja lautta-liikenteeseen erikoistunut logistiikkakonserni. Finnlines on ehdottomasti tehokkuuden ja kestävän kehityksen eturintamassa ja osana yhtä Euroopan suurimmista roro- ja ropax-yhtiöistä, Grimaldi-konsernia, sillä on riittävästi taloudellista joustovaraa investoida lähivuosina lähes 0,5 miljardia euroa vihreän teknologian aluksiin ja turvata kilpailuasema kasvustrategiansa avulla.

Tom Pippingsköld





Optimoimme päivittäistä toimintaamme, tehostamme alustemme käyttöä ja sijoitetun pääoman tuottoa ja ennen kaikkea sijoitamme vihreään teknologiaan sääntelyn vaatimukset ylittäen.

Toiminta-ajatus, arvot ja strategiset tavoitteet

Toiminta-ajatus

Finnlines edistää kansainvälistä kauppaa tarjoamalla tehokkaita ja laadukkaita merikuljetus- ja satamapalveluja lähinnä eurooppalaisen teollisuuden, kaupan ja kuljetusalan sekä henkilöliikenteen tarpeisiin.

Taloudelliset tavoitteet

Finnlinesin tavoitteena on taata laadukkaalla liiketoiminnalla pitkän aikavälin kannattavuus, tuottaa omistajilleen lisäarvoa ja pitää rahoitusrakenne terveenä. Vuosittaisessa osingonjakoesityksessään hallitus ottaa huomioon konsernin rahoitusrakenteen, tulevaisuuden näkymät sekä investointi- ja kehittämistarpeet.

Arvot

Asiakaskeksisyys

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävä menestyksen perusedellytys.

Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet yhtiö pystyy jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitaan ja tuomaan asiakkailleen konkreettista lisäarvoa.

Vastuullisuus

Noudatamme kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Turvallisuusnäkökohdat huomioidaan yhtiön kaikessa toiminnassa.

Tuloksellisuus

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

Henkilöstötyytyväisyys

Finnlines on luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvistä suorituksista.

Strategiset tavoitteet

Nykyistä vahvempi asema Itämeren ja Pohjanmeren rahtiliikenteessä

- Panostamme toimintamme tehokkuuteen nykyisillä liikennealueillamme.
- Avaamme uusia reittejä markkinatilanteen mukaan.
- Olemme aktiivisesti mukana alan konsolidoitumiskehityksessä.
- Hyödynnämme Grimaldi-konsernin verkoston synergiaetuja.

Nykyistä vahvempi asema Itämeren matkustajaliikenteessä

- Tarjoamme matkustajille nopeat ja vaivattomat yhteydet Suomen, Ruotsin ja Saksan välillä suurilla ja tehokkailla ropax-aluksillamme.
- Tarjoamme matkustajille ympäristöystävällisimmän vaihtoehdon matkustaa Suomen, Ruotsin ja Saksan välillä.

Nykyistä vahvempi asema Venäjän tavaraliikenteessä

- Olemme johtava varustamo kauttakululiikenteessä.
- Kehitämme ja markkinoimme aktiivisesti Manner-Euroopan ja Venäjän Itämeren satamien välisiä suoria liikenneyhteyksiä.

Kannattavuuden kasvu

- Pyrimme parantamaan tuottavuuttamme. Tärkeimpiä keinojamme on keskittyä liikenteessä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.
- Tehostamme toimintajärjestelmien ja tietohallinnon tehokkuutta dataan perustuvan analyysin avulla.
- Hoidamme hyvin ympäristö- ja turvallisuusasiat.
- Panostamme henkilöstön osaamiseen.

Meriliikenne on ympäristöystävällisin kuljetusmuoto –
tuotamme tehokkaita merikuljetuspalveluja ja tarjoamme
rahtiliikenteelle yli 170 ja matkustajaliikenteelle 80 lähtöä
viikossa.



Liiketoimintaympäristö

Finnlines toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Merenkulku on elinehto Suomen ulkomaankaupalle, sillä noin 90 % Suomen tuonnista ja viennistä kulkee meriteitse. Erityisesti jalostetuille tuotteille nykyaikainen, suurella vuorotiheydellä palveleva säännöllinen linjaliikenne on tärkeää. Liiketoimintaa tukee konsernin tietohallinto, joka mahdollistaa tehokkaat liiketoiminnot ja tuottaa tarvittavaa tietoa organisaatiolle ja Finnlinesin asiakkaille.

Laivasto

Finnlines liikennöi yhä suuremmilla aluksilla niin ropax- kuin ro-ro-segmentissä hyödyntääkseen mitta-kaavaetuja. Finnlines on tilannut kolme nykyaikaista, ympäristöystävällistä ro-ro-alusta, jotka lisäävät 17 500 kaistametriä sen liikenteeseen. Lisäksi Finnlines on tilannut kaksi ekotehokasta Superstar ropax-alusta. Niiden lastikapasiteetti on 5 100 kaistametriä ja matkustajakapasiteetti 1 100 matkustajaa ja ne tulevat olemaan Finnlinesin lippulaivoja niin kokonsa kuin teknologiansakin puolesta. Ensimmäisen ro-ro-aluksen on määrä aloittaa liikenteessä vuonna 2021, ja kahden muun vuoden 2022 alkupuoliskolla. Superstar ropax-alukset on tarkoitettu toimittamaan vuoteen 2023 mennessä. Näiden merkittävien investointien ansiosta Finnlinesilla on käytössään yksi Itämeren ja Pohjanmeren alueen nykyaikaisimmista, tehokkaimmista ja ekologisimmista laivastoista.

MS Finnsea rahdattiin Grimaldi-konsernille huhtikuun alussa. Vuoden 2019 aikana Finnlinesin laivastossa ei ollut muita merkittäviä muutoksia.

Vuoden lopussa omistettuja aluksia oli 21, joista kaksi oli rahdattuna ulos (MS Finnsea ja MS Finnclipper). Laivaston kokonaiskapasiteetti oli noin 73 000 kaistametriä; 33 000 metriä ropax-aluksilla ja loput 40 000 ro-ro-aluksilla.

Konsernin alusten keski-ikä oli noin 14 vuotta.

Reittiverkosto

Vuoden 2019 aikana Finnlines säilytti asemansa yhtenä Itämeren alueen johtavista ro-ro-varustamoista.

Finnlinesin ro-ro-liikennepalvelut Itämeren ja Pohjanmeren alueilla kattavat Suomen teollisuuden ja kaupan keskeiset kuljetustarpeet. Suomessa liikkennöitiin Uudenkaupungin, Turun, Hangon, Helsingin ja Kotkan satamiin, joista on yhteydet Venäjälle, Viroon, Puolaan, Saksaan, Tanskaan, Britanniaan, Belgiaan ja Espanjaan.

Yhteydet mahdollistivat tavaraliikenteen myös Manner-Euroopan ja Britannian satamien sekä Venäjän välillä ja tarjosivat Grimaldin laajan lähimerenkulun ja valtameriliikenteen verkoston Finnlinesin asiakkaiden käyttöön.

Suurella vuorotiheydellä operoivat ropax-linjat hoitavat liikennettä Suomen ja Ruotsin (FinnLink), Suomen ja Saksan (HansaLink) ja Ruotsin ja Saksan (NordöLink) välillä.

Saksan ja Venäjän välinen linja yhdistettiin laajempaan Suomen ja Pohjanmeren satamien Hull, Zeebrugge, Antwerpen ja Bilbao väliseen linjaan.



Varustamotoiminta ja merikuljetukset

Finnlines on alansa johtavia toimijoita Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Vahva asema perustuu erinomaiseen palveluun, joka pohjautuu asiakkaiden tarpeisiin. Finnlinesin tarjoama suuri vuorotiheys, lastikapasiteetti ja informaatiopalvelut tuovat asiakkaille joustavuutta, toimitusvarmuutta ja hyvää ennakoitavuutta.

Taloukasvu jatkui Finnlinesin markkina-alueella, mutta hidastui hieman syksyllä johtuen maailmanlaajuisista epävarmuustekijöistä. Tämä alkoi näkyä syksyllä, kun vientivolyymien näkymät heikkenivät. Edessä oleva Brexit ja sen vaikutukset yleiseen taloustilanteeseen Britanniassa ja koko Euroopan Unionissa jäävät nähtäväksi. Tulosta heikensi työtaistelutoimpiteet, jotka aiheuttivat kuljetusmäärien vähenemisen lisäksi lähtöjen perumisista.

Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 550,9 (567,2 vuonna 2018) miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 1 274 (1 326) henkilöä.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 738 (754) tuhatta lastiyksikköä, 166 (163) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 113 (1 226) tuhatta tonnia yksiköissä määrittelemättömä rahtia. Lisäksi kuljetettiin noin 665 (655) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Itämeren ja Pohjanmeren roro-liikenteet

Roro-liikenteen reitit on suunniteltu palvelemaan optimaalisesti rahtiasiakkaita Itämeren ja Pohjanmeren alueilla. Liikennettä hoidettiin noin kymmenellä nyky-aikaisella roro-aluksella, jotka kuljettivat rekkvoja, perävaunuja, muuta liikkuvaa lastia, kontteja sekä kappaletavaraa.

HansaLink

HansaLinkiin kuului kolme Star-luokan ropax-alusta, jotka liikennöivät Helsingin ja Travemünden välillä. HansaLink säilytti vahvan asemansa suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana Saksan ja Suomen välillä. Matkustajille se oli ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä. Reitillä oli seitsemän lähtöä viikossa kumpaankin suuntaan ja matkan kesto oli alle 30 tuntia.

NordöLink

NordöLink harjoittaa ropax-liikennettä Malmön ja Travemünden välillä. Kolme alusta, MS Finnpartner, MS Finntrader ja MS Europolink, tarjosivat 19 lähtöä viikossa kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen lastimäärä oli noin 110 000 kaistametriä viikossa. Rahtiin liittymättömien matkustajien määrä jatkoi myönteistä kehitystään ja kasvoi 4 %.

FinnLink

FinnLink liikennöi Naantalien ja Kapellskärin välillä kahdella ropax-aluksella, Star-luokan MS Finnswanilla ja Clipper-luokan MS Finn fellow'illa. Nämä laivat tarjosivat yksikköliikenteelle yhteensä 14 viikottaista lähtöä kumpaankin suuntaan. Nopea kahdeksan tunnin yhteys ja rahtiasiakkaiden tarpeiden mukaan suunniteltu aikataulu ovat pitäneet reitin kilpailukykyisenä. Vuonna 2018 liikenteessä aloittanut Star-luokan alus on lisännyt kapasiteettia reitillä 30 %. Markkinat ovat arvostaneet suuresti lisäkapasiteettia ja palvelutason paranemista laivalla. Käynnit Långnäsän satamassa Ahvenanmaalla jatkuivat koko vuoden, jonka ansiosta laivalla oli mahdollisuus tax free -ostoksiin.

Finnlines RUS

Aiemmin TransRussiaExpress-nimellä tunnettu linja sai vuoden 2019 aikana uuden nimen Finnlines RUS. Osana Pohjanmeren liikennettä se liikennöi säännöllisesti Lyypekestä, Antwerpenistä ja Bilbaosta Pietarin Bronkan satamaan, sekä toisin päin, ja tarjoaa yhden viikkolähdön kumpaankin suuntaan. Linja operoi koko vuoden pelkillä roro-laivoilla. Viikottaiset käynnit Kotkan satamassa länteen suuntautuvalla matkalla Bronkasta Lyypekkiin jatkuivat läpi vuoden viimeisellä neljänneksellä olleita muutaman viikon tilapäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta.



Haluamme tarjota uudenlaisia vaihtoehtoja matkustamiseen – tulevat Superstar-laivat vievät matkustusmukavuuden aivan uudelle tasolle.

Matkustajaliikenne

Finnlinesin kahdeksan ropax-alusta liikennöi kuuden sataman ja kolmen maan välillä. Yhtiö onkin säilyttänyt asemansa merkittävänä matkustajapalveluiden tarjoajana Itämerellä.

Ympäristöystävällinen vaihtoehto matkustajille

Finnlinesin ropax-palvelu yhdistää rahdin ja matkustajaliikenteen ekotehokkaasti ja reittien ja alusten korkea käyttöaste takaa matkustamisen kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Finnlinesin Helsinki–Travemünde-reitin ropax-alukset tarjoavat nopean yhteyden Manner-Euroopasta Suomeen, jotta mm. erilaiset tuoretuotteet saadaan mahdollisimman nopeasti kuluttajien käyttöön. Samalla reitti on mukava ja ympäristöystävällinen vaihtoehto matkustajille.

Vahvaa ja vakaata kasvua kaikilla ropax-reiteillä

Kaikilla reiteillä kuljetettujen matkustajien kokonaismäärä (yksityiset ja rahtiin liittyvät) kasvoi 8 % ja oli 665 (655 vuonna 2018) tuhatta matkustajaa. Yksityinen matkustajaliikenne lisääntyi kaikilla reiteillä. Voimakkainta eli 10 % kasvu oli Saksan ja Ruotsin välisellä reitillä. Suomi–Saksa- ja Suomi–Ruotsi-reitillä kasvu oli kummallakin 9 %.

Asiakaskokemus avainasemassa

Kaikkien alusten menestyessä hyvin uusilla reiteillä Finnlines keskittyi luomaan kokonaisvaltaista asiakaskokemusta aina varauksesta satamaan asti. Asiakkailtamme järjestelmällisesti kerätty palaute on auttanut meitä parantamaan prosessejamme ja kehittämään asiakaspalvelun ja viestinnän konseptejamme. Johtamis- ja erikoistumiskoulutus niin maalla kuin merelläkin on nostanut Finnlinesin asiakaspalvelun tasoa. Asiakkaamme valitsevat meidät vankan osaami-

semme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Yksityisistä matkustajista 90 % haluaisi matkustaa laivoillamme uudelleen ja 91 % suosittelee meitä sukulaisilleen tai ystävilleen.

Lisäarvoa matkustajille

Investoinnit nykyiseen ropax-laivastoomme jatkuvat. Saunaosaston uudistus Suomi–Saksa-reitillä ja verovapaiden tuotteiden valikoiman laajentaminen Suomi–Ruotsi-reitillä paransivat asiakaskokemusta ja lisäsivät ostokulutusta. Vuoden ehdoton kohokohta oli suosittu ja lämpimän vastaanoton saanut kesäviihde Suomi–Saksa-reitillä, johon kuului klovneja, taikureita ja muusikkoja. Ohjelma oli suunnattu perheille ja erityisesti pienimmille matkustajillemme.

Finnlines jatkoi digitaalisten palveluiden kehittämistä ja hyödynsi digitalisaatiota uusien liiketoimintaprosessien ja asiakaskokemusten luomiseen vastatakseen liiketoiminnan ja markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin. Digitaaliset palvelut lisäsivät verkko-varauksia 23 % edelliseen vuoteen verrattuna. Digitalisaatio on toivottu ja yhteinen visio, joka muuttaa perinteisiä myynnin, markkinoinnin ja asiakaspalvelun toimintoja. Kun perinteisten markkinointi- ja varauskanavien tarve vähenee, tavoitteenamme on rakentaa entistä vahvempi online-näkyvyys. Toivomme, että lähitulevaisuudessa voimme tarjota käyttäjillemme ja kumppaneillemme vieläkin parempia varaus- ja asiakaskokemuksia.





Satamatoiminnot

Finnlines-konsernin satamatoimintoja hoitaa Finnsteve-yhtiöt (Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals). Finnsteve-yhtiöt on merkittävä säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluja tarjoava satamaoperaattori Helsingin, Turun ja Naantalın satamissa. Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meritieyhteydet Suomen ja Ruotsin välillä.

Vuonna 2019 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 45,4 (43,6 vuonna 2018) miljoonaa euroa ja ne työllistivät keskimäärin 302 (311) henkilöä.

Uusi yksikköliikenteen ERP-järjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Terminaalitoimintoihin liittyvän järjestelmän kehitys jatkui ja se valmistui vuoden 2019 aikana.

Satamatoiminnoissa kehitettiin vuoden 2019 aikana entistä energiataloudellisempia ratkaisuja ja kiinnitettiin erityistä huomiota konttikaluston käyttöasteeseen.

Satamatoiminnot Helsingissä

Vuoden 2008 lopulla toimintansa aloittanut Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen ja kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman toimintoja kehitetään jatkuvasti ja vuoden 2020 aikana käynnistetään merkittävä meriväylän syvennyshanke. Sen tuloksena väylän kulku-

syvyys kasvaa 11 metristä 13 metriin, mikä mahdollistaa suurempien alusten liikennöinnin satamaan.

Yhtiön neljän konttinosturin kapasiteetti ja teho riittävät vaivattomasti hoitamaan konttimäärien tulevan kasvun. Vienti- ja tuontiterminaalit mahdollistavat lastinkäsittelyn kaikissa sääolosuhteissa.

Finnsteve-yhtiöiden Vuosaaren satamassa käsittelemät kokonaislastimäärät kasvoivat edellisestä vuodesta.

Satamatoiminnot Turussa ja Naantalissa

Yhtiö toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa. Lisäksi sillä on toimintoja Kantasatamassa sekä Naantalın satamassa.

Yhtiön Naantalın satamatoiminnot palvelivat konsernin FinnLink-liikennettä Naantalın, Långnäsin ja Kapellskärin välillä.

Olemme sitoutuneet vastuulliseen
merikuljetuspalveluiden tuotantoon ja
kehitämme toimintaamme jatkuvasti.



Ympäristö ja turvallisuus

Kansainvälinen merenkulkujärjestö, IMO, on asettanut kunnianhimoisen tavoitteen CO₂-päästöjen vähentämiseksi ja ilmaston lämpenemisen pysäyttämiseksi. Haasteena on alentaa merenkulun päästöjä vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä vuoden 2008 tasosta. Koska tekniset ja operatiiviset energiatehokkuustoimet ovat välttämättömiä, merenkulkuala on keskustellut mahdollisista lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin toimista tavoitteen saavuttamiseksi.

Finnlines on ollut oikealla reitillä, sillä yhtiön laivasto on vähentänyt CO₂-päästöjä noin 30 % vuoteen 2008 verrattuna.

Vuonna 2019 Finnlinesin meriliikenteessä kului 325 647 tonnia raskasta polttoöljyä ja dieselöljyä, mikä merkitsee lähes 3 % vähennystä vuoteen 2018 verrattuna.

Kestävän kehityksen investointeja

Finnlines jatkaa investointeja energiatehokkuuteen ja kestävään kehitykseen, kun uusia laivoja suunnitel-

laan ja rakennetaan. Tulevien roro- ja ropax-alusten teknisiin innovaatioihin kuuluu ilmavoitelujärjestelmä, joka vähentää kitkaa ja hydrodynaamista vastusta ja pienentää samalla polttoaineen kulutusta ja päästöjä. Aluksiin asennettavat suuritehoiset akkukyksiköt latautuvat merimatkan aikana. Koska laivoissa on myös maasähkövalmius, Finnlinesin on mahdollista saavuttaa nollapäästöt satama-aikana. Ilmapäästöjen eliminoinnin lisäksi maasähkö vähentää melua satamassa, mikä on tärkeää useille sidosryhmille.

>>



Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)



Uusissa ropax-aluksissa lastitilojen ilmastointi ja valaistus ohjautuvat olosuhteiden mukaan, jolloin energiaa ei kulu hukkaan. Kaksinopeuksinen alennusvaihe parantaa propulsiotehokkuutta.

Muut ilmapäästöt

Finnlines liikennöi pääasiassa erityisvalvonta-alueilla, ts. Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa, joissa laivapolttoöljyn rikkipitoisuusraja on 0,10 % MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti. Maailmanlaajuisesti rikkipitoisuusraja laskee nykyisestä 3,5 %:sta 0,5 %:iin 1.1.2020. Finnlines on täysin valmistautunut sääntömuutokseen, koska lähes kaikissa aluksissa käytetään päästöjen vähentämistekniikkaa.

Pohjanmerestä ja Itämerestä tulee typpioksidien valvonta-alue, NECA, 1.1.2021. NOx-raja koskee kaikkia 1.1.2021 jälkeen rakennettavia aluksia (kölinalasku) ja NOx-päästöt vähenevät 80 % nykytasoon verrattuna.

Turvallisuus

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten, eli ISM-säännösten, mukaisesti. Säännöstö sisältää vaatimukset laivojen turvallisen käytön ja ympäristön-suojelun varmistamiseksi. Kaikki alukset ja satamarakennukset täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten vaatimukset.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset auditointitarkastajat tarkastavat laivoja säännöllisesti. Turvallisuus- ja ympäristöriskien varalta laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä hätätilanne-harjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten merivoimien, rajavartiolaitoksen ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrityksillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät ehkäiseviä toimenpiteitä sekä tiedottamis- ja toimintaohjeita onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaalionnettomuuksien torjuntaan.

Huomioimme turvallisuusnäkökohdat kaikessa toiminnassamme.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastetaan vuosittain maaorganisaatiossa ja laivoilla. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin liikenteessä olevien laivojen hoidon ja miehityksen, ostotoiminnot, uudisrakennukset ja muut projektit sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavaltion viranomaiset, luokituslaitos, omistajat, asiakkaat, satamaoperaattorit ja toimittajat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat.

Finnlines on edustettuna Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa ja tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa. Yhtiö on mukana EU:n COMPLETE-lippulaivahankkeessa, jossa selvitetään keinoja vähentää laivojen mukanaan tuomien haitallisten vieraslajien leviämistä Itämerellä.

Finnlines on ollut mukana Itämeren tilannetta reaaliajassa seuraavassa Alg@line-hankkeessa yli 20 vuoden ajan. Finnlinesin Suomi-Saksa-reitillä liikennöivästä laivasta on annettu tila tutkimuskäyttöön. Vuonna 2019 laitteisto uusittiin ja ropax-laiva MS Finnmaidille on asennettu kattava kaasumittausjärjestelmä.

Lainsäädäntö

IMO ohjaa turvallisuus- ja ympäristösäännöstöjä. Marpol 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteiden ja käymälävesien mereen laskemista sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarusteluun ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Myös yhtiön satamatoimintoja ohjaa kansallinen ja kansainvälinen lainsäädäntö.

Merenkulun aiheuttaman hiilijalanjäljen vähentämiseksi on luotu kaksi samankaltaista, vaikkakin erillistä, järjestelmää. EU:n asetus meriliikenteen hiilidioksidipäästöjen tark-

kailusta, raportoinnista ja todentamisesta tuli voimaan vuonna 2018. Laivanomistajien ja operaattoreiden tulee raportoida laivojen polttoaineenkulutus, niistä aiheutuvat CO₂-päästöt ja kuljetussuorite Euroopan komissiolle. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkäsittelyjärjestelmä alkoi 2019 ja ensimmäiset raportit toimitetaan kevään 2020 aikana.

Laivojen turvallisen kierrätyksen varmistamiseksi IMO:ssa on hyväksytty ns. Hong Kongin sopimus, mutta sitä ei ole vielä ratifioitu. Tästä syystä EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden inventaariota koskevan säännösten. Finnlines on tehnyt vaarallisten aineiden asiantuntijoiden kanssa sopimuksen inventaarioiden teosta vuonna 2020.

Painolastivedet

Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia lajeja, jotka syrjäyttävät alkuperäislajeja ja järkyttävät herkkää ekologiaa. Painolastiveden vaihto on ollut pakollista sopimuksen voimaantulon jälkeen vuonna 2017, jos laivassa ei ole käsittelylaitteistoa. Poikkeuksena on Itämeri, jossa ehdot etäisyydestä lähimpään maahan ja veden syvyydestä eivät täyty. Laivoihin on asennettava käsittelylaitteistot siirtymäkauden aikana ja Finnlines on asentanut ensimmäisen laitteiston ropax-laivaan joulukuussa 2019.

Muut ympäristönäkökohdat

Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jättevettä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään aina maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on alle 15 ppm, mutta useilla laivoillamme on tehokkaammat separaattorit. Pilssivettä siirretään myös maihin.

MARPOL sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjätteen, käsittelystä. Finnlinesin ropax-laivat toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvalltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot.

Finnlines tekee yhteistyötä jätehuolto-yhtiöiden kanssa, jotta jätteet saadaan kierrätettyä mahdollisimman tehokkaasti. Osa jätteestä hyödynnetään energiana. Suurimmat kierrätettävät jakeet ovat muovi, biojäte, lasi, paperi, pahvi, puu ja metalli. Vaarallinen jäte erotellaan ja viedään sateenmassa erilliseen keräyspisteeseen.

Kemikaali- ja pesuaineet voivat vahingoittaa terveyttä ja ympäristöä. Vuonna 2019 laadittiin koko yhtiötä koskeva standardi ja käyttöohjeet päivitettiin haittojen ehkäisemiseksi.

Ympäristöasiat satamassa

Finnsteve-yhtiöissä ympäristötyö keskittyy varastoinnin, laitteiden ja kiinteistöjen ylläpidon ja huollon tuottamien ilmapäästöjen ja jätteiden vähentämiseen. Vuonna 2019 Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14 001 -standardin ja ISO 9001 -standardin mukaiset voimassaolevat sertifikaatit. Ulkopuoliset konsultit tekivät energiatehokkuusdirektiivin ja -lain mukaiset energiakatselmukset ja arvioivat energiasäästömahdollisuuksia.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli noin 1 041 tonnia vuonna 2018. Luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalien toiminnot. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 4,5 %, mikä johtuu lastiyskiköiden kasvaneista määristä.





Henkilöstö

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää yli 1 500 henkilöä seitsemässä maassa. Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee työntekijöitään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.

Korostimme edelleen kaikkien henkilöstöryhmien osalta työntekijöidemme hyvinvoinnin, työturvallisuuden ja työkyvyn merkitystä ja panostimme runsaaseen koulutukseen sekä muuttuvien tarpeiden mukaan räätälöityyn valmennukseen. Erityisesti esimies- ja IT-koulutus olivat keskiössä.

Panostimme edelleen myös tehokkuutemme kehittämiseen. Se on oleellinen osa yhtiön kannustekäytäntöjä ja päivittäisen toiminnan näkökulmasta sitä on toteutettu enimmäkseen kehittämällä tiimien yhtenäisyyttä, suosimalla työkiertoa, panostamalla esimies- ja IT-taitojen koulutukseen, varmistamalla rekrytointiprosessien korkea taso ja tukemalla tiimejä uusien käytäntöjen omaksumisessa. Tietojärjestelmien uudistaminen jatkui, mikä puolestaan edesauttoi kehittämään edelleen päivittäistä työskentelyämme ja

suorituskykyämme. Uusi Intranet oli laajalti käytössä vuoden 2019 aikana, mikä paransi sisäistä viestintäämme, yleisiä prosessejamme, toiminnan laatua ja perehdytystä.

Liiketoiminnan volyymit ovat pysyneet korkealla tasolla, josta olemme tyytyväisiä. Olemme ylpeitä siitä, miten ammattitaitoinen henkilöstömme on sitoutunut hoitamaan suuret volyymit samaan aikaan aktiivisesti osallistuen useaan kehityshankkeeseen työmenetelmien parantamiseksi sekä työturvallisuuden ja toiminnan laadun kehittämiseksi. Olemme myös erittäin tyytyväisiä vuoden 2019 hyvään tulokseen, jota ei olisi ollut mahdollista saavuttaa ilman kaikkia näitä toimia yhdessä erittäin motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilöstömme kanssa.



Henkilöstöluvut

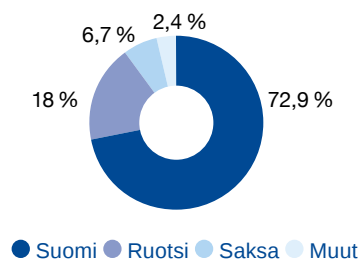
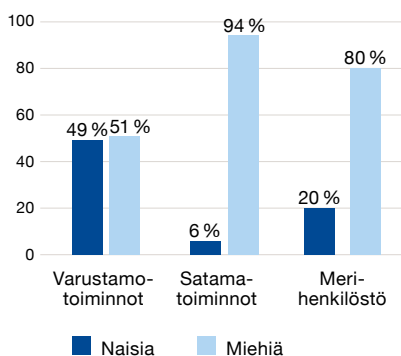
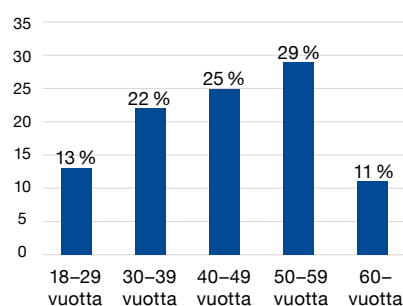
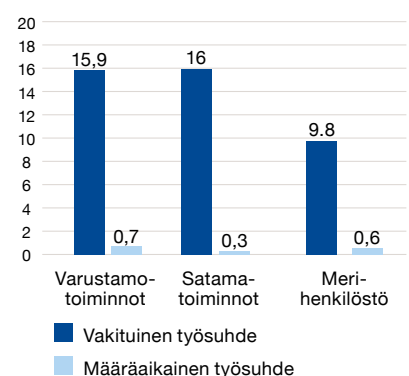
Konsernimme liikevaihto/keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2019 oli 365 (360 vuonna 2018) tuhatta euroa. EBIT/keskimääräinen henkilöstömäärä oli 66 (64) tuhatta euroa.

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 576 (1 637) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 869 (916) työntekijää ja maahenkilöstöön 707 (721)

työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 538 (1 590), josta merihenkilöstöä 858 (878) ja maahenkilöstöä 680 (712).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 88,7 (88,9) miljoonaa euroa.

Avainluvut	2019	2018
Henkilöstö keskimäärin	1 576	1 637
Liikevaihto/henkilö, euroa	364 800	360 010
Henkilöstökulut/henkilö, euroa	56 305	54 297
Tulos ennen veroja/henkilö, euroa	61 750	57 889
Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolo, pv./henkilö	11,9	11,6
Koulutuspäiviä yhteensä	1 518	1 463
Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin		
Maahenkilöstö		
Varustamotoiminnot ja merikuljetukset	405	410
Satamatoiminnot	302	311
Merihenkilöstö	869	916
Konserni yhteensä	1 576	1 637
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2019 oli 680 ja merihenkilöstö 858, yhteensä 1 538.		
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2018 oli 712 ja merihenkilöstö to 878, yhteensä 1 590.		

Henkilöstöryhmät 2019, %**Henkilöstö maittain 2019, %****Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2019, %****Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2019, %****Työsuhteen pituus keskimäärin 31.12.2019, vuotta**

TILINPÄÄTÖS

2019



Hallituksen toimintakertomus

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista roro- ja matkustajaliikennevarustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin roro-laivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa, jotka toimivat myös myyntikonttoreina. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa sekä Venäjällä yhdistäen Helsingin, Pietarin ja Paldiskin Grimaldi-konsernin verkostoon Välimeren, Länsi-Afrikan ja Pohjois- sekä Etelä-Amerikan alueilla.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 19 tytäryhtiötä.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista roro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 120 alusta ja sen henkilöstömäärä on noin 16 000. Konserni toimii yli 120 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS) ja Minoan Lines.

Yleinen markkinakehitys

Traficomin tilastojen mukaan tammi–joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) supistuivat 3 %. Suomesta ulkomaille meritse em. yksiköissä kuljetetut lastimäärät pysyivät edellisvuoden tasolla. Saman jakson aikana yksityinen ja rahtiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä väheni 1 %. Suomen ja Saksan välillä vastaava liikenne kasvoi 4 % (Traficom).

Finnlinesin liikenne

Raportointikauden aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 20 (20) alusta omassa liikenteessään.

Tammikuun 2019 alussa Finnlines luovutti tilapäisesti rahtaamansa (bare boat) MS Finncarrierin takaisin omistajalleen, kun viimeinenkin pidennetty alus, MS Finnsea, palasi liikenteeseen vuoden 2018 lopussa. Tämän jälkeen kaikki kuusi pidennettyä Breeze-sarjan alusta ovat liikennöineet Finnlinesin reiteillä.

Finnlines uudelleen järjesti Biskaja–Venäjä-liikenteitään huhtikuun puolivälissä ja samaan aikaan MS Finnsea rahdattiin Grimaldi-konsernille.

Marraskuussa Suomessa ollut Postin lakko ja Suomen Merimies-Unionin seitsemän päivän tukitoimenpiteet aiheuttivat useiden lähtöjen perumisen eri liikennealueilla. Eniten tästä kärsivät Helsinki–Travemünde- ja Naantali–Kapellskär-liikenteet. Lisäksi joulukuussa ollut teollisuusalojen kolmipäiväinen lakko sekä mekaanisen metsäteollisuuden kuusipäiväinen työsulku vaikuttivat negatiivisesti lastimääriin kaikilla Suomen liikennealueilla.

Tammi–joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 738 (754 vuonna 2018) tuhatta lastiyksikköä, 166 (163) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 113 (1 226) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määritellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 665 (655) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 574,8 (589,4) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 2,5 % edellisvuoteen verrattuna. Varustamotoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 550,9 (567,2) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 59,9 (55,7) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 45,4 (43,6) miljoonaa euroa. Lastimäärien kehitys jatkui vaatimattomana useimmilla reiteillä, kun taas matkustajamäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Satamatoimintojen liikevaihto kasvoi edelleen lisääntyneestä lastinkäsittelytoiminnasta johtuen. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 21,5 (21,4) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 169,8 (166,4) miljoonaa euroa, jossa on lisäystä 2,1 %.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 104,8 (104,9) miljoonaa euroa. Vahvaa tulokehitystä tukee laivastokapasiteetin optimoitu käyttö, lisäksi MS Finnsean rahtaus Grimaldi-konsernille toi säästöjä operointikustannuksiin. Neljännnen vuosineljänneksen tulosta heikensi marras- ja joulukuussa tapahtuneet työtaistelutoimenpiteet, jotka aiheuttivat kuljetusmäärien vähenemisen lisäksi lähtöjen perumisia. Vertailuvuoden 2018 tulos sisältää MS Finncarrierin myyntivoittoa 5,1 miljoonaa euroa.

Parantuneesta taloudellisesta asemasta johtuen nettora hoituskulut laskivat ja olivat -7,5 (-10,1) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 0,3 (0,4) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -7,7 (-10,5) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) parani 2,5 miljoonaa euroa ja oli 97,3 (94,8) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos oli 98,3 (95,1) miljoonaa euroa.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 37.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Yhtiön energiatehokkuuteen ja päästöjen vähentämiseen tähtäävä investointiohjelma saatiin päätökseen ja korollisen velan määrä laski 80,6 miljoonaa euroa ja oli 372,2 (452,8) miljoonaa euroa, ilman leasingvelkoja 19,3 (0,0) miljoonaa euroa. Leasingvelka kasvoi IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksesta. Korollinen nettovelka oli 363,0 (450,9) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 2,1 (2,7) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 58,5 % (53,3 %). Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 50,8 % (68,1 %).

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottoliittimien kanssa olivat yhteensä 164,2 (154,5) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 173,6 (144,1) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 31,4 (135,4) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 65,1 (61,5) miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, roroalusten pidennys-, lastinkäsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja sekä roro-uudisrakennuksiin liittyviä ennakkomaksuja.

Kuusi pidennettyä alusta kasvatti laivaston kokonaiskapasiteettia noin 7 000 kaistametrillä ja mahdollisti siten mitakaavaetujen hyödyntämisen. Lisätty kapasiteettimäärä vastaa kahta ylimääräistä alusta. Lisäksi matkustajatilojen uudistuksiin tehdyt investoinnit ovat parantaneet asiakaskokemusta, ja siten nämä kaikki toimenpiteet ovat vaikuttaneet positiivisesti yhtiön asemaan korkeatasoisena roro- ja ropax-kuljetuspalvelujen tuottajana Itämeren alueella.

Finnlines keskittyy myös maapuolen toimintojen kehittämiseen ja edistyskellisten ratkaisujen hyödyntämiseen. Ainutlaatuinen patentoinut lastinkäsittelylaitteisto on vähentänyt lastin läpimenoaikaa satamassa ja siten edistää Finnlinesin turvallista, luotettavaa ja tehokasta palvelua.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 576 (1 637) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 869 (916) työntekijää ja maahenkilöstöön 707 (721) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 538 (1 590), josta merihenkilöstöä 858 (878) ja maahenkilöstöä 680 (712). Merihenkilöstön lukumäärän lasku johtuu MS Finnclipperin rahtauksesta kesäkuusta 2018 lähtien sekä MS Finncarrierin luovutuksesta tammikuussa 2019.

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 88,7 (88,9) miljoonaa euroa.

Finnlinesin osake

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2019 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 38. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 7.5.2019. Kokous hyväksyi vuoden 2018 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun yhteismäärä on 51 503 141 euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyiset jäsenet Christer Backman, Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella ja Jon-Aksel Torgersen valittiin uudelleen hallitukseen ja uutena jäsenenä valittiin Tapani Voionmaa. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2019 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskien hallinta

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkymiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Ylikapasiteetin riski pienenee toisaalta ikääntyvän tonniston romutusten myötä, ja toisaalta kiristyneiden ympäristövaatimusten johdosta.

Tiukemmat ympäristöasetukset (esimerkiksi typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöihin, jätevesiin ja painolastivesiin liittyvät asetukset) ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan. Ottaen kuitenkin huomioon, että Finnlinesilla on yksi Pohjois-Euroopan nuorimmista ja suurimmista laivastoista sekä sen, että yhtiö investoi polttoainjärjestelmän ja energiatehokkuuden kehittämiseen, sillä on erittäin hyvät mahdollisuudet pienentää riskiä merkittävästi.

>>

Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää yhtiön toiminnan ulottuminen usealle eri maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkun maan hidasta kasvua kompensoi toisen maan talouden nopeampi elpyminen. Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaittensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välittömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä.

Yksityiskohtaisempaa tietoa Finnlinesin taloudellisista riskeistä löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 34. Taloudellisten riskien hallinta. Yhtiön riskienhallinnan menettelytapoja esitellään laajemmin yhtiön internet-sivuilla kohdassa Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on osallinen muutamien oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamotoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen. Finnlines Deutschland GmbH poistui Saksan tonnistoverojärjestelmästä ja siirtyi tuloverotukseen 1.2.2014.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia käytännön malleja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin entistä kestävämmällä ja kustannustehokkaammalla tavalla. Vuonna 2019 painopiste oli edelleen laivojen ympäristöinvestoinneissa ja energiatehokkuuden lisäämisessä.

Kolmen jäävähvistetun uudisrakennuksen rakentaminen suunniteltiin Grimaldi-konsernin sisällä, ja alukset tilattiin vuonna 2018 toimitettavaksi Finnlinesin liikenteeseen vuodesta 2021 alkaen. Kokonsa ja rakenteensa puolesta ne tulevat olemaan markkinoiden polttoainetehokkaimpia.

Uuden Superstar ropax-sarjan alusten konseptisuunnittelu jatkui vuonna 2019. Suunnittelun tavoitteena on ollut kehittää ympäristöystävällisin Itämerellä koskaan liikennöinyt alusmalli. Tämän päämäärän saavuttamiseksi Finnlinesin ja Grimaldin asiantuntijat työskentelevät tiiviissä yhteistyössä maailman johtavien alan yritysten kanssa. Tutkimuksen kohteena on myös automaattisen kiinnittymisen laitureihin mahdollistavat ratkaisut. Automaattinen kiinnittymisjärjestelmä vähentää alusten käsittelyaikaa satamassa, mikä lyhentää merimatkan kokonaiskestoa. Samalla alusten matkanopeutta voidaan alentaa, jolloin syntyy vähemmän päästöjä. Näiden Superstar ropax-alusten tilaus vahvistettiin joulukuussa 2019.

Vuoden 2019 aikana jatkettiin myös tietojärjestelmien yhtenäistämistä Finnlines-konsernissa sisällä eri liikenteissä sekä koko Grimaldi-konsernin verkoston piirissä.

API-sovellus (Application Programming Interfaces) kuorma-autoyrityksille toteutettiin vuonna 2018 ja sen kehittämisen jatkui vuonna 2019.

Matkustajaliikenteen aluksille luotiin uusi Onboard Point of Sales -järjestelmä, joka otettiin käyttöön FinnLinkin liikenteessä vuoden 2018 lopussa. Järjestelmää kehitettiin edelleen ja se tuli käyttöön myös muilla ropax-reiteillä vuoden 2019 aikana.

Vuonna 2017 alkanut uuden operatiivisen alusliikenteen seuranta- ja toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen jatkui ja siihen lisättiin uusia ominaisuuksia. Vuonna 2019 pääpaino oli mm. päästölaskelmien edelleenkehittämisessä, rahdin lastauksen hallinnan kehittämisessä ja kansallisen single window -järjestelmän (NSW) eli alusten viranomaisraportoinnin kehittämisessä. Kehitystyö jatkuu vuonna 2020.

Satamissa oli vuonna 2019 painopisteenä parantaa edelleen uuden terminaalitoimintojen järjestelmän ominaisuuksia. Paperin kontitusterminaalille kehitettiin uusi operatiivinen järjestelmä. Vuoden 2019 keväällä Turun satamassa otettiin käyttöön uusi terminaalitoimintojen järjestelmä ja uusi laskutusjärjestelmä.

Uuden resurssienhallintajärjestelmän kehitys satamatoinnille jatkui ja järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2020 alussa.

Ympäristö ja turvallisuus

Ilmastonmuutoksen torjumiseksi merenkulkuala on asettanut kunnianhimoisen tavoitteen vähentää CO₂-päästöjä vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä vuoden 2008 tasosta. Finnlines on ollut oikealla reitillä, sillä yhtiön laivasto on vähentänyt CO₂-päästöjä yli 30 % vuoteen 2008 verrattuna.

Finnlines jatkaa investointeja energiatehokkuuteen ja kestävään kehitykseen, kun uusia laivoja suunnitellaan ja rakennetaan. Teknisiä innovaatioita ovat mm. ilmavoitelujärjestelmä, suuritehoiset akkuyksiköt ja maasähkövalmius. Tavoitteena on saavuttaa nollapäästöt satama-aikana.

Ensimmäiset EU:n asetuksen mukaiset raportit, jotka koskevat meriliikenteen hiilidioksidipäästöjen tarkkailua, raportointia ja todentamista, toimitettiin Euroopan komissiolle vuonna 2018. IMO:n maailmanlaajuinen tiedonkeruujärjestelmä alkoi 2019 ja ensimmäiset raportit valmistuvat keväällä 2020 aikana.

Maailmanlaajuinen rikkipitoisuusraja laski 3,5 %:sta 0,5 %:iin 1.1.2020. Finnlines on valmistautunut sääntömuutokseen hyvissä ajoin, koska lähes kaikkiin aluksiin on asennettu päästönvähentämistekniikkaa.

Laivojen turvallisen kierrätyksen varmistamiseksi on IMO:ssa hyväksytty ns. Hong Kongin sopimus. Koska sopimusta ei ole vielä ratifioitu, EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden inventaariota koskevan säännösten. Finnlines on tehnyt vaarallisten aineiden asiantuntijoiden kanssa sopimuksen inventaarioiden teosta vuonna 2020.

Painolastivesiyleissopimuksen mukaisesti kaikkiin laivoihin, joiden bruttovetoisuus on 400 tonnia tai yli, on asennettava käsittelylaitteistot siirtymäkauden aikana. Finnlines ottaa ensimmäiset laitteistot käyttöön kahdessa ropax-laivassa vuoden 2020 kuluessa.

Vuonna 2019 Finnlinesin meriliikenteessä kului 325 647 tonnia raskasta polttoöljyä ja dieselöljyä, mikä merkitsee lähes 3 % vähennystä vuoteen 2018 verrattuna.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 041 tonnia vuonna 2019 ja luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalin toiminnot. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 4,5 %, mikä johtuu lastiyrityksien kasvaneista määristä.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja.

Finnlinesin vastuullisuusraportointi on osa Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraporttia (Sustainability report) ja se on luettavissa Grimaldi-konsernin internet-sivuilla: www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

Yhtiö on investoinut vuosien aikana yli miljardi euroa ja meillä on 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma keskittyä Finnlinesin tuottavuuden ja tehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen. Ottaen huomioon kaikki toimenpiteet yhtiön tehokkuuden, operatiivisen tuottavuuden sekä taloudellisen tuloksen parantamiseksi, on odotettavissa, että Finnlines-konsernin tulos ennen veroja säilyy edelleen edellisvuoden tasolla.

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiö Finnlines Oyj:n tulos oli 81,7 miljoonaa euroa tilikaudelta 2019. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 443,5 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 714,6 (662,1) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Napolissa, 26.2.2020

Finnlines Oyj, Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liikevaihto	574 779	589 444
Liiketoiminnan muut tuotot	1 516	6 361
Materiaalit ja palvelut	-180 806	-199 436
Henkilöstökulut	-88 714	-88 901
Poistot ja arvonalentumiset	-65 065	-61 458
Liiketoiminnan muut kulut	-136 956	-141 117
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-471 541	-490 913
Liiketulos (EBIT)	104 754	104 893
Rahoitustuotot	286	353
Rahoituskulut	-7 746	-10 464
Tulos ennen veroja (EBT)	97 293	94 782
Tuloverot	964	349
Tilikauden tulos	98 258	95 131
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	34	-8
Johdannaisten käyvän arvon muutos	6 061	3 562
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	6 095	3 554
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-400	183
Verovaikutus, netto	83	0
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-317	183
Tilikauden laaja tulos yhteensä	104 036	98 869
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	98 258	95 131
	98 258	95 131
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	104 036	98 869
	104 036	98 869
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,91	1,85

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatusta eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Konsernitase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	979 741	990 404
Liikearvo	105 644	105 644
Muut aineettomat hyödykkeet	3 958	4 243
Muut sijoitukset	7 072	7 253
Saamiset	10 658	4 945
Laskennalliset verosaamiset	2 940	3 650
	1 110 013	1 116 139
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	6 152	7 738
Myyntisaamiset ja muut saamiset	86 916	105 072
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	2	4
Rahavarat	9 208	1 850
	102 277	114 664
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	14 610	15 121
Varat yhteensä	1 226 901	1 245 924
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	140	119
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Käyvän arvon rahasto *	9 623	3 562
Kertyneet voittovarot	537 309	490 858
	714 620	662 087
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0
Oma pääoma yhteensä	714 620	662 087
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	46 423	48 392
Eläkevelvoitteet	3 442	3 256
Varaukset	1 697	1 730
Lainat rahoituslaitoksilta	219 643	275 659
	271 206	329 036
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	68 975	77 391
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	8	25
Varaukset	253	256
Lainat rahoituslaitoksilta	171 840	177 129
	241 075	254 801
Velat yhteensä	512 281	583 837
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 226 901	1 245 924

* Käyvän arvon rahasto sisältää valuuttajohdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypien arvojen tehokkaat osuudet.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Raportoitu oma pääoma 1.1.2018	103 006	24 525	124	40 016		447 049	614 721	127	614 848
Laaja tulos:									
Tilikauden tulos						95 131	95 131	0	95 131
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			-5			-3	-8		-8
Johdannaisten käyvän arvon muutos					3 562		3 562		3 562
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						183	183		183
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-5	0	3 562	95 311	98 869	0	98 869
Osinko						-51 503	-51 503		-51 503
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-127	-127
Oma pääoma 31.12.2018	103 006	24 525	119	40 016	3 562	490 858	662 087	0	662 087

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Raportoitu oma pääoma 1.1.2019	103 006	24 525	119	40 016	3 562	490 858	662 087	0	662 087
Laaja tulos:									
Tilikauden tulos						98 258	98 258	0	98 258
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			21			13	34		34
Johdannaisten käyvän arvon muutos					6 061		6 061		6 061
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-400	-400		-400
Verovaikutus, netto						83	83		83
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	21	0	6 061	97 954	104 036	0	104 036
Osinko						-51 503	-51 503		-51 503
Oma pääoma 31.12.2019	103 006	24 525	140	40 016	9 623	537 310	714 620	0	714 620

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	98 258	95 131
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	64 408	56 086
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)		1
Rahoitustuotot ja -kulut	7 461	10 110
Verot	-964	-349
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	18 481	-6 905
Vaihto-omaisuuden muutos	1 586	-1 398
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-8 024	2 590
Varausten muutos	151	-358
Maksetut korot	-5 714	-7 619
Saadut korot	35	46
Maksetut verot	-225	-162
Muut rahoituserät	-1 845	-3 084
Liiketoiminnan nettorahavirta	173 609	144 093
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-31 357	-135 315
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti *	252	16 291
Määräysvallattomien osuuksien myynti	287	0
Investointien nettorahavirta	-30 818	-119 024
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	76 000	76 455
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	0	13 227
Lainojen takaisinmaksut	-156 948	-95 020
Investoinnit sijoituksiin		-2 672
Vuokrasopimusvelkojen maksu (2018 rahoitusleasingvelkojen maksu)	-2 983	-668
Maksetut osingot	-51 503	-51 503
Rahoituksen nettorahavirta	-135 434	-60 182
Rahavarojen muutos	7 356	-35 113
Rahavarat tilikauden alussa	1 850	36 965
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	9 208	1 850

* Sisältää yhden aluksen myynnin 2018.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liikevaihto	452 614 147,37	466 251 115,29
Liiketoiminnan muut tuotot	3 271 886,40	8 999 827,83
Materiaalit ja palvelut	-170 488 845,38	-186 132 479,17
Henkilöstökulut	-45 189 675,88	-43 689 539,79
Poistot ja arvonalentumiset	-33 289 780,55	-30 871 516,43
Liiketoiminnan muut kulut	-122 481 919,37	-128 135 770,72
Liiketulos	84 435 812,59	86 421 637,01
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 282 005,22	-6 511 729,72
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	80 153 807,37	79 909 907,29
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-2 300 000,00	-3 500 000,00
Jälleenhankintavarauksen muutos		15 856 097,83
Tulos ennen veroja	77 853 807,37	92 266 005,12
Muut välittömät verot		
Tonnistovero	-82 586,41	-87 651,83
Laskennalliset verot	3 917 030,83	1 279 070,03
Tilikauden voitto	81 688 251,79	93 457 423,32

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tase, FAS

euroa	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2 652 638,38	3 064 970,49
Aineelliset hyödykkeet	649 785 989,43	656 945 334,90
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	153 454 336,86	153 454 336,86
Muut sijoitukset	7 051 920,55	7 283 460,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	812 944 885,22	820 748 102,80
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	5 083 275,71	6 767 589,64
Pitkäaikaiset saamiset	100 407 357,08	127 698 945,33
Lyhytaikaiset saamiset	92 405 494,66	124 988 458,32
Rahat ja pankkisaamiset	8 383 032,69	896 549,94
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	206 279 160,14	260 351 543,23
Vastaavaa yhteensä	1 019 224 045,36	1 081 099 646,03
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Käyvän arvon rahasto	9 623 322,09	3 562 220,62
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarot	320 892 350,57	278 938 068,25
Tilikauden voitto	81 688 251,79	93 457 423,32
Oma pääoma yhteensä	580 618 068,25	544 371 855,99
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	588 000,00	567 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	14 860 341,49	18 777 372,32
Korollinen, muu velka	197 559 444,08	268 002 333,71
	212 419 785,57	286 779 706,03
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	174 547 027,88	187 990 578,64
Koroton	51 051 163,66	61 390 505,37
	225 598 191,54	249 381 084,01
Vieras pääoma yhteensä	438 017 977,11	536 160 790,04
Vastattavaa yhteensä	1 019 224 045,36	1 081 099 646,03

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	81 688 251,79	93 457 423,32
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	33 289 780,55	30 871 516,43
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-192 450,15	-6 304 081,95
Rahoitustuotot ja -kulut	4 282 005,22	6 511 729,72
Tuloverot	-3 834 444,42	-1 191 418,20
Muut oikaisut	2 300 000,00	-12 356 097,83
	117 533 142,99	110 989 071,49
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	1 684 313,93	-1 464 577,16
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	18 501 750,36	-6 952 914,69
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-9 938 292,40	5 148 722,24
Varausten muutos	21 000,00	-217 000,00
	10 268 771,89	-3 485 769,61
Maksetut korot	-5 630 146,77	-7 496 740,41
Saadut osingot	261,52	274 584,00
Saadut korot	2 647 415,37	3 484 627,08
Muut rahoituserät	-1 666 284,15	-2 818 920,83
Maksetut verot	-82 586,41	-86 087,11
	-4 731 340,44	-6 642 537,27
Liiketoiminnan rahavirta	123 070 574,44	100 860 764,61
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-25 566 452,97	-77 409 059,81
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	136 990,15	15 404 578,11
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		60 000,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	287 000,00	-2 672 175,94
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	47 247 952,52	10 164 696,86
Investointien rahavirta	22 105 489,70	-54 451 960,78
Kassavirta ennen rahoitusta	145 176 064,14	46 408 803,83
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 279 714,73	17 022 101,09
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-14 723 265,50	-30 168 117,60
Pitkäaikaisten lainojen nostot	76 000 000,00	76 454 546,06
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-146 442 889,62	-89 367 115,60
Maksetut osingot	-51 503 141,00	-51 503 141,00
Konserniavustukset	-2 300 000,00	-3 500 000,00
Rahoituksen rahavirta	-137 689 581,39	-81 061 727,05
Rahavarojen muutos	7 486 482,75	-34 652 923,22
Rahavarat 1.1.	896 549,94	35 549 473,17
Rahavarat 31.12.	8 383 032,69	896 549,94

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Viiden vuoden lukusarjat

Miljoonaa euroa

	2019 IFRS	2018 IFRS	2017 oikaistu IFRS	2016 IFRS	2015 IFRS
Liikevaihto	574,8	589,4	536,3	473,7	511,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	6,4	2,6	6,7	1,8
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	169,8	166,4	152,3	139,1	126,9
% liikevaihdosta	29,5	28,2	28,4	29,4	24,8
Liiketulos (EBIT)	104,8	104,9	93,9	81,5	70,3
% liikevaihdosta	18,2	17,8	17,5	17,2	13,8
Tulos ennen veroja (EBT)	97,3	94,8	82,4	67,0	53,2
% liikevaihdosta	16,9	16,1	15,4	14,1	10,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	98,3	95,1	82,6	68,1	56,8
% liikevaihdosta	17,1	16,1	15,4	14,4	11,1
Tilikauden tulos	98,3	95,1	82,6	68,1	56,8
% liikevaihdosta	17,1	16,1	15,4	14,4	11,1
Bruttoinvestoinnit *	31,4	134,0	48,9	46,3	64,1
% liikevaihdosta	5,5	22,7	9,1	9,8	12,5
Oman pääoman tuotto- % (ROE)	14,3	14,9	13,7	11,9	10,7
Sijoitetun pääoman tuotto- % (ROI)	9,5	9,6	8,7	7,4	6,5
Taseen loppusumma	1 226,9	1 245,9	1 205,9	1 205,4	1 231,1
Omavaraisuusaste, %	58,5	53,3	51,1	48,9	45,7
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	50,8	68,1	68,9	83,8	97,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 576	1 637	1 651	1 653	1 597
	2019 IFRS	2018 IFRS	2017 IFRS	2016 IFRS	2015 IFRS
Tulos/osake (EPS), euroa	1,91	1,85	1,60	1,32	1,10
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	1,91	1,85	1,60	1,32	1,10
Oma pääoma/osake, euroa	13,88	12,86	11,94	11,42	10,89
Osinko/tulos, %	n/a	n/a	n/a	n/a	0,0
Efektiivinen osinkotuotto, %	n/a	n/a	n/a	n/a	0,0
Hinta/voittosuhte (P/E)	n/a	n/a	n/a	n/a	16,0
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 38.

Tunnuslukujen laskentakaavat, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko per tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos ennen veroja +/- määräysvallattomien omistajien osuus konsernin tuloksesta +/- laskennallisen verovelan muutos - tilikauden verot}}$	x 100
Efekttiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakkeen pörssikurssi kauden lopussa}}$	x 100
P/E –luku	=	$\frac{\text{Osakkeen pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / Osake}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}}$	x 100
Sij. pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioituun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamatoiminta siirtyi tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013.

Neljännesvuosiluvut, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2019	Q1/2018	Q2/2019	Q2/2018	Q3/2019	Q3/2018	Q4/2019	Q4/2018
Liikevaihto segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	131,8	129,0	151,9	148,5	149,1	153,5	118,1	136,3
Myynti ulkopuolisille	131,9	129,1	152,0	148,5	149,2	153,5	118,2	136,3
Myynti satamatoiminnoille	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Satamatoiminnot yhteensä	11,0	11,4	12,0	11,6	11,5	10,4	10,9	10,2
Myynti ulkopuolisille	5,7	5,8	6,0	5,8	6,1	5,3	5,8	5,2
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	5,4	5,6	6,0	5,8	5,4	5,1	5,1	5,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	-5,3	-5,5	-6,0	-5,8	-5,3	-5,1	-5,0	-5,0
Liikevaihto yhteensä	137,6	134,9	157,9	154,3	155,3	158,8	124,0	141,5
Liiketulos segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	18,1	18,7	32,0	27,9	35,9	34,8	16,5	22,1
Satamatoiminnot	0,0	0,2	0,6	0,7	1,4	0,6	0,3	-0,1
Liiketulos (EBIT) yhteensä	18,1	19,0	32,6	28,6	37,2	35,4	16,8	22,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,1	-2,7	-1,9	-2,7	-1,8	-2,5	-1,6	-2,3
Tulos ennen veroja (EBT)	16,0	16,3	30,7	25,9	35,4	32,9	15,2	19,7
Tuloverot	0,3	0,2	-0,3	-0,1	-0,3	0,2	1,3	0,0
Tilikauden tulos	16,2	16,5	30,4	25,8	35,1	33,1	16,5	19,7
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	13,1	14,1	20,7	18,5	24,0	22,3	13,6	15,5
Tulos per osake, euroa	0,32	0,32	0,59	0,50	0,68	0,64	0,32	0,38
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2019:

Kertyneet voittovarot	EUR	320 892 350,57
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Tilikauden tulos	EUR	81 688 251,79
Jakokelpoiset varat	EUR	443 463 110,46

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Napolissa, 26. päivänä helmikuuta 2020

Jon-Aksel Torgersen
Hallituksen puheenjohtaja

Christer Backman

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Tapani Voionmaa

Emanuele Grimaldi
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 26.2.2020

KPMG Oy Ab

Kimmo Antonen
KHT

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Tilintarkastuskertomus

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudattavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvon-

nasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

>>

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 26. helmikuuta 2020

KPMG OY AB

Kimmo Antonen
KHT

Finnlines Oyj

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestyksensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2019

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin Helsingissä 7.5.2019 vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä yhtiön toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2018.

Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osingonmaksun yhteismäärä on 51 503 141 euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyiset jäsenet Christer Backman, Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi,

Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella ja Jon-Aksel Torgersen valittiin uudelleen ja Tapani Voionmaa valittiin uutena jäsenenä hallitukseen toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jon-Aksel Torgersenin ja varapuheenjohtajakseen Diego Pacellan.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2019 valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilta. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokoukseen. Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouksessa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouksen toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

>>

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuosikatsaukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 6–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2019

Hallitukseen kuului vuonna 2019 yhdeksän jäsentä:

- Jon-Aksel Torgersen, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1952, MBA, Advisor to the Board, Astrup Fearnley AS, osallistui kokouksiin: 6/6
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Christer Backman, synt. 1945, VTM, osallistui kokouksiin: 6/6
- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, Rautaruukin Eläkesäätiön hallituksen puheenjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6
- Emanuele Grimaldi, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6

- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 6/6
- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, Chairman of the Board Valmet Corporation, osallistui kokouksiin: 6/6
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diplomas, Group General Counsel, Finnlines Oyj, osallistui kokouksiin: 5/6

Vuonna 2019 Finnlinesin hallitus kokoontui 6 kertaa.

Tietoa Finnlinesin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Neljä jäsentä, Christer Backman, Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen ja Jon-Aksel Torgersen ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuulumisen vuoksi. Lisäksi Emanuele Grimaldi ja Tapani Voionmaa eivät ole riippumattomia yhtiöstä, sillä Emanuele Grimaldi toimii yhtiön toimitusjohtajana ja Voionmaa yhtiön lakiasiainjohtajana.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan.

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Emanuele Grimaldi (s. 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy). Hän ei saa yhtiöltä kompensatiota tai muuta korvausta palkan, bonusten tai eläkejärjestelyjen muodossa.

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiöllä ei ole varatoimitusjohtajaa tällä hetkellä.

Executive Committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liiketoimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myyntikonttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeea työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä, yrityksen sisäisestä tarkastajasta sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määräytymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonusjärjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suoritusperusteisista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2019

Vuonna 2019 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa. Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2019 maksetuista palkkoista, palkkiosta ja eduista on esitetty vuoden 2019 tilinpäätöksen liitetiedoissa: Lähipiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2019 yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Palkitseminen

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- Riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein.
- Eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan.
- Merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista.
- Työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaisia.
- Resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi.
- Ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan.
- Laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa.
- Merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lainsäädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti.

Sisäisen tarkastuksen päällikkö laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaa riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Toimitusjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja pitävät vähintään kerran vuodessa sisäisen tarkastuksen päällikön kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja seuraavan kauden suunnitelmia. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

>>

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinesissa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinesin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöomaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmästä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja korkosuojauksista kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasiain- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttöomaisuus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosityksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinesin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2019 tilinpäätöksen liitetiedoissa: Taloudellisten riskien hallinta.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinesin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinesin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten laatuauditot, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittelevät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritetty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

Hallitus valvoo lakisäätelystä tilintarkastusta ja konserni-tilintarkastusta, arvioi lakisäätelystä tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan.

Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelta markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiirintietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolisten konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2019

Vuonna 2019 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2019 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2019 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 125 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 27 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus

Jon-Aksel Torgersen

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013
- Astrup Fearnley AS, Advisor to the Board
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St.Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Awilco LNG ASA, Board Member
- Transportation Recovery Fund, L.P. Board Member and Member of the Investment Committee
- Useiden yksityisten yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja ja jäsen

Diego Pacella

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Marittima Spedizioni srl, President
- Finance Committee of Confitarma, Member

Christer Backman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1945, VTM, Åbo Akademi

Tiina Bäckman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Rautaruukin eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin Yliopisto

Muut tehtävät

- OP Osuuskuntakeskusteisö (OP Financial Group), hallintoneuvoston, työvaliokunnan ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

- Nordlab (Pohjois-Suomen laboratoriokeus) liikelaitoskuntayhtymä, hallituksen jäsen
- Partnera Oy:n (Oulun Puhelin) eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja
- Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta, jäsen
- Suomen Lääketieteen Säätiö, neuvottelukunnan jäsen

Emanuele Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2013
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping, Vice Chairman
- European Community Shipowners' Associations, Past President and Board Member
- Interferry Inc, Board Member

Gianluca Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President

Guido Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive

Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)

- Corporate Commercial Director of Grimaldi Short Sea Shipping
- President of the agencies Grimaldi Sardegna & Grimaldi Catania
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Maroc, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member

Muut tehtävät

- ALIS, Logistic Association of Sustainable Intermodality, President
- Commission for Short Sea Lines of Confitarma (Italy's Shipowners Association), President
- ICS (International Chamber of Shipping) Short Sea Panel, Member
- Aspen, Member
- Advisory Board VolaNapoli Onlus, Member
- Honorary President of the Association "Un Calcio per Tutti Onlus"

Mikael Mäkinen

- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen Korkeakoulu

Muut tehtävät

- Valmet Corporation, Chairman of the Board

Tapani Voionmaa *

- Hallituksen jäsen vuodesta 2019
- Merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Group General Counsel, Finnlines Oyj 3.2.2020 asti
- Finnlines-konsernin Senior Advisor 3.2.2020 alkaen
- Hallituksen sihteeri vuodesta 2009
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Helsingin Yliopisto, Pg Dipl, King's College, London

Muut tehtävät

- Merenkulun säätiö, Hallituksen puheenjohtaja
- Suomen Varustamot ry, Hallituksen puheenjohtaja

*Hallituksen jäsen 7.5.2019 alkaen.

Lisätietoa hallituksen jäsenistä:
www.finnlines.com

Executive Committee

Emanuele Grimaldi

- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja (President and CEO) vuodesta 2013
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2012
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific), Military School Nunziatella, Naples, Italy

Thomas Doepel

- COO 1.1.2020 alkaen
- Head of Ship Management Department 1.1.2020 alkaen
- Head of Purchasing, Port Cost Control & Equipment Department
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Staffan Herlin

- Head of Group Marketing, Sales and Customer Service
- Line Manager Germany, North Sea ro-ro
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, KTM

Mikael Lindholm

- Head of Ship Management 31.12.2019 asti
- Head of Newbuilding Department 1.1.2020 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, Merikapteeni, Business management education

Tom Pippingsköld

- CFO
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, MBA

Antonio Raimo

- Line Manager NordöLink, FinnLink and Russia
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Kielo Vesikko

- Head of Passenger Services
- Line Manager HansaLink & Hanko/ Helsinki–Rostock
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1957, Diplomi kielenkääntäjä

Tapani Voionmaa

- Group General Counsel of Finnlines Plc 3.2.2020 asti
- Finnlines-konsernin Senior Advisor 3.2.2020 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Pg Dipl

Johtoryhmä

(Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Claus Høgh, Line Manager, Scandinavia ro-ro

Agnieszka Walenciak, Line Manager, Hanko–Gdynia

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Santeri Laakso, Head of Financial Department

Jan Laurell, Head of Group HR

Mervi Pyökäri, Head of Legal, Insurance and Claims*

Sanna Simpanen-Mäenpää, Group Business Controller

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

Laajennettu johtoryhmä

(johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Merja Kallio-Mannila, Head of Sales & Customer Service Finland; Deputy Head of Group Sales, Marketing & Customer Service

Reijo Krook, Internal Auditor and Quality Manager**

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

Kimmo Lehtinen, Deputy Head of Port Operations, Finnsteve

Blasco Majorana, Traffic Manager, North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Baltic Sea

Brian Rolfe, Managing Director, Finnlines UK Limited

Torkel Saarnio, Head of Truck and Trailer Segment; Deputy Line Manager of HansaLink, Hanko/ Helsinki–Rostock

*Jäsen 3.2.2020 alkaen.

**Jäsen 29.2.2020 asti.

Lisätietoa johtoryhmän jäsenistä
www.finnlines.com



Moderni ja ympäristöystävällinen laivasto

Finnlinesin laivasto 31.12.2019

ROPAX-ALUKSET

Finnmaid (2006)
Finnstar (2006)
Finnlady (2007)
Finnswan (2007)

Pituus, m	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	9 043 / 9 061 / 8 840 / 8 870
GT, tonnia	45 923
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Speed (knots)	22
Jääluokka	1A Super

Eurolink (2007)

Pituus, m	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	8 757
GT, tonnia	46 119
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Nopeus, solmua	22
Jääluokka	1A

Finnclipper * (1999)
Finnfellow (2000)

Pituus, m	188,3
Leveys (mallattu), m	29,5
DWT, tonnia	7 209 / 7 267
GT, tonnia	33 958 / 33 724
Kaistametriä	3 079 / 3 099
Matkustajia	440
Nopeus, solmua	22
Jääluokka	1A



Finnpartner (1995 / 2007)
Finntrader (1995 / 2007)

Pituus, m	183,0
Leveys (mallattu), m	28,7
DWT, tonnia	9 088 / 9 132
GT, tonnia	33 313
Kaistametriä	3 050
Matkustajia	280
Nopeus, solmua	21
Jääluokka	1A Super





RORO-ALUKSET

Finnbreeze (2011/2018)
Finnsea** (2011/2018)
Finnsky (2012/2018)
Finnsun (2012/2018)
Finntide (2012/2017)
Finnwave (2012/2018)

Pituus, m	217,8
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	14 500
GT, tonnia	33 816
Kaistametriä	4 192
Nopeus, solmua	21
Jääluokka	1A

Finnmerchant (2003)

Pituus, m	193,0
Leveys (mallattu), m	26,0
DWT, tonnia	13 106
GT, tonnia	23 235
Kaistametriä	2 606
Nopeus, solmua	18
Jääluokka	1A

Finnmill (2002 / 2009) Finnpulp (2002 / 2009)

Pituus, m	187,06
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	11 744 / 11 682
GT, tonnia	25 732
Kaistametriä	3 259
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A

Finnkraft (2000) Finnhawk (2001)

Pituus, m	162,5
Leveys (mallattu), m	20,6
DWT, tonnia	9 041 / 9 035
GT, tonnia	11 671
Kaistametriä	1 853
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super

Finnmaster (1998)

Pituus, m	154,5
Leveys (mallattu), m	22,7
DWT, tonnia	8 647
GT, tonnia	12 433
Kaistametriä	1 775
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super



Finnlinesin laivasto käsittää 21 omistettua alusta.

* Rahdattu (bare boat) ulkopuoliselle.

** Rahdattu (bare boat) Grimaldi-konsernille.

DWT: Deadweight Tonnage (sea water density
1 025 kg/m³)

GT: Gross Tonnage



Linjakartta

Linjaliikennealue 31.12.2019

Finnlinesin pääliikennealueet ovat Itämeri ja Pohjanmeri. Yhtiö tarjoaa nykyisin tehokkaita merikuljetuspalveluja – joka viikko yli 170 lähtöä rahtiasiakkaille ja 80 lähtöä matkustajaliikenteelle.

Yhteystiedot

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oyj

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. 010 343 50
www.finnlines.com

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark a/s

Multvej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd.

ul. Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 627 4239

Finnlines UK Ltd.

Finhumber House
 Queen Elizabeth Dock
 Hedon Road
 Hull HU9 5PB, Great Britain
 puh. +44 1482 377 655

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 21124 Malmö, Sweden
 P.O. Box 106
 20121 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. 010 565 60

Grimaldi-konserni

Grimaldi-konserni on erikoistunut roro-, autojenkuljetus- ja lautta- liikenteeseen, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroituja logistiikkapalveluja, jotka liittyvät osana maailman suurimmille ajoneuvojen valmistajille tarjottuihin merikuljetuksiin. Napolilaisen Grimaldi-konsernin merikuljetuspalveluihin kuuluvat myös kontti- ja yksikkölastikuljetukset sekä matkustajaliikenne. Niitä hoidetaan nykyaikaisella yli 120 alusta käsittävällä laivastolla, johon kuuluu roro-monitoimialuksia, autonkuljetuslaivoja sekä lauttoja. Kaikista aluksista 30 on rakennettu viimeisten viiden vuoden aikana. Grimaldi-konserni aloitti ajoneuvojen merikuljetukset vuonna 1969, jolloin se käynnisti säännöllisen liikenteen Italian ja Englannin välillä. Konserni saavutti nopeasti muidenkin suurten autovalmistajien luottamuksen niiden valitessa Grimaldin alukset kuljettamaan tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät yli 120 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on lähes 16 000 henkeä.

Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän suurta varustamo, mm. Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS), Finnlines ja Minoan Lines. Suomalainen Finnlines-varustamo harjoittaa ropax- ja roro-liikennettä Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa, kun taas kreikkalainen Minoan Lines -lauttayhtiö harjoittaa ropax-liikennettä Pireuksen (Ateenan satama) ja Kreetan

välillä ja pikaliikennettä Kreetan ja Kykladien saarten välillä.

Viime aikoina Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyjä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa ovelta ovelle -logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin yhdessä strategisten kumppaneiden kanssa auto- ja konttiterminaleja (yhteensä yli 6 miljoonaa m²) Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi- Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia kuljetusyhtiöitä.

Viime vuosina Grimaldi-konserni on panostanut myös Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen Välimerellä asettamalla liikenteeseen uusia ja nykyaikaisia ropax-aluksia. Tällä hetkellä sen perävaunuja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Montenegro, Tunisia, Marokko, Libya ja Kreikka.

Kansainvälinen asiakaskunta, johon kuuluu mm. General Motors, FCA, Ford, Honda ja Land Rover, arvostaa suuresti Grimaldi-konsernin tarjoamia korkealuokkaisia palveluja.

Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty SMS, ISO 9001 and ISO 14001 turvallisuus-, laatu- ja ympäristösertifikaatit. Lisäksi Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen laivayhtiö, joka palkitaan Authorized Economic Operator – Complete (AEO-F) -arvolla.

www.grimaldi.napoli.it

Valokuvat:

110th Street Productions, Tasha Doremus ja Finnlines-arkisto.



Finnlines Oyj
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
puhelin 010 343 50
www.finnlines.com