



VUOSIKERTOMUS

2021

Sisältö

Vuosi 2021	2
Toimitusjohtajan katsaus	6
Varatoimitusjohtajan, CFO:n katsaus	8
Tarkoitus, strategia ja arvot	10
Liiketoimintaympäristö	13
Varustamatoiminta ja merikuljetukset	14
Matkustajaliikenne	17
Satamatoiminnot	18
Vastuullisuus	20
Ympäristö ja turvallisuus	23
Henkilöstö	27
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernin laaja tuloslaskelma	34
Konsernitase	35
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	36
Konsernin rahavirtalaskelma	37
Emoyhtiön tuloslaskelma	38
Emoyhtiön tase	39
Emoyhtiön rahoituslaskelma	40
Viiden vuoden lukusarjat	41
Tunnuslukujen laskentakaavat	42
Neljännesvuosiluvut	43
Hallituksen voitonjakoehdotus	44
Tilintarkastuskertomus	45
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	47
Hallitus	52
Executive Committee ja johtoryhmä	53
Laivasto	54
Linjakartta	56
Yhteystiedot	56
Grimaldi-konserni	57





Finnlinesilla on keskeinen rooli
vienti- ja tuontitavaroiden
kuljetuksissa Suomen, Ruotsin,
Manner-Euroopan ja
Ison-Britannian välillä.

VUOSI 2021

Taloudelliset tunnusluvut

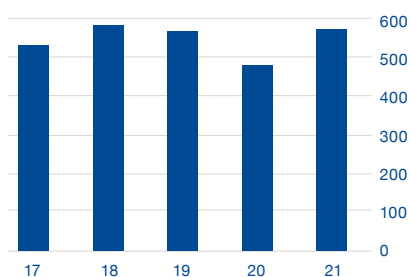
Liikevaihto milj. euroa	EBITDA milj. euroa	Korollinen velka milj. euroa	Omavaraisuusaste pysyi hyvällä tasolla
579,9	160,3	350,4	60,4%
kasvua 20 %	kasvua 14 %	kasvua 18,7 milj. euroa	

Liikevaihto toiminnoittain

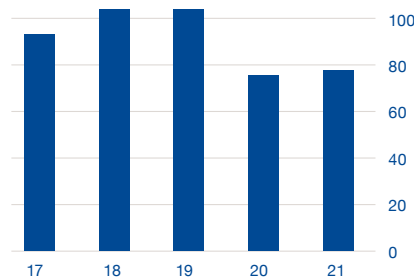
Rahtiliikenne milj. euroa	Matkustajaliikenne milj. euroa	Satamatoiminnot milj. euroa
507,5	47,8	47,0*

* Sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 22,3 milj. euroa.

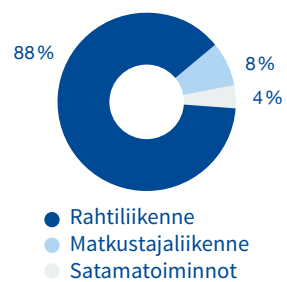
Liikevaihto 2017–2021
milj. euroa



Liiketulos (EBIT) 2017–2021
milj. euroa



Liikevaihdon jakauma 2021



milj. euroa	IFRS 2021	IFRS 2020
Liikevaihto	579,9	484,0
Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	160,3	140,8
Liiketulos (EBIT)	78,2	76,2
Raportointikauden tulos	74,7	69,7
Omavaraisuusaste, %	60,4	60,7
Korolliset velat, MEUR*	350,4	331,7
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	45,6	45,5

* Ilman vuokrasopimusvelkoja

Operatiiviset tunnusluvut

Finnlines kuljetti vuonna 2021



785 000
lastiyksikköä



171 000
autoa



1 410 000
tonnia yksiköissä
määrittelemätöntä rahtia



572 000
matkustajaa

Strateginen kehittäminen

INVESTOINNIT LAIVASTOON JATKUVAT



Viisi uutta laivaa

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma parantaa Finnlinesin laivaston energiatehokkuutta ja vähentää päästöjä. Entistä ympäristöystävällisempi laivasto ja uusien alusten tuoma lisäkapasiteetti vastaavat asiakkaiden tulevia tarpeita ja vaatimuksia. Ohjelma käsittää kolme hybridiroro-laivaa ja kaksi ekotehokasta Superstar ropax-laivaa.



Painolastivesien käsittely

Finnlines on aloittanut painolastiveden käsittelylaitteistojen asennukset. Projekti on valmis vuonna 2023. Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen. Painolastivesien puhdistuksella on tarkoitus estää painolastivesien mukana kulkeutuvien vieraslajien leviäminen.

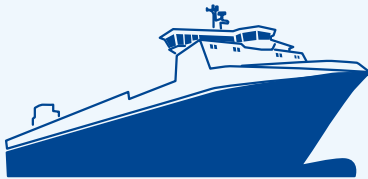
DIGITAALISET RATKAISUT

- Finnlines jatkoi kuluttajille suunnatun verkkokaupan kehittämistä. Tavoitteena on luoda verkkokauppa, joka yhtenäistää asiakaskokemuksen. Uusi verkkokauppa avataan vuonna 2022.
- Rahtiasiakkaille suunnatun uuden digitaalisen palvelun suunnittelu saatiin päätökseen ja toteutusvaihe aloitettiin. Uusi palvelu avataan vuonna 2023.
- Toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisen jatkui vuonna 2021. Rekkakuskeille suunnattu uusi itsepalvelulähtöselvitys on tarkoitus avata vuonna 2022.

Suurimpien roro-alusten lastikapasiteetti on

300

perävaunua per matka.



Suurimpien ropax-alusten lastikapasiteetti on

554 matkustajaa per matka.
250 perävaunua per matka.



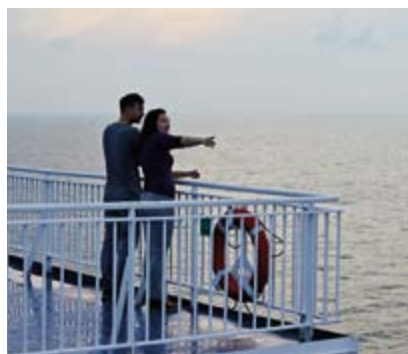
Tunnustus vastuulliselle matkailulle

Vuonna 2021 Visit Finland myönsi Finnlinesille vastuullisen matkailun merkin, Sustainable Travel Finland, tunnustuksena yhtiön pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta.

Finnlines on tehnyt mittavia investointeja energiatehokkuuteen ja vastuullisuuteen viimeisen vuosikymmenen aikana. Yhtiö on toiminut johdonmukaisesti asettamalla lyhytaikaisia tavoitteita saavuttaakseen kunnianhimoisia pitkän aikavälin tavoitteita. Vuoteen 2008 verrattuna Finnlinesin laivasto on pienentänyt hiilidioksidipäästöjään yli 30 %. Kansainvälisen merenkulkuorganisaatio IMO:n linjauksen mukaisesti yhtiö aikoo vähentää absoluuttisia CO₂-päästöjä vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä.

Vastuullisempi matkustustapa

Ympäristönsuojelu on oleellinen osa Finnlinesin päivittäistä toimintaa. Finnlines optimoi kuljetukset ja reitit



**SUSTAINABLE
TRAVEL
FINLAND™**

parhaan mahdollisen käyttöasteen saavuttamiseksi, mikä minimoi ympäristörasituksen kuljetettua rahtiyksikköä kohden. Laivojen nopeus, kuorma ja trimmi on optimoitu. Tavoitteena on käyttää tekniikkaa, joka tarjoaa parhaan teknisen ja taloudellisen suorituskyvyn mahdollisimman pienellä

ympäristövaikutuksella. Uusia tekniikoita, kuten suuritehoiset akkuyksiköt, ilmavoitelujärjestelmä, aurinkopaneelit ja maasähkö, otetaan käyttöön, kun ne on todettu toimiviksi ja niitä on saatavilla. Lisäksi tutkitaan asteittaista siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin.

Finnlinesin ropax-palvelu yhdistää matkustajien ja rahdin kuljetuksen, jolloin reittien ja alusten korkea käyttöaste mahdollistaa vastuullisen matkailun.

Sustainable Travel Finland -merkki

Visit Finlandin Sustainable Travel Finland -ohjelma tarjoaa matkailualan toimijoille työkaluja kestävä matkailun kehittämiseksi. Yksittäisille matkailijoille merkki auttaa tunnistamaan vastuulliset toimijat. Merkin saamiseksi osallistujan tulee täyttää tietyt taloudelliset, ekologiset, sosiaaliset sekä sosio-kulttuuriset vaatimukset. Ohjelmaan sisältyvät säännölliset auditoinnit ja merkin uusiminen.

VUOSI 2021



STRATEGINEN KEHITTÄMINEN

Uudet, innovatiiviset ja energiatehokkaat

Vastatakseen asiakkaiden odotuksiin ja ylittääkseen sääntelyn vaatimukset Finnlines uudistaa ja kehittää jatkuvasti laivastoaan uusinta teknologiaa ja innovaatioita hyödyntäen. Tulevat hybridiroro- ja ekotehokkaat Superstar ropax-laivat ovat seuraava askel vihreän meriliikenteen kehityksessä. Viisi uutta laivaa tulevat olemaan tärkeässä asemassa Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa.

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma jatkui Kiinassa. Ohjelma sisältää kolme hybridiroro-alusta (Finneco I–III) ja kaksi ekotehokasta ropax-alusta (Finnisirus ja Finnicanopus). Vuonna 2021 kaikkia uudisrakennuksia rakennettiin hyvää vauhtia. Alusten aloittaessa liikenteessä,

Finnlines pystyy tarjoamaan rahdille lisäkapasiteettia ja entistä monipuolisempaa asiakaspalvelua. Uudet ekotehokkaat hybridialukset lisäävät entisestään Finnlinesin energiatehokkuutta ja vähentävät päästöjä. Alusten toimitusaika on vuosina 2022–2023.



Asetamme edelleen liikentee-
seen entistä suurempia
aluksia sekä ropax- että
roro-segmentissä hyödyn-
tääksemme mittakaavaetuja.



Enemmän kapasiteettia

Kumpikin laivatyyppi on suurempi kuin yksikään nykyisistä. Roroissa on lähes 40 % ja ropaxeissa noin 20 % enemmän lastitilaa. Matkustajamäärä kaksinkertaistuu ropax-laivoissa.

Roro-alukset ovat 238 metriä pitkiä ja kaikissa on rahtikapasiteettia 5 800 kaistametriä. Ne tulevat olemaan Finnlinesin suurimpia rahtilaivoja, jotka pystyvät kerralla kuljettamaan noin 300 perävaunua, 150 autoa ja 500 merikonttia.

Superstar ropax-alukset ovat 235 metriä pitkiä ja niissä on tilaa rahdille ja matkustaja-autoille 5 200 kaistametriä. Käytännössä alukset kuljettavat noin 200 henkilöautoa ja 290 perävaunua tai 250 kuorma-autoa. Matkustajapaikkoja on 1 100.

Jättiharppaus hybriditeknikkaan

Ympäristö- ja vastuullisuusnäkökohdat ovat osa kokonaisratkaisua. Alukset käyttävät osittain akkuvirtaa. Hybridiratkaisu vähentää polttoaineen kulutusta ja mahdollistaa nollapäästöt satamassa. Samalla melu satamassa olon aikana vähenee.

UUDISRAKENNUSTEN PÄÄSTÖJEN- VÄHENNYSTEKNOLOGIAT



Akkuyksiköt: litiumioniakkujärjestelmä mahdollistaa päästöttömän ja meluttoman satamakäynnin



Aurinkopaneelit: 600 m² aurinkopaneeleita tuottavat puhdasta energiaa käyttäjille laivalla (Finneco I–III)



Promas Lite -järjestelmä parantaa energiatehokkuutta



Innovatiivinen ilmapöytäjärjestelmä tuottaa ilmakuplia, joka vähentää aluksen kitkaa ja hydrodynaamista vastustusta



Optimoitu runko parantaa energiatehokkuutta



Päämoottorit: tarkkaan valittu malli mahdollisimman alhaisen polttoaineenkulutuksen saavuttamiseksi



Maasähkön käyttö satamassa vähentää polttoaineen kulutusta, päästöjä ja melua (Superstar ropax)



Automatisoitu laivankiinnitys-järjestelmä nopeuttaa aluksen kiinnitystä ja irrotusta sekä tehostaa satamatoimintoja (Superstar ropax)

Laivoihin asennettavat 5 MWh:n akkuyksiköt mahdollistavat varastoidun sähkön käytön satamassa. Lisäksi roro-laivoissa hyödynnetään aurinkopaneeleista saatavaa energiaa ja ropax-laivoissa otetaan käyttöön maasähköliitäntä.

Alukset varustetaan ilmapöytäjärjestelmällä ja pakokaasujen käsittelylaitteistoilla päästöjen minimoimiseksi.

Finnlines vahvistaa markkinajohtajan asemaansa ydinliiketoiminnassaan uusien alusten ja lisäkapasiteetin myötä. Samalla kuljetettujen kuorma-autojen ja perävaunujen ympäristöjalanjälki pienenee merkittävästi nykyisestä. Uudet alukset täyttävät korkeammat ympäristöstandardit ja lisäkapasiteetilla Finnlines tukee asiakkaidensa kestävä kasvua.

FINNLINESIN RORO-ALUSTEN KEHITYSKAARI



	Baltica Finnlinesin liikenteessä 1995–2011, omistuksessa/ rahdattuna	Finnmill Finnlinesin liikenteessä 2002 alkaen, omistuksessa/ rahdattuna	Finnbreeze Finnlinesin liikenteessä 2011 alkaen, omistuksessa	Finnbreeze (pidennetty) Pidennetty in 2018	Finneco Luovutetaan 2022
Rakennettu	1990	2002	2011	2018	2022
Nopeus, solmua	17,3	19,8	20,0	19,6	20,7
GT, tonnia	21 224	25 731	28 002	33 816	60 370
g CO ₂ /(nm x GT)	18,5	17,5	15,5	13,7	7,9



Toimitusjohtajan katsaus

Hyvistä lähtökohdista menestykseen

Toimintavuosi 2021 oli Finnlinesille haasteellinen. Samalla kun rahtiliikenne elpyi hyvin toisen neljänneksen aikana, matkustajaliiketoiminta kohtasi edelleen haasteita jatkuvasti vaihtuneitten matkustusrajoitusten vuoksi. Lisäksi valtion tuen maksaminen kilpailijoillemme jatkui, mikä vääristi markkinoita ja vahingoitti kilpailua. Veronmaksajien rahoja on maksettu kilpailijoillemme yhteensä 100 miljoonaa euroa vuoden 2020 alusta asti, kun taas Finnlinesia ei ole pidetty oikeutettuna tukeen.

Suomen näkökulmasta Finnlines kuljettaa enemmän kuin kolmanneksen niistä miljoonasta kumipyöräyksiköstä, jotka kulkevat vuosittain kolmea tärkeintä merisiltaa Viroon, Ruotsiin ja Saksaan ja käytännössä Finnlines yhdistää Suomen Eurooppaan. Finnlinesin toiminta perustuu tiheään liikenteeseen Suomen ja Ruotsin, Manner-Euroopan, Venäjän ja Britannian välillä. Valtiontuen oletettiin kohdistuvan varustamoille, jotka ylläpitävät kumipyöräliikennettä Suomen tuonnin ja viennin turvaamiseksi ja varmistavat Suomen kriittisen huoltovarmuuden. Tästä syystä on äärimmäisen vaikea ymmärtää, miksi Finnlines, joka suurimpana varustamona piti valtaosin huolta Suomen huoltovarmuudesta, ei saanut tukea.

Suomen Tilastokeskuksen mukaan meritse rekka-, kontti- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät lisääntyivät vuonna 2021. Tuonti kasvoi 5 % ja oli 10,1 miljoonaa tonnia ja vienti kasvoi 3 % yltäen 15,4 miljoonaan tonniin.

Vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana Finnlinesin liikevaihto supistui edelliseen vuoteen verrattuna, mutta kun lastimäärät alkoivat kasvaa kevään aikana, noususuhdanne jatkui koko loppuvuoden. Kasvu oli merkittävää siitä huolimatta, että teollisuus kärsi komponenttipulasta ja tiekuljetukset kuljettajapulasta. Lisäksi autoteollisuuden kesäseisokki oli

oletettua pidempi ja junakuljettajien lakko Saksassa vaikutti Ruotsi–Saksa-linjaan. Finnlines pystyi kuitenkin siirtämään laivoja reiteiltä, joilla kysyntä väheni tilapäisesti, muille reiteille, joilla tarvittiin suurempaa kuljetuskapasiteettia.

Finnlines-konsernin liikevaihto oli 579,9 (484,0) miljoonaa euroa raportointikaudella, kasvua noin 20 % verrattuna vuoteen 2020. Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 160,3 (140,8) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 14 %. Matkustajaliikenteen haasteista ja epäoikeudenmukaisesti jaetusta valtion tuesta huolimatta Finnlines saavutti hyvän 74,7 (69,7) miljoonan euron tuloksen. Olemme enemmän kuin tyytyväisiä tulokseemme ottaen huomioon, että jouduimme kilpailemaan ilman Traficommin myöntämää valtiontukea.

Kun matkustusrajoituksia vähitellen helpotettiin kulkukausien sulun jälkeen, Finnlinesin matkustajaliiketoiminta elpyi nopeasti, vaikka matkustajamäärät jäivät normaalitasoon alle. Maaorganisaatiotamme vahvistettiin, jotta pystymme valmistautumaan uusien Superstar-laivojen tuloon ja niiden tarjoamaan uuteen matkuskonseptiin. Finnlinesin pitkäaikainen vastuullisuusustyö sai myös tunnustusta, kun Visit Finland myönsi Sustainable Travel Finland -merkin. Pitkäkestoinen covid-19-pandemia on aiheuttanut paineita merenkulkijoillemme, mutta niin meri- kuin maahenkilöstömme on suoriutunut hyvin tehtävistään.

Huhtikuussa 2021 Finnlines vahvisti asemaansa Vuosaaren satama-alueella ostamalla suurimman toimistorakennuksen ja matkustajaterminalin, joiden myötä henkilöstöllä on pitkäaikaiset toimitilat käytössään. Vuosaaren satamalla, jossa on uudenaikainen ja kehittynyt infrastruktuuri, on hyvä sijainti Helsingissä ja se on Finnlinesin kotisatama.

Konttikuljetukset ovat kasvaneet vuosikymmenten ajan, mutta nyt todistamme kuljetusten siirtymistä perävaunuihin. Samalla, kun maailmanlaajuinen konttipula haastoi tuontia ja vientiä ja johti toimitusketjun häiriöihin ympäri maailmaa, roro-laivat osoittautuivat tehokkaaksi ja kilpailukykyiseksi kuljetusmuodoksi.

Finnlines on aina ollut sitoutunut parantamaan palveluitaan vastatakseen asiakkaidensa tarpeisiin ja odotuksiin, ja yhtiö on tehnyt liikenteen uudelleenjärjestelyjä tarpeen mukaan. Suomi on riippuvainen meriyhteyksistä, joten merikuljetusten joustavuus ja kilpailukyky ovat maalle erityisten tärkeitä ja Suomen huoltovarmuudelle kriittisiä. Finnlines, joka on kumipyörillä kulkevien merikuljetusten markkinajohtaja Itämerellä, pystyy tarjoamaan vastuullisia palveluita kustannustehokkaasti ja markkinaehtoisesti.

Kun maailmanlaajuinen konttipula toisaalta, ja laajasti raportoitu kuljettajapula toisaalta haastoivat tuonti- ja vientialaa johtaen toimintaketjun häiriöihin ympäri maailmaa, lähimerenkulun toimijat saattoivat edelleen tarjota luotettavia ja kilpailukykyisiä palveluja. Perävaunujen kuljetusmäärät ovat kasvaneet tasaisesti ja Finnlines on kuljettanut yksiköitä, joissa kuljettaja seuraa mukana sekä yksiköitä ilman kuljettajaa, keskeytyksettä läpi covid-19-pandemian tarjoten noin 170 lähtöä viikoittain. Vastatakseen asiakkaiden odotuksiin sekä rahti- että matkustajakapasiteettia lisättiin Suomi–Ruotsi- ja Ruotsi–Saksa-linjoilla alkuvuodesta 2022.

Finnlines on tehnyt huomattavia investointeja ympäristöteknologiaan ja laivastonsa uudistamiseen, mutta edessä on uusia haasteita. Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan Unionissa keskustellaan lukuisista ehdotuksista. Euroopan komissio aikoo vähentää kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 55 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 1990 tasoon. IMO on aiemmin asettanut vähimmäisvähennystavoitteeksi 50 % vuoteen 2008 verrattuna. Euroopan komissio on myös ehdottanut merikuljetusten sisällyttämistä päästökaupparjestelmään, joka on koskenut energiaintensiivisiä teollisuudenaloja ja lentoliikennettä lähes parinkymmenen vuoden ajan. Lisäksi suunniteltu FuelEU Maritime -aloite asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. EU:n taksonomia-asetuksen tavoitteena on edistää puhtaita teknologioita ja luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Merenkulun kansainvälinen kattojärjestö, International Chamber of Shipping, on esittänyt hiiliveroa syyskuussa 2021, millä aiotaan nopeuttaa sellaisten markkinoiden luomista, jotka mahdollistavat nollapäästöisen merenkulun. Kunnianhimoisen hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi voi olla välttämätöntä asentaa jo olemassa oleviin laivoihin uusia tankkeja ja koneita, jotta ne voivat ajaa uudentyyppisillä polttoaineilla. Nykyisillä tuotantomäärillä hiilineutraaleja polttoaineita ei kuitenkaan ole maailmanlaajuisesti riittävästi saatavilla.

Tällä hetkellä Finnlines keskittyy uudisrakennuksissaan uuteen akkuteknikkaan, ilmavoitelujärjestelmään ja aurinkopaneeleihin. Useaan olemassa olevaan ropax-laivaan asennetaan maasähkösysteemi käytettäväksi satamissa joissa on sen käyttömahdollisuus. Lisäksi tutkitaan asteittaista siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin. Laivat viettävät monia toimeettomia tunteja satamassa odottaen lastia, lastaus-



ta ja purkausta. Vuonna 2021 lyhensimme pääreittimme HansaLinkin suurimpien laivojen satamassaoloaikaa, minkä johdosta merimatka voidaan ajaa alhaisemmalla nopeudella, säästää polttoainetta ja vähentää ilmapäästöjä. Digitalisaatio on paras keino vähentää satama-aikaa ja mahdollistaa hitaampi nopeus merellä. Informaation saumaton kulku ja koko kuljetusketjun optimointi parantavat tehokkuutta ja pienentävät logistiikkakuluja sekä liikenteen ilmastovaikutuksia. Finnlines on kehittänyt digitaalisia ratkaisuja ohjaamaan tavara- ja matkustajavirtoja. Esimerkiksi vuonna 2021 Finnlines otti käyttöön uuden palvelun, joka ilmoittaa kuljettajille, kun perävaunut on purettu laivasta ja missä ne sijaitsevat satama-alueella.

Kolmen hybridiroro-laivan ja kahden ekotehokkaan ropax-laivan rakentaminen on edistynyt hyvin. Uudet “Ecosarjan” laivat, joista useat jo ajaa emoyhtiön, Grimaldi-konsernin, liikenteessä, ovat osoittautuneet erinomaisiksi kuljetusvälineiksi. Niissä on enemmän lastikapasiteettia, mutta pienempi energian kulutus kuin aiemman sukupolven laivoissa. Finnlinesin investointiohjelma sisältää kokonaisuudessaan viisi laivaa, jotka ovat kaikki hybridi-tyyppisiä ja edustavat ympäristön kannalta viimeisintä teknologiaa. Laivoissa on akkuyksiköt, ilmavoitelujärjestelmät ja pakokaasujen puhdistuslaitteistot. Roro-laivoissa on myös aurinkopaneelit ja niihin asennetaan maasähkösysteemi. Laiturissa ollessaan laivat ovat päästöttömiä.

Finnlines on monipuolisen laivastonsa ansiosta valmiina tulevaan. Pystymme kuljettamaan kaiken tyyppistä lastia ja sekä rahtiin liittyvät että yksityiset matkustajat arvostavat rauhallista merimatkaa ja entistä parempia monipuolisia palveluja. Kannattavuus on avainasemassa, jotta voimme varmistaa työntekijöiden hyvinvointi ja työskentelyolot niin, että ylitämme kansallisten ja kansainvälisten sääntöjen ja asetusten vaatimukset. Teknologian edistys tuo uusia haasteita ja maailma monimutkaistuu. Kannattavuus mahdollistaa toiminnan kestäväällä tavalla ja strategisen aseman tulevaisuutta varten. Finnlines valitsi strategiakseen vihreät arvot jo monta vuotta sitten, kun päätimme 0,5 miljardin euron vihreän teknologian uudisrakennusohjelmasta. Olemme suunnanneet investointeja kestäväan kehitykseen ja vastuullisuuteen, mikä on mahdollista vain kustannustehokkailla toiminnoilla ja järkevällä talouden hallinnalla.

Haluan lopuksi kiittää asiakkaitamme ja sidosryhmiämme luottamuksesta Finnlinesia kohtaan.

Henkilöstömme on osaavaa ja pätevää ja meillä on hieno laivasto, minkä ansiosta kykenemme täyttämään ympäristövaatimukset ja entistä tiukemmat säännöt paitsi Finnlinesissa, myös koko Grimaldi-konsernissa. Tästä syystä investoimme yli 0,5 miljardia euroa tukeaksemme uudenaikaisella, tehokkaalla ja ympäristöystävällisellä laivastollamme asiakkaidemme kasvua kestäväällä tavalla tulevaisuudessa.

Emanuele Grimaldi

Tiukka talousohjaus mahdollistaa riittävän taloudellisen liikkumavaran

Finnlines on yksi Euroopan suurimmista säännölliseen linjaliikenteeseen erikoistuneista varustamoista. Yhtiönä olemme pitkälti vastuussa siitä, että Suomessa tavarankuljetukset toimivat ja toteutetaan vastuullisesti. Laaja reittiverkostomme varmistaa, että Suomen vientiteollisuudella on aikataulutetut ja luotettavat meriyhteydet Euroopan markkinoille samalla, kun varmistamme kriittisten tavaroiden tuonnin Suomeen.

Vuoden 2021 alkupuolella covid-19-pandemia vaikutti edelleen toimintaamme, mutta lastimäärät kääntyivät kasvuun keväen aikana ja kesäkausi ylitti odotukset. Kuljetimme 785 000 lastiyksikköä (723 000 vuonna 2020), 171 000 autoa (edellisvuonna 154 000, ei sisällä matkustajien autoja). Kun matkustusrajoitukset lievenivät kesällä, nousu alkoi ja jatkui loppuvuoden. Laivoillamme kulki kaikkiaan 572 000 (501 000) matkustajaa vuonna 2021, lisäystä 14 % edellisvuoteen verrattuna.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto vuonna 2021 oli 579,9 (484,0) miljoonaa euroa, jossa on lisäystä 20 % edelliseen vuoteen. Varustamotoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 555,3 (461,8) miljoonaa euroa, josta matkustajiin liittyvä liikevaihto oli 47,8 (39,0) miljoonaa euroa. Matkustajien määrä kasvoi verrattuna vuoteen 2020. Lastimäärät ylittivät selvästi vuoden 2020 tason ja näin myös satamatoimintojen liikevaihto kasvoi ja oli 47,0 (42,8) miljoonaa euroa. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 22,3 (20,6) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 160,3 (140,8) miljoonaa euroa, jossa on 14 % kasvua.

Tulos ennen korkoja oli veroja (EBIT) oli 78,2 (76,2) miljoonaa euroa.

Parantuneen taloudellisen tilanteen johdosta nettorahoituskulut laskivat -4,4 (-5,6) miljoonaan euroon. Rahoitustuotot olivat 0,2 (0,5) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -4,6 (-6,1) miljoonaa. Tulos ennen veroja (EBT) kasvoi 3,2 miljoonaa euroa ja oli 73,8 (70,6) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos nousi 74,7 (69,7) miljoonaan euroon.

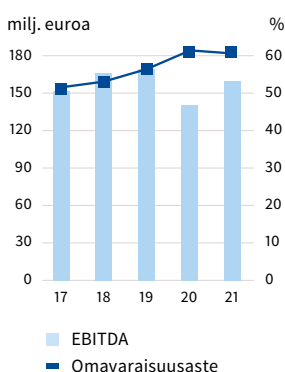
Tehokkuuden lisääminen

Vuoden 2021 vahva tulos ylitti raportointikauden alun odotukset. Laivaston optimaalinen käyttöaste ja reittiverkosto ohjaavat toimintaamme. Monipuolinen laivastomme mahdollistaa laivojen uudelleenjärjestelyt reiteille, joissa kapasiteetin kysyntä kasvaa – tai ajoittain vähenee. Tuotamme asiakkaillemme lisäarvoa, koska kuljetamme kaikentyyppistä lastia, myös haastavaa erikoislastia, ns. high & heavy -projektilastia, sekä luokiteltuja, vaarallisia aineita sisältäviä lasteja.

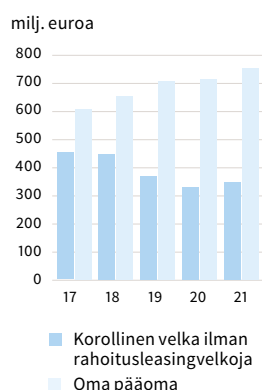
Olemme sitoutuneet hyödyntämään uusinta tekniikkaa ja käyttämään digitaalisia ja optimoituja prosesseja kaikissa toiminnoissamme. Investoimme ympäristöystävällisiin tekniikoihin ja erittäin aikaansaava, osaava ja sitoutunut henkilöstömme toteuttaa strategiaamme. Kaikki nämä toimenpiteet parantavat prosessiemme tehokkuutta.

Toteamme ylipäin, että 2021 oli Finnlinesille hyvä vuosi. Palvelimme Suomen ja Euroopan teollisuutta kuljettaen koko vuoden tuonti- ja vientitavaraa ja matkustajia ilman mitään julkista koronatukea. Verkostomme on lisäksi laajentunut ja Grimaldi-konsernin kattavan toiminta-alueen kautta asiakkailamme on hyvät yhteydet maailmalle.

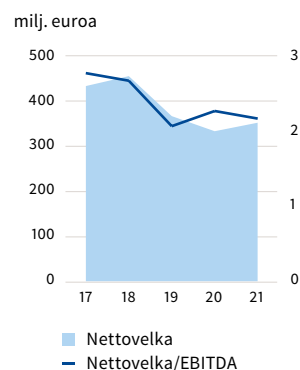
EBITDA ja omavaraisuusaste



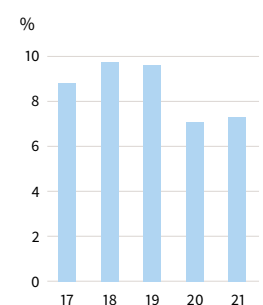
Korollinen velka ja oma pääoma



Nettovelka/EBITDA



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Vahva taloutemme ja joustavuutemme mahdollistaa 0,5 miljardin euron investoinnin huippuekologisiin aluksiin.

Ympäristöpainotus

Olemme jatkaneet pitkäaikaisia toimia vastuullisuuden eteen. Vuosien mittaan olemme investoineet huomattavan paljon ole-
massa olevaan laivastoomme, uuteen ympäristötekniikkaan
sekä lastin lastaus- ja kuljetuskapasiteettiin.

Investoimme parhaillaan 500 miljoonaa euroa uusien laivo-
jemme huipputekniikkaan ja -varustukseen, joilla voimme suo-
jella ympäristöä ja parantaa energiatehokkuutta. Energian
säästö on paras tapa vähentää päästöjä ja saavuttaa välittömiä
tuloksia.

Meneillään oleva 500 miljoonan euron uudisrakennusohjel-
mamme toteuttaa strategiaamme, jonka mukaisesti otamme
jatkossakin käyttöön entistä suurempia laivoja saavuttaaksem-
me mittakaavaetuja. Samalla, kun parannamme palvelujam-
me, vähennämme laivaston ympäristöjalanjälkeä. Vihreä uudis-
rakennusohjelma käsittää kolme hybridiroro-alusta ja kaksi
Superstar ropax-alusta. Roro-alusten lastinkuljetuskapasiteetti
on 38 % suurempi kuin nykyisten suurimpien laivojen energian-
kulutuksen ollessa sama. Superstar-alusten matkustajakapasi-
teetti yli kaksinkertaistuu. Uusien laivojen on määrä aloittaa
liikenteessä vuosina 2022–2023 ja näin olemme hyvissä asemis-
sa kohtaamaan uusia ympäristöhaasteita.

Rahoitus ja pääomarakenne

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi vahvana ja oli 146,7 (138,0)
miljoonaa euroa. Korollinen velka kasvoi 18,7 (40,5) miljoonalla
eurolla 350,4 (331,7) miljoonaan euroon, pois lukien rahoitus-
leasingvelat 22,2 (17,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka
oli raportointikauden lopussa 348,5 (329,8) miljoonaa euroa.
Nettovelan ja käyttökatteen suhde (EBITDA, 12 kk ruullaava) oli
2,2 (2,3) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 60,4 % (60,7 %).
Nettovelkaantumisaste oli 45,6 % (45,5 %).

Konsernilla on joustava rahoitusasema vahvan likviditeet-
tinsä ansiosta, joka raportointikauden lopussa yhdessä käteis-
ja muiden rahoitusvarojen sekä myönnettyjen käyttämättömi-
en luottolimiittien kanssa oli 212,0 (226,8) miljoonaa euroa.
Finnlines-konsernilla on vahva tase, kustannustehokkaat toi-
minnot ja käyttämättömiä luottolimiittejä, jotka lisäävät talou-
dellista joustavuutta.

Optimoimalla organisaatiota, toimintoja ja taloutta olemme

varmistaneet, että Finnlinesin palvelut ovat jatkuneet keskey-
tyksettä ja täytämme tärkeän tehtävämme logistiikkaketjussa.
Finnlines-konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 7,2 %
(7,0 %).

Finnlines-konsernin tiukka talousohjaus sekä pitkäaikaiset
ja vahvat yhteydet kansainvälisiin pankkeihin ja sijoittajiin
mahdollistavat tarvittavan taloudellisen joustavuuden ja lähes
500 miljoonan euron investoinnin ekotehokkaisiin aluksiin.
Tästä johtuen meillä on hyvät lähtökohdat menestystä
tulevaisuudessa.

Tulevaisuuden näkymät

Lyhyen aikavälin talousnäkymät näyttävät lupaavilta, vaikka
pandemia ja sen uudet mutaatiot aiheuttavat epävarmuutta,
joka voi vaikuttaa matkustamiseen ja matkustajalukuihin.
Rahtinäkymiä ja mahdollisia muutoksia tarkasteltaessa on
huomattava, että Finnlinesin laivat pystyvät kuljettamaan
monenlaista lastia, joten ne eivät ole alttiita yksittäisten mark-
kinasegmenttien heilahteluille.

Finnlinesilla on hyvä kilpailuasema nykyisen strategiansa
ansiosta. Ottaen huomioon aiemmat laivastoon tehdyt inves-
toinnit sekä toimenpiteet tehokkuuden, tuottavuuden ja talou-
den parantamiseksi, Finnlines-konsernin tuloksen ennen veroja
odotetaan paranevan vuodesta 2021.

Finnlinesilla on vahva omistaja, jolla on vankka merenkulun
kokemus. On laajalti tiedossa, että Grimaldi-konserni investoi
ja osallistuu merenkulun tutkimukseen ja kehitykseen ja inves-
toi innovatiivisiin ratkaisuihin ja kestävään teknologiaan.
Omistusrakenne vahvistaa strategiaamme ja mahdollistaa sen,
että olemme Itämeren tehokkain varustamo.

Merenkulku on Suomelle elintärkeää, koska noin 90 % vien-
nistä ja 80 % tuonnista kulkee meritse. Suomi on sijainniltaan
kuin saari, minkä vuoksi maa on riippuvainen meriyhteyksistä.
Laivanvarustajat, kuten Finnlines, tarjoavat palveluja sekä yksi-
tyiselle että julkiselle sektorille, toisin sanoen Suomen koko ta-
loudelle. Yhteistyössä asiakkaidemme kanssa varmistamme
kansallisen huoltovarmuuden kustannustehokkaasti, kestävästi
ja vastuullisesti.

Tom Pippingsköld



TARKOITUS, STRATEGIA JA ARVOT

Takaamme luotettavan meriyhteyden niin yksityiselle kuin julkiselle sektorille kestävästi ja ympäristöystävällisesti.

STRATEGIA

Tuotamme tehokkaita ja laadukkaita merikuljetus- ja satamapalveluja eurooppalaisen teollisuuden, kaupan ja kuljetusalan sekä henkilöliikenteen tarpeisiin. Huomioimme yhteiskuntavastuun, taloudelliset ja ympäristönäkökohdat kaikessa toiminnassamme. Syvälinen, yli 70 vuoden merenkulkualan asiantuntemus ja kokemus tuovat asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa

Haluamme olla asiakkaillemme luottokumppani tarjoamalla heidän käyttöönsä turvallisia ja laadukkaita merikuljetuspalveluita. Kehitämme palvelutuotteitamme rahtiasiakkaiden ja matkustajien tarpeiden mukaan. Tarjoamme luotettavan meriyhteyden niin yksityiselle kuin julkiselle sektorille.

Digitaaliset palvelumme sekä toiminnanohjausjärjestelmät lisäävät tehokkuuttamme ja voimme samalla tarjota parempia palveluja asiakkaillemme. Data-analytiikka tuo uusia mahdollisuuksia operatiivisen toiminnan optimointiin.

Turvaamme yhdessä asiakkaidemme kanssa Suomen huoltovarmuutta kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen asiakkaillemme. Aluksemme pystyvät kuljettamaan monentyyppistä lastia ja jäävahvisteisina ne vievät tavaraperille vaikeisakin olosuhteissa. Monipuolisen laivaston avulla pystymme reagoimaan nopeasti asiakkaiden kysyntään, sääntelyyn tai muihin muutoksiin.

Pyrimme parhaaseen suorituskyykyyn, jonka saavutamme operatiivisella huippuosaamisella, tehokkailla laivoilla sekä keskittymällä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.

Investoimme kestävästi

Olemme sitoutuneet pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi. Katsomme pitkälle tulevaisuuteen ja investoimme energiatehokkuuteen ja ekotehokkaisiin palveluihin, sillä energiansäästö on paras tapa vähentää päästöjä ja saavuttaa välittömiä tuloksia. Uudistamme ja kehitämme jatkuvasti laivastoomme nykyaikaisimmilla teknologioilla ja innovaatioilla.

ARVOT

Asiakaskeskeisyys

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävä menestyksen perusedellytys. Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet pystymme jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitamme ja tuomaan asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Vastuullisuus

Noudatamme kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Huomioimme turvallisuusnäkökohdat kaikessa toiminnassamme.

Tuloksellisuus

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

Henkilöstötyytyväisyys

Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvästä suorituksesta.

Kestävä matkailu ja merikuljetuspalvelu

ASIAKASARVON KASVATTAMINEN PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ

Kasvamme

Olemme edelläkävijä

- Kehitämme ja kasvatamme reittiverkostoamme
- Kehitämme digitaalisia palveluitamme
- Hyödynnämme data-analytiikkaa ja automaatiota toiminnoissamme
- Luomme lisäarvoa matkustajillemme

Optimoimme

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

- Meillä on operatiivista huippuosaamista
- Optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskykyä
- Optimoimme reittejä ja tavaravirtoja

Investoimme

Investoimme kestävästi

- Uudistamme ja kehitämme laivastoa jatkuvasti uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen
- Parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- Hyödynnämme innovatiivisia teknologioita
- Vähennämme ilmapäästöjä



Tarjoamme yli 170 lähtöä joka viikko turvataksemme säännölliset meriyhteydet eri puolille Eurooppaa.

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Merikuljetukset ovat elinehto Suomen ulkomaankaupalle, sillä noin 90 % siitä kulkee meriteitse. Etenkin jalostetuille tuotteille nykyaikaiset, tiheät ja säännölliset linjaliikennepalvelut ovat tärkeitä, varsinkin maailmanlaajuisen pandemian aiheuttamissa oloissa. Finnlines liikennöi Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Digitaaliset palvelut tukevat liiketoimintaa, ja noin 65 % rahtivarouksista on automatisoitu. Finnlinesin digitaaliset ratkaisut mahdollistavat tehokkaan liiketoiminnan ja tuottavat olennaista tietoa sekä omalle organisaatiolle että asiakkaille.

Maaliskuussa 2020 äkillisesti kehittyneet poikkeusolot muuttuivat uudeksi normaaliksi vuonna 2021. Koko vuotta leimasivat vaihtelevat tiukat matkustuksen ja sosiaalisen kanssakäymisen rajoitukset, mutta niihin sopeuduttiin. Rahtimäärät pysyivät suhteellisen korkealla tasolla kaikilla liikennealueilla, sekä Suomesta Eurooppaan että Euroopasta Suomeen, koska kulutus ei laskenut.

Laivayhtiöt, joiden liiketoimintamalli painottuu matkustajaliikenteeseen, ovat joutuneet rajoitusten ja matkustajamäärien laskun vuoksi supistamaan toimintojaan, mutta rahtiin keskittyneiden yhtiöiden asema on pysynyt vakaana. Finnlines ei ole samalla tavoin riippuvainen matkustajista, vaikka nämä ovat kokonaisuuden kannalta tärkeitä, joten Finnlines pystyi ylläpitämään sekä reittiverkostonsa että lähtötiheydensä entisellä vakiintuneella tasolla.

Yleisnäkymä on edelleen epävarma. Paljon riippuu siitä, miten pian pandemia saadaan hallintaan ja miten nopeasti talous ja eri toimialat elpyvät sekä miten työllisyys kehittyy.

Britanniaan viedyt rahtimäärät pysyivät lähes entisellä tasolla, mutta kuljetukset sieltä kärsivät heikentyneestä kilpailukyvyistä. Vuodenvaihteessa 2021–2022 voimaan tulevien sääntömääräisten tarkastusten vaikutus vähentää kuljetuksia Britanniaan, mutta nähtäväksi jää, miten paljon.

Konttiliikenteen maailmanlaajuiset häiriöt pakottivat rahdinantajat etsimään vaihtoehtoisia ratkaisuja, jotka jonkin verran tukivat lähimerenkulkua ja muita kuljetusmuotoja.

Toiminta-alueet

Merenkulku on elintärkeää Suomen ulkomaankaupalle, erityisesti poikkeusoloissa. Finnlines toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella, jotka ovat Suomen ulkomaankaupan tärkeimmät kohdealueet. Konsernin reittiverkostoon kuuluvat Suomen kaikki merkittävimmät satamat sekä useita tärkeitä Itämeren ja Pohjanmeren satamia. Finnlinesin asiakkaat voivat myös hyödyntää kuljetuksiinsa Grimaldin laajaa lähimerenkulun ja valtameriliikenteen verkostoa.

Finnlinesin laivasto

Vuoden 2021 lopussa Finnlines omisti 21 alusta. Konsernin laivat kuuluvat parhaisiin Itämerellä liikennöiviin niin kokonsa, tehokkuutensa kuin hiilijalanjälkensäkin puolesta. Kaikki Suomen ja Manner-Euroopan välillä liikennöivät alukset purjehtivat Suomen lipun alla.

Laivaston kokonaiskapasiteetti oli noin 77 000 kaistametriä, 33 000 metriä ropax-aluksilla ja loput 43 000 roro-aluksilla.

Konsernin alusten keski-ikä oli noin 16 vuotta.

Laivaston uudistaminen

Finnlines tuo edelleen liikenteeseen yhä suurempia ropax- ja roro-aluksia, joilla saavutetaan mittakaavaetuja. Kolme uutta rakenteilla olevaa roro-alusta ja kaksi ropax-alusta lisäävät 27 600 kaistametriä Finnlinesin liikenteeseen.

Hybridiroro-alusten on määrä aloittaa liikennöinti vuonna 2022. Superstar-luokan ropax-alukset on tarkoitus luovuttaa telakalta vuonna 2023.

Merkittävien alusinvestointien myötä Finnlines liikennöi myös tulevina vuosina yhdellä nykyaikaisimmista, tehokkaimmista ja ekologisimmista laivastoista Itämeren ja Pohjanmeren alueilla.

VARUSTAMOTOIMINTA JA MERIKULJETUKSET

Finnlinesin vahva asema perustuu erinomaiseen palveluun ja tuotekonseptiin, joka on suunniteltu asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Suuri vuorotiheys, lastikapasiteetti ja informaatiopalvelut tuovat asiakkaiden kuljetussuunnitteluun joustavuutta, luotettavuutta ja ennakoitavuutta. Finnlinesin aluksilla kulkee kolmasosa niistä miljoonasta rekasta, jotka kuljettavat tavaraa Suomen, Ruotsin ja Manner-Euroopan välillä vuosittain.

Vuonna 2021 Finnlines säilytti vakiintuneen palvelutasonsa, millä voidaan katsoa olevan huomattava merkitys Suomen huoltovarmuudelle.

Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 555,3 (461,8 vuonna 2020) miljoonaa euroa, ja se työllisti keskimäärin 1 256 (1 244) henkilöä. Rahtimäärät kasvoivat vuoden aikana siitä huolimatta, että raaka-aineiden ja komponenttien pula synnytti epävarmuutta, mikä puolestaan johtui maailmanlaajuisista toimintaketjujen ongelmista.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 785 000 (723 000) lastiyksikköä, 171 000 (154 000) henkilöautoa (luku ei sisällä matkustajien autoja) sekä 1 410 000 (1 107 000) tonnia yksiköissä määrittelemätöntä rahtia. Lisäksi kuljetettiin noin 572 000 (501 000) yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Itämeren ja Pohjanmeren -liikenne

Finnlinesin Itämeren ja Pohjanmeren roro-liikenne-palvelut kattavat Suomen teollisuuden keskeiset kuljetustarpeet. Reitit on suunniteltu palvelemaan optimaalisesti rahtiasiakkaita Itämeren ja Pohjanmeren alueilla. Liikennettä hoidettiin noin kymmenellä nykyaikaisella roro-aluksella, jotka kuljettivat rekkoja, perävaunuja, muuta liikkuvaa lastia, kontteja sekä kappaleitavaraa.

Helsinki-Travemünde-liikenne

Liikenteeseen kuuluu kolme Star-luokan ropax-alusta ja kaksi roro-alusta, jotka liikennöivät Helsingin ja Travemündin välillä. Alukset tarjosivat noin kahdeksan viikkolähtöä kumpaankin suuntaan keskeytyksettä covid-19-pandemiasta huolimatta. Linjan asema suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana Saksan ja Suomen välillä säilyi ja jopa vahvistui. Rahtimäärät ylittivät vuoden 2020 tason.

Kun matkustusrajoitukset vähitellen lievenivät toisella vuosipuoliskolla, matkustajamäärä kasvoi vuoteen 2020 verrattuna, mutta jäi kauas normaalitasosta. Helsinki-Travemünde-reitti on matkustajille ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä.

Malmö-Travemünde-liikenne

Finnlinesin reitti Malmön ja Travemündin välillä tarjoaa 24 viikkolähtöä kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen rahtikapasiteetti on yli 1 100 yksikköä päivässä.

Finnlinesin liikenteen suuri vuorotiheys ja oikein mitoitettu kapasiteetti sekä nopea yhdeksän tunnin matka-

aika takaavat ammattimaisen rahtiliikenteen edellyttämän tehokkuuden ja intermodaaliset ratkaisut. Pandemiasta huolimatta liikenne jatkui koko vuoden säännöllisesti, keskeytyksettä ja tarkasti aikataulun mukaan.

Reitin liikennettä hoiti kolme ropax-alusta, mutta linjalla aloitti neljäs alus alkuvuodesta 2022. Näin rahdinkuljettajat hyötyvät entistä paremmasta palvelusta.

Naantali-Långnäs-Kapellskär-liikenne

Suomen tärkein huoltovarmuusyhteys on Finnlinesin Kapellskär-Långnäs-Naantali-reitti. Asiakaspalvelun parantamiseksi toinen Star-luokan alus, Europalink, siirtyi reitille sisarlaivan Finnswanin pariin. Reitillä ollut pienempi ropax-alus Finnfellow siirtyi Malmö-Travemünde-reitille.

Kaksi sisaralusta palvelee elinkeinoelämää tarjoamalla päivittäin yli 750 lastiyksikön kapasiteetin, joka riittäisi kaiken rekka- ja perävaunuliikenteen kuljettamiseen Suomen ja Ruotsin välillä.

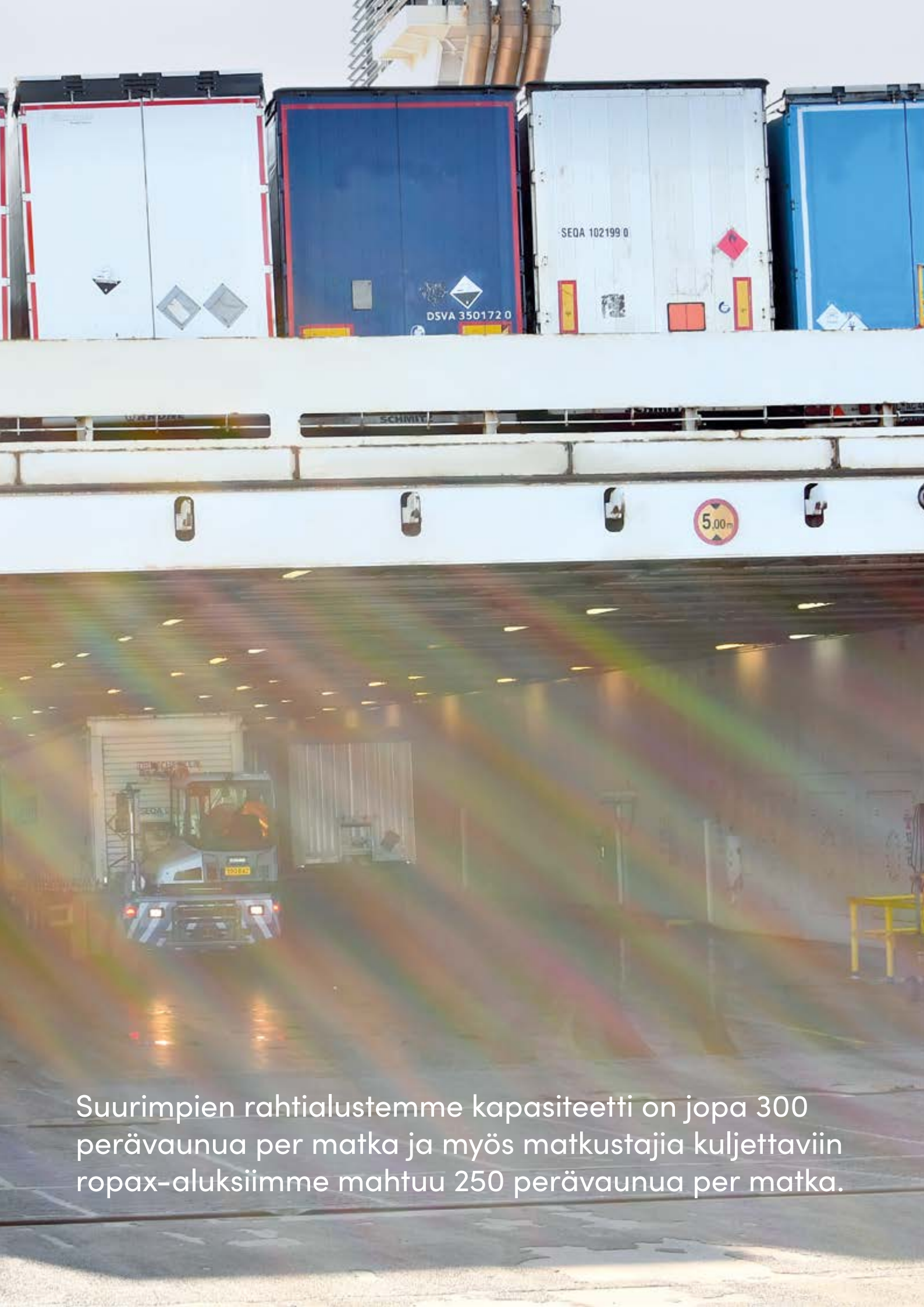
Matkailu kärsi edelleen covid-19-pandemiasta, mutta Finnlinesin matkustajamäärät Suomen ja Ruotsin välillä kasvoivat 96 %. Ahvenanmaa nousi suomalaisten matkailijoiden suosioon vuonna 2021. Palvelu osoitti myös luotettavuutensa ja kykynsä Suomen ja Ruotsin välisessä rahtiliikenteessä, josta se pystyisi kuljettamaan jopa suuremmankin osuuden.

Finnlines RUS -liikenne

Finnlines RUS -liikenne tarjoaa yhteydet Itämeren, Pohjanmeren ja Pohjois-Espanjan välille. Laaja yhteysverkosto liittyy tärkeät satamat Pietarin, HaminaKotkan, Helsingin, Paldiskin, Antwerpenin, Zeebrüggen, Tilburyn ja Bilbaon. Osana Grimaldi-konsernia Finnlines pystyy tarjoamaan kuljetuksia Antwerpenin kautta Etelä-Amerikkaan, Länsi-Afrikkaan, Meksikoon ja Yhdysvaltain länsirannikolle.

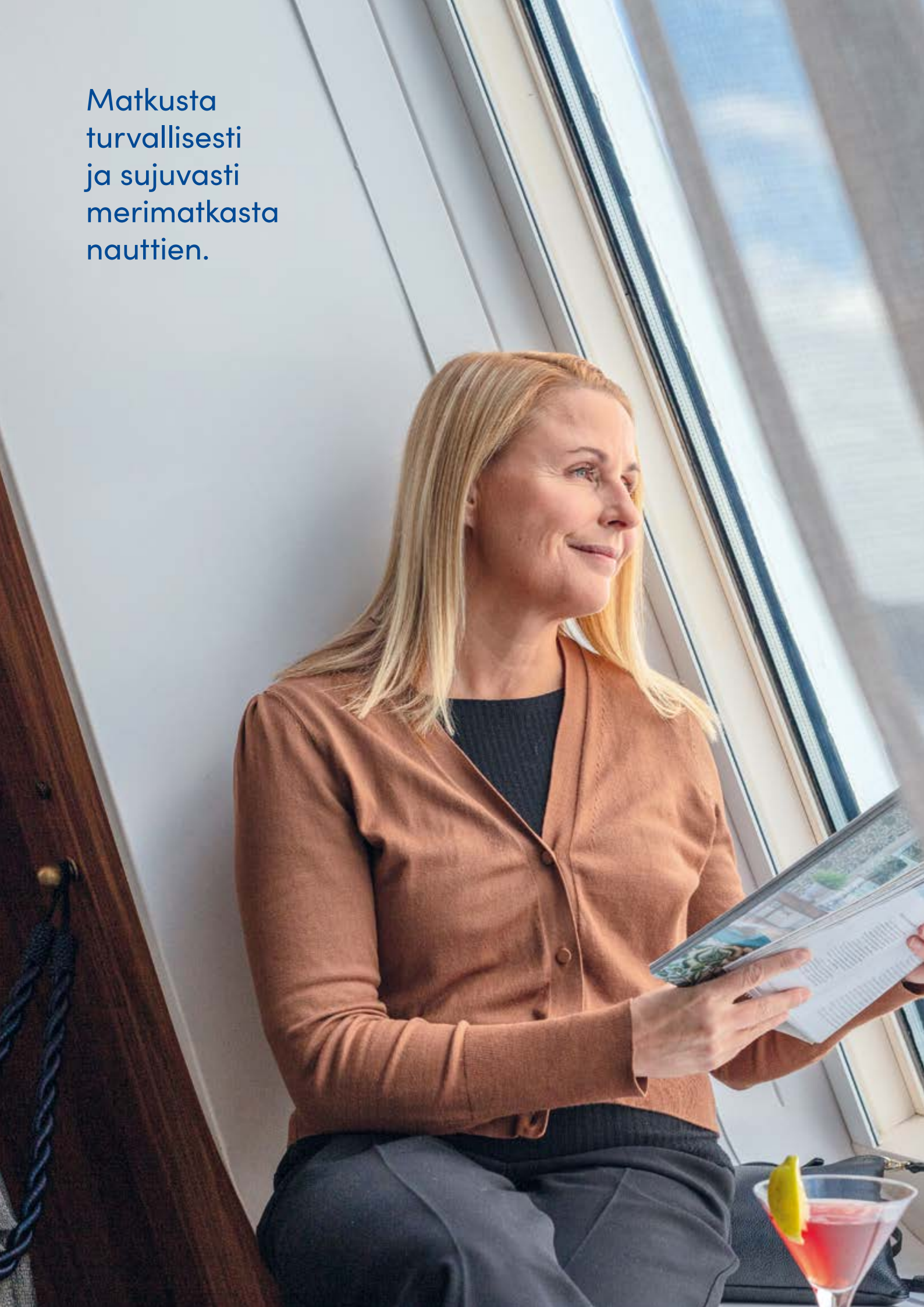
Finnlinesin RUS -liikenteessä on viisi monitoimialusta, joiden keskimääräinen kapasiteetti on 3 900 kaistametriä ja jotka ovat alle 10 vuotta vanhoja. Kaikissa aluksissa on pakokaasupesurit, hiilijalanjälki on pieni ja kuljetus vastuullista. Liikenne on räätälöity vastaamaan asiakkaiden tarpeita ja alukset on rakennettu kuljettamaan monenlaista lastia, kuten storaa, roraa, kontteja, projektlastia (erikoislastia) ja autoteollisuuden tuotteita.

Finnlinesin tavoitteena on olla referenssikumppani multimodaalisissa kuljetuksissa. Yhtiö tuottaa joustavia ratkaisuja, jotka yhdistävät erilaiset lastit ja hyödyntävät mittakaavaetuja.



Suurimpien rahtialustemme kapasiteetti on jopa 300 perävaunua per matka ja myös matkustajia kuljettaviin ropax-aluksiimme mahtuu 250 perävaunua per matka.

Matkusta
turvallisesti
ja sujuvasti
merimatkasta
nauttien.



MATKUSTAJALIIKENNE

Finnlinesin yhdeksän ropax-laivaa liikennöivät kuuden sataman ja kolmen maan välillä ja yhtiö on säilyttänyt asemansa merkittävänä matkustajapalveluiden tarjoajana Itämerellä.

Helsinki-Travemünde-reitillä kulkevat ropax-laivat mahdollistavat nopean yhteyden Suomesta Manner-Eurooppaan. Finnlinesin ropax-palvelu yhdistää rahdin ja matkustajaliikenteen ekotehokkaasti ja reittien ja alusten korkea käyttöaste takaa matkustamisen kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Finnlines on kuljettanut kuluttajille tuoretavaroita ja muita välttämättömiä hyödykkeitä tehokkaasti ja luotettavasti koko haasteellisen pandemia-ajan. Samalla yhtiö on tarjonnut meritse matkustaville turvallisia ja viihtyisiä palveluja.

Matkustajamäärät kääntyivät kasvuun

Kaikilla reiteillä kuljetettujen sekä yksityisten että rahtiin liittyvien matkustajien kokonaismäärä kasvoi 14 % ja oli 572 000 (501 000 vuonna 2020) matkustajaa. Yksityinen matkustajaliikenne elpyi kaikilla reiteillä. Suomi–Ruotsi-liikenne kärsi eniten pandemiarajoituksista ja siellä kasvu oli voimakkainta, jopa 96 %. Saksa–Ruotsi-reitti pysyi tasaisena ja kasvua oli 39 %. Rajoitteisen alkuvuoden jälkeen Saksan ja Suomen välinen matkustus lisääntyi kohtalaisesti 16 %.

Terveysturvallinen vaihtoehto

Koronaviruksen puhkeaminen vaikutti merkittävästi kuluttajien osto- ja matkustuskäyttäytymiseen. Alati muuttuneet matkustusrajoitukset ja hallitusten epä-järjestelmällinen toiminta jätti kuluttajat odottamaan matkustuslupaa. Kun lupa lopulta myönnettiin, kuluttajat alkoivat etsiä turvallista matkustusvaihtoehtoa. Mannereurooppalaiset kokivat harvaan asutun Pohjois-Euroopan etäisenä ja turvallisenä kohteena. Kesän luvut osoittivat, että Finnlines oli onnistunut houkuttelemaan

matkailijoita turvallisella ja luotettavalla tuotteellaan. Ropax-konsepti tarjoaa runsaasti tilaa matkustajille ja heidän ajoneuvoilleen. Laivaan tulo on turvallista, koska autokannelta voi suoraan siirtyä väljiin yleisiin tiloihin ja hytteihin. Ropax-konseptin ansiosta viranomaisten voimassa olevia määräyksiä ja ohjeita on helppo noudattaa ja matkustaja voi nauttia matkasta heti alusta asti.

Digitaalinen tulevaisuus

Paperiton, digitaalinen ja vastuullisuus ovat asioita, jotka ilmentävät Finnlinesia lähitulevaisuudessa. Kuukausia kestäneistä sulkutoimista ja yksityismatkailun hiljenemisestä huolimatta Finnlines jatkoi investointeja tulevaisuuden matkailuun. Digitaalinen murros pysyi keskiössä ja meneillään oleva teknologinen muutos varmistaa, että Finnlines vahvistuu edelleen. Finnlines keskittyy luomaan kokonaisvaltaista asiakaskokemusta, joka ulottuu matkan varauksesta tulosatamaan. Uusi digitaalinen palvelumalli esitellään uusien ropax-laivojen tullessa liikenteeseen.

Digitaalinen muutos on meidän ja asiakkaidemme yhteinen visio. Pandemian aikana kerätty palaute auttaa meitä parantamaan prosesseja ja kehittämään palvelua ja viestintämalleja. Asiakkaamme edellyttävät monikanavaista viestintää ja vahvaa läsnäoloa verkossa. Asiakkaamme luottavat meihin ja valitsevat meidät, koska olemme vuodesta toiseen osoittaneet vankan osaamisemme ja luotettavuutemme, mikä näkyy Star Club -kanta-asiakasohjelmamme jäsenmäärän tasaisena kasvuna. Star Clubin kehittämisellä on tärkeä merkitys, kun rakennamme tulevaisuuden vahvaa asiakaspohjaa.

SATAMATOIMINNOT

Finnsteve-yhtiöt, joihin kuuluvat Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals, vastaavat Finnlines-konsernin satamatoiminnoista. Satamaoperaattori Finnsteve tarjoaa säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluja Helsingin, Turun ja Naantalin satamissa. Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalin satamista on nopeimmat meritieyhteydet Suomesta Ruotsiin.

Vuonna 2021 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 47,0 (42,8 vuonna 2020) miljoonaa euroa ja ne työllistivät keskimäärin 299 (290) henkilöä.

Yhtiö on tehnyt viime vuosina suuria investointeja uusiin IT-järjestelmiin. Yksikköliikenteen ERP-järjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa ja uusi henkilöstö- ja koneresurssien suunnittelujärjestelmä vuonna 2020. Järjestelmät parantavat toiminnan tehokkuutta ja toimintavarmuutta.

Satamatoiminnoissa kehitettiin vuoden 2021 aikana entistä energiataloudellisempia ratkaisuja ja erityistä huomiota kiinnitettiin konttikaluston käyttöasteeseen. Yhtiö jatkaa kestäväen toimintamallin toteuttamista uudemalla ajoneuvokalustoon täyssähkömalleiksi.

Satamatoiminnot Helsingissä

Vuoden 2008 lopussa toimintansa aloittanut Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen ja kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman toimintoja kehitetään jatkuvasti.

Vuoden 2020 aikana käynnistetty merkittävä meriväylän syvennys hanke valmistui marraskuussa 2021. Sen tuloksena väylän kulkusyvyyks kasvoi 11 metristä 13 metriin, mikä mahdollistaa entistä suurempien alusten liikennöinnin satamaan.

Yhtiön neljän konttinosturin kapasiteetti ja teho riittävät vaivattomasti hoitamaan konttimäärien tulevan kasvun. Vienti- ja tuontiterminaalit mahdollistavat lastin käsittelyn kaikissa sääolosuhteissa.

Finnsteve-yhtiöiden Vuosaaren satamassa käsittelemät kokonaislastimäärät kasvoivat edellisestä vuodesta.

Satamatoiminnot Turussa ja Naantalissa

Finnsteve toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa. Lisäksi sillä on toimintoja Turun Kantasatamassa sekä Naantalin satamassa.

Yhtiön Naantalin satamatoiminnot palvelivat konsernin liikennettä Naantalin, Långnäs ja Kapellskärin välillä.



VASTUULLISUUS

Yritysvastuu on keskeinen osa liiketoimintaamme, sillä toimimme ekologisesti herkillä merialueilla. Turvallisuus- ja ympäristöpolitiikkamme tavoitteena on tuottaa turvallisia ja korkealaatuisia palveluja niin, että samalla minimoimme kaikkien toimintojen ympäristövaikutukset. Finnlines noudattaa YK:n kestävän kehityksen periaatteita ja huomioi sosiaalisen vastuunsa sekä taloudelliset ja ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnoissaan.

Finnlinesin yritysvastuu pohjautuu arvoihimme, joista tärkeimmät ovat asiakaskeskeisyys, vastuullisuus, tuloksellisuus ja henkilöstötyytyväisyys.

Yritysvastuumme sisältää sosiaalisen- ja ympäristö- vastuullisuuden sekä taloudellisen kannattavuuden.

Keskeiset painopisteet

- Käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme, henkilöstömme ja sidosryhmien kanssa ja rakennamme toimivaa yhteistyötä yhdessä.
- Tavoitteenamme on vähentää energiankulutusta ja siten päästöjä. Käytännön toimenpiteitä ovat esimerkiksi

si aikataulu- ja reittisuunnittelu sekä nopeuden ja kuorman optimointi ja vastuksen pienentäminen. Ammattitaitoisella henkilöstöllämme on tärkeä rooli, jotta onnistumme ympäristötyössämme.

- Turvallisuus on merenkulun tärkeimpiä ympäristönäkökohtia ja huomioimme turvallisuusnäkökohdat kaikessa toiminnassamme.
- Taloudellinen kannattavuus, joka sisältää taloudellisen tuloksen lisäksi niin hallinnointikäytännön kuin riskienhallinnan, on tärkein toimintaedellytys ja mahdollistaa merkittävät ja johdonmukaiset investoinnit laivastoomme

Taloudellinen kannattavuus edistää yhteiskuntavastuuta ja ympäristönsuojelua. Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET JA FINNLINES

Finnlines noudattaa kestävän kehityksen periaatteita ja huomioi sosiaalisen vastuunsa sekä taloudelliset että ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnoissaan. Vahvistaakseen ja selkeyttääkseen ympäristövastuullista työtään Finnlines on ottanut YK:n kestävän kehityksen periaatteet käyttöön toiminnoissaan ja sitoutunut tukemaan näitä tavoitteita.

Kunnianhimoiset tavoitteet

Finnlines on sitoutunut pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi kohdistamalla investointeja energiatehokkuuteen ja ekotehokkaisiin palveluihin. Yhtiö on toiminut johdonmukaisesti asettamalla lyhyen aikavälin tavoitteita saavuttaakseen erinomaisia pitkän aikavälin tuloksia ja Finnlines onkin vähentänyt hiilidioksidipäästöjään yli 30 % vuoteen 2008 verrattuna.

YK:n alaisen Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO:n) strategian mukaisesti yhtiön tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään vähintään 50 % vuoteen 2050 mennessä.

Merkittävimmät panostuksemme kestävään tulevaisuuteen

- Vahvistamme laivastoamme viidellä uudella ekotehokkaalla aluksella, jotka alentavat hiilijalanjälkeämme entisestään.
- Asennamme painolastiveden käsittelylaitteistoja estämään haitallisten vesieliölajien leviämisen.
- Olemme kuluneen vuosikymmenen aikana investoineet yli miljardi euroa laivastoomme ja toimintoihimme. Olemme asentaneet päästöpuhdistuslaitteistoja. Lisäksi ohjelmaan on sisällytetty propulsioiden parantaminen ja potkurilapojen vaihto.
- Olemme pidentäneet kuusi roro-alustamme, joissa saavutettu 30 %:n kapasiteetin kasvu vähentää energian kulutusta sekä päästöjä kutakin kuljetettua lastiyksikköä kohden.



Kannattava liiketoiminta mahdollistaa kestävän kehityksen. Taloudellisen kasvun ja kannattavuuden saavuttamiseksi Finnlines edistää turvallista työympäristöä, jossa kaikkia työntekijöitä kohdellaan tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti sukupuolesta, iästä ja taustasta riippumatta.

Optimoimalla toimintojamme sekä keskittymällä kustannusten hallintaan pystymme parantamaan tehokkuuttamme entisestään. Teknisesti entistä kehittyneempien laivojen operointi edellyttää panostamista henkilöstön koulutukseen.



Ympäristöystävällinen kuljetusmuoto.

Merikuljetus on kuljetusmuodoista ympäristöystävällisin kaikentyyppisten lastien, erityisesti suurten tavaramäärien, kuljetuksissa. Tavarankuljetuksen siirtyminen maanteiltä merelle vähentää ruuhkia ja melua. Finnlinesin ropax-konsepti yhdistää rahti- ja

matkustajaliikenteen ja mahdollistaa korkean täyttöasteen myös kausivaihteluiden aikana.



Kestävä kulutus ja tuotanto. Talouselämä ja yhteiskunta ovat riippuvaisia luonnonvaroista ja Finnlines pyrkii vastuulliseen resurssien käyttöön. Haluamme tehdä enemmän ja paremmin vähemmällä energialla, jolloin rahti- ja matkustajatoimintojen ympäristövaikutukset alenevat.

Digitalisaation ja automaation lisääntyminen pienentää aineellista jalanjälkeä. Ekologiset valinnat ulottuvat laivojen sisustusmateriaaleista ruokavalikoimaan ja kemikaaleihin.

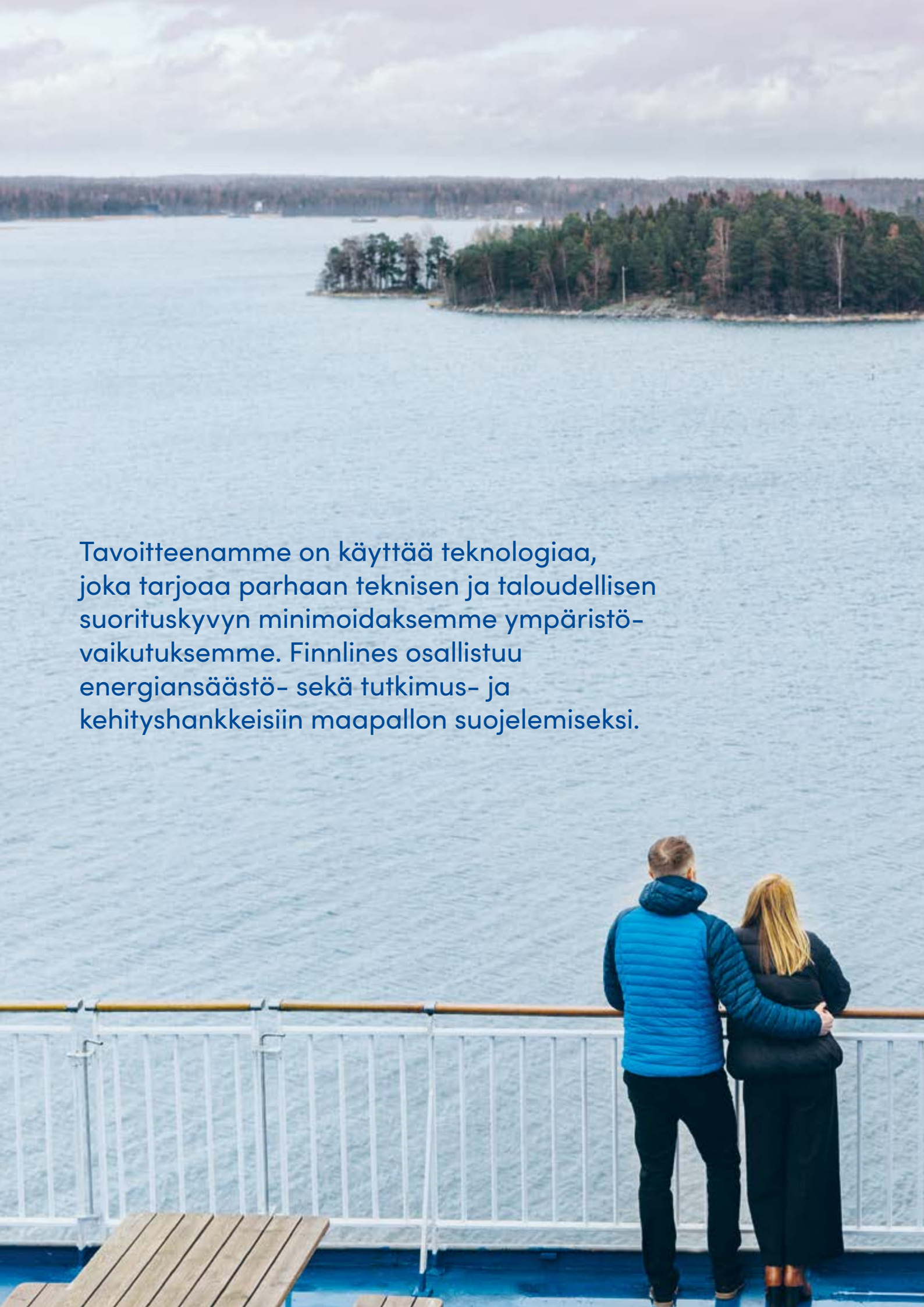


Jatkuva kehittäminen. Ilmastonmuutoksen ja sen seurausten torjumiseksi Finnlines on tehnyt merkittäviä investointeja laivojen energiatehokkuuteen ja laivaston uudistamiseen. Jatkamme investointeja puhtaaseen teknologiaan ja päästöttömiin satamäkäynteihin. Ammattitaitoisella henkilöstöllämme on

keskeinen rooli siirryttäessä puhtaan energian hyödyntämiseen.



Ekologisesti ja sosiaalisesti vastuullinen liiketoiminta on ratkaisevan tärkeää kestävän kehityksen ja yrityksen menestyksen kannalta nykymaailmassa. Meret tekevät maapallosta asuttavan, ja koska toimimme ekologisesti herkillä merialueilla, tavoitteenamme on tuottaa turvallisia ja laadukkaita palveluja siten, että ympäristövaikutukset huomioidaan kuljetusketjun kaikissa vaiheissa aluksen koko elinkaaren ajan. Tutkimalla ja testaamalla jatkuvasti energiaa säästäviä innovaatioita ja suunnittelemalla parempia prosesseja suojellemme omalta osaltamme Itämeren.

A man and a woman are standing on the deck of a ship, looking out at a vast body of water. The man is wearing a bright blue puffer jacket and black pants, and the woman is wearing a black coat. They are standing behind a white metal railing with a wooden handrail. In the background, there is a large island covered in dense forest, and the sky is overcast with grey clouds. The water is a calm, light blue-grey color.

Tavoitteenamme on käyttää teknologiaa,
joka tarjoaa parhaan teknisen ja taloudellisen
suorituskyvyn minimoidaksemme ympäristö-
vaikutuksemme. Finnlines osallistuu
energiansäästö- sekä tutkimus- ja
kehityshankkeisiin maapallon suojelemiseksi.

YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS

Maailmanlaajuisesti noin 90 % tavaroista, kuten raaka-aineista, kuluttajahyödykkeistä, välttämättömistä elintarvikkeista ja energiasta, kuljetetaan meritse maapallon väestölle. Mikään muu kuljetusmuoto ei kykenisi kuljettamaan valtaosaa näistä tavaroista kuin laivat. Covid-19-pandemia on todistanut sekä kuljetusten tärkeän roolin että pandemiasta aiheutuneet sosiaali-, terveys- ja talouskustannukset, kun ihmisten, tavaroiden ja palveluiden liikkuminen on suuresti vaikeutunut.

Ilmapäästöt

Laivanomistajien ja operaattoreiden on tullut raportoida laivojen polttoaineenkulutus, niistä aiheutuvat CO₂-päästöt ja kuljetussuorite Europan komissiolle vuodesta 2018 alkaen EU:n asetuksen mukaisesti. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkeruujärjestelmä alkoi puolestaan 2019. Akkreditoitu, puolueeton todentaja varmistaa kummankin järjestelmän tietojen oikeellisuuden.

Finnlines liikennöi ekologisesti herkillä merialueilla, lähinnä päästöjen valvonta-alueilla, toisin sanoen Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa, joissa polttoaineen rikkipitoisuusraja on MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti ollut 0,10 % vuodesta 2015 alkaen. Maailmanlaajuisesti rikkipitoisuusraja laski 3,5:stä 0,5 %:iin vuoden 2020 alussa. Finnlines on asentanut pakokaasujen pesujärjestelmiä 21 laivaan vuodesta 2015 alkaen.

IMO on asettanut kasvihuonekaasujen vähennystavoitteeksi 50 % vuoteen 2050 mennessä. Polttoaineen kulutusta suhteessa kuljetettuihin lastitonneihin ja ajettuihin merimailleihin on tarkoitus vähentää 40 % vuoteen 2030 ja 70 % vuoteen 2050 mennessä. Vertailuvuosi kaikille vähennystavoitteille on 2008. Euroopan komissio on nostanut riman vielä korkeammalle tavoitteellaan tehdä

Euroopasta ilmastoneutraali maanosa vuoteen 2050 mennessä.

Finnlines on optimoinut aikataulunsa ja reittinsä saavuttaakseen parhaimman mahdollisen täyttöasteen, mikä minimoi ympäristörasitetta kuljetettua lastiyksikköä kohden. Laivojen nopeutta, kuormaa ja trimmiä optimoidaan. Vedenalainen runko harjataan säännöllisesti avovesikautena, jotta runkoon kiinnittyneet ja polttoaineen kulutusta lisäävät mikro-organismit saadaan poistettua.

Kaikissa laivoissa on energiatehokkuuden hallintasuunnitelma (Ship Energy Efficiency Management Plan), jonka tarkoituksena on tunnistaa energiansäästötoimia ja luoda toimintatapoja energiatehokkuuden parantamiseksi.

Finnlines investoi monin tavoin vastuullisuuteen uusissa laivoissaan. Vihreä uudisrakennusohjelma käsittää pääkoneet, joissa polttoaineen ominaiskulutus on alhainen, aurinkopaneelit, suuritehoiset akkuyksiköt, ilma-voitelujärjestelmän ja maasähköyhteyden. Myös useisiin olemassa oleviin ropax-laivoihin valmistellaan maasähköyhteyttä. Lisäksi tutkitaan vähittäistä siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin.



Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)

Vuonna 2021 Finnlinesin laivaliikenne kulutti 330 732 tonnia raskasta ja kevyttä polttoöljyä, missä on 4 % lisäystä edellisvuoteen verrattuna, mutta yhtiön liikenteessä oli keskimäärin 21 laivaa, kun vuonna 2020 laivoja oli 19.

Hyppäys vastuulliseen ja älykkääseen tulevaisuuteen

Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan Unionissa keskustellaan ehdotuksista, joilla hillitään ilmastomuutosta. Kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttamiseksi merenkulun on harkittava siirtymistä vaihtoehtoihin hiilineutraaleihin polttoaineisiin ja uusien teknologioiden käyttöön ottamista.

Euroopan komissio on hyväksynyt 55-valmiuspaketin, jossa on neljä merenkulkua koskevaa ehdotusta.

- Komissio on ehdottanut merenkulun sisällyttämistä päästökauppajärjestelmään, johon energiaiintensiiviset teollisuusalat ja lentoliikenne ovat kuuluneet lähes 20 vuoden ajan. Järjestelmä koskisi vain vähintään 5000 GT:n laivojen CO₂-

päästöjä ja eri alat voisivat ostaa ja myydä päästöoikeuksia keskenään. Yksi Suomen tärkeimmistä tavoitteista on saada korvausta jäissä ajamisesta, koska polttoaineen kulutus kasvaa talvioloissa. Tällä hetkellä ehdotuksessa ei ole otettu huomioon korvausta.

- Suunniteltu FuelEU Maritime -aloite asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle.
- Matkustaja- ja konttialusten tulee käyttää maasähköä laiturissa, jolleivät voi osoittaa käyttävänsä nollapäästöistä tekniikkaa. Jäsenvaltioiden tulee varmistaa maasähkön saatavuus 1.1.2030 mennessä.
- Energiaverodirektiivin tavoitteena on edistää puhtaita tekniikoita ja luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä. EU suunnittelee polttoaineveron käyttöön ottamista 10 vuoden siirtymäajan kuluessa.

Kestävän liikennejärjestelmän on oltava älykäs, joustava ja mukautettavissa muuttuviin olosuhteisiin ja tarpeisiin.

Merenkulun kansainvälinen kattojärjestö, International Chamber of Shipping, on syyskuussa 2021 ehdottanut IMO:lle hiiliveroa, jolla nopeutetaan sellaisten markkinoiden luomista, joilla nollapäästöinen merenkulku tulee mahdolliseksi.

Kunnianhimoiseen hiilineutraaliustavoitteeseen pääsemiseksi voi olla välttämätöntä asentaa jo olemassa oleviin laivoihin uusia tankkeja ja koneita, jotta ne voivat ajaa uudentyyppisillä polttoaineilla. Nykyisillä tuotantomäärillä hiilineutraaleja polttoaineita ei kuitenkaan ole maailmanlaajuisesti riittävästi saatavilla.

Turvallisuus ja turvatoimet

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten, eli ISM-säännösten, mukaisesti. Kaikki alukset ja satamarakenteet täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten vaatimukset.

Tekniikan kehittyminen, kuten digitalisaatio, integrointi ja automaatio, mahdollistaa ilkkaitaiset hyökkäykset laivojen ohjaus- ja hallintajärjestelmiin. Tästä syystä laivanomistajat ovat tunnistaneeet kyberturvallisuustavoitteet, joilla on merkitystä laivan turvalliselle operoinnille.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset auditoijat tarkastavat laivoja säännöllisesti. Turvallisuus- ja ympäristöriskien varalta laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä hätätilanneharjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten rajavartiolaitoksen, poliisin ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrityksillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät ehkäiseviä toimenpiteitä sekä tiedottamis- ja toimintaohjeita onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaalionnettomuuksien torjuntaan.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastetaan vuosittain maaorganisaatiossa ja laivoilla. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin lipun alla liikennöivien laivojen hoidon ja miehityksen, ostotoiminnot, uudisrakennukset sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavaltion viranomaiset, luokituslaitos, omistajat, asiakkaat, henkilöstö, satamaoperaattorit ja alihankkijat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat.

Finnlines on edustettuna Suomen ja Ruotsin varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa ja tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa. Yhtiö on mukana EU:n COMPLETE-lippulaivahankkeessa, jossa selvitetään keinoja

vähentää laivojen mukanaan tuomien haitallisten vieraslajien leviämistä Itämerellä. Finnlines on ollut mukana Itämeren tilannetta reaaliajassa seuraavassa Alg@line-hankkeessa yli 20 vuoden ajan antamalla laivoistaan tilan tutkimuskäyttöön.

Lainsäädäntö

IMO ohjaa turvallisuus- ja ympäristösäännöstöjä. MARPOL 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteitä ja käymälävesiä sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarusteluun ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Yhtiön satamatoimintoja ohjaa kansallinen ja kansainvälinen lainsäädäntö.

Laivojen turvallisen ja ympäristön kannalta asianmukaisen kierrätyksen varmistamiseksi IMO:ssa on hyväksytty ns. Hong Kongin sopimus, mutta sitä ei ole vielä ratifioitu. Tästä syystä EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden, kuten elohopean, kadmiumin ja lyijyn, inventaariota koskevan säännösten. Asiantuntijat ovat tunnistaneeet laivojen varustuksessa ja järjestelmissä olevat vaaralliset aineet, joista on pidettävä inventaaria aluksen koko elinkaaren ajan.

Painolastivedet

Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia lajeja, jotka syrjäyttävät alkuperäislajeja ja järkyttävät herkkää ekologiaa. IMO:n painolastivesisopimuksen mukaisesti laivoihin on asennettava käsittelylaitteistot siirtymäkauden aikana. Finnlines on aloittanut laitteistoasennukset, jotka saadaan päätökseen vuonna 2023.

Muut ympäristönäkökohdat

Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jätevettä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään aina maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on enintään 15 ppm, mutta useilla laivoillamme on tehokkaammat separaattorit. Pilssivettä siirretään myös maihin.

MARPOL-yleissopimus sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjäteveden, käsittelystä. Finnlinesin ropax-laivat toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvalltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot.

Finnlines tekee yhteistyötä jätehuoltoyritysten kanssa, jotta jätteet saadaan hyödynnettyä tai kierrätettyä mahdollisimman tehokkaasti. Osasta jätteistä valmistetaan tuotteita tai materiaaleja, osa hyödynnetään energiana. Suurimmat jätejakeet ovat muovi, biojäte, lasi, paperi, pahvi, puu ja metalli. Vaarallinen jäte erotellaan ja viedään satamassa erilliseen keräyspisteeseen.

Satamien ympäristöasiat

Satama- ja ahtaus-toiminnot ovat tärkeä osa konsernin tehokkuutta ja tuotantoa. Finnsteve-yhtiöt ovat jatkaneet investointeja uudenaikaiseen kalustoon ja ajoneuvoihin, jotka vievät ympäristöohjelman uudelle tasolle. Uusien vetomestarien NOx-päästöt laskevat 96 % ja hiukkaset 97 % verrattuna aiempaan Tier 1-kalustoon. Uudet autot ja minibussit ovat päästöttömiä.

Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14001 -standardin ja ISO 9001 -standardin mukaiset voimassaolevat sertifikaatit.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 205 412 litraa vuonna 2021. Luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalien toiminnot. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 8 %, mutta myös lastimäärät nousivat.

Haasteista huolimatta
henkilöstömme on tarjonnut
asiakkaillemme samaa
laadukasta palvelua kuin
ennen pandemiaa.



HENKILÖSTÖ

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää noin 1 600 henkilöä seitsemässä maassa. Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee työntekijöitään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.

Pitkittynyt koronapandemia vaikutti edelleen merkittävästi kaikkien henkilöstöryhmiemme arkeen vuonna 2021. Jo edellisenä vuonna pandemian myötä tehdyt varotoimenpiteet ja toiminnan muutokset ovat tulleet osaksi arkeamme pitkäaikaisemmin, ja kenties pysyvämmin, kuin pandemian alkaessa uskoimme. Toinen vuosi koronapandemian keskellä on vaatinut henkilöstöltämme kärsivällisyyttä ja sitkeyttä.

Työntekijöiden hyvinvointi

Jatkoimme edelleen kaikkien henkilöstöryhmien osalta työntekijöidemme hyvinvoinnista, työturvallisuudesta ja työkyvyn ylläpidosta huolehtimista, huomioiden edellisen vuoden tavoin poikkeavan tilanteen ja erilaisten tarpeiden edellyttämät painotukset.

Aluksillamme ja satamassa tehtäviä töitä ei voi tehdä etänä, joten pandemian ehkäiseminen oli tärkeää turvallisen toiminnan jatkamiseksi työpaikoillamme. Monenlaiset varotoimenpiteet jatkuivat osana arkeamme ja ohjeistuksen muuttuessa uusia toimenpiteitä ja sopeuttamisia piti tehdä. Tilanteiden muutokset edellyttivät nopeaa reagointia ja uusien työjärjestelyjen omaksumista. Näin onnistuimme jatkamaan toimintaamme aluksilla, satamissa ja toimistoissa liiketoimintamme jatkuvuuden siitä kuitenkaan kärsimättä.

Maahenkilöstömme jatkoi pitkälti koko vuoden suositusten mukaisesti laajasti etätöissä vaikka välillä pandemian hieman helpottaessa ehdimme myös jo palaamaan väliaikaisesti lähityöhönkin työyhteisön sosiaalista yhtenäisyyttä vahvistamaan. Haluamme jatkossakin aina tarjota henkilöstöllemme mahdollisuuden työskennellä ja tavata kollegoita toimitiloissamme sen sijaan, että pakotaisimme osittaiseen etätööhön ja kodin muokkaamiseen työpaikaksi. Kuluneet kaksi vuotta ovat osoittaneet keskeisesti myös yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen mer-

kityksen, minkä vuoksi olemme pyrkineet pandemiankin keskellä mahdollistamaan töiden tekemistä yhdessä myös toimitiloissamme huomioiden terveysturvalliset näkökohdat.

Uusi HR-järjestelmä otettiin käyttöön ensimmäisten toiminnallisuuden osalta toukokuussa 2021 Suomen maahenkilöstön osalta. Uusien toiminnallisuuden käyttöönotto jatkuu vuoden 2022 aikana. Uusi järjestelmä tukee johtamista ja henkilöstön kehittämistä jatkossa entistä paremmin.

Olemme erittäin ylpeitä siitä, miten hienosti henkilöstömme on haastavan tilanteen ja epävarmuuden jatkueksa keskittynyt tekemään työtehtävänsä mahdollisimman hyvin ja siten varmistanut, että tilanteen vaikutus liiketoimintaamme on mahdollisimman vähäinen.

Erityiskiitoksen ansaitsee viime vuoden tavoin myös henkilöstömme vastuullinen suhtautuminen covid-19-tilanteeseen. Meillä on myös toimihenkilöpuolella työtehtäviä, joita ei ole mahdollista tehdä etänä, ja tästä syystä on ollut erityisen tärkeää, että toimimme kaikki vastuullisesti ja toimitiloissamme on ollut turvallista tehdä töitä.

Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö

Pandemian vaikuttaessa taloudellisesti liiketoimintaamme aloitimme keväällä 2020 säästöohjelman, joka piti sisällään myös henkilöstökulujen sopeuttamista, mitä jatkoimme kuluneena vuonna. Vuosi 2021 oli edellisen vuoden tavoin erityisesti haastava matkustajaliiketoiminnollemme, jossa pandemian vaikutukset työn vähentymisenä näkyivät selvimmin. Henkilöstömme on suhtautunut sopeuttamistoimiin rakentavasti ja ratkaisukeskeisesti ja halunnut omalta osaltaan varmistaa, että poikkeustilanteessakin pystymme tarjoamaan asiakkaillemme laadukasta palvelua.

>>

Poikkeusaikojen jatkumisesta huolimatta olemme tarjonneet samoja palveluja asiakkaillemme ja edistäneet sekä meillä olleita että uusia kehittämishankkeitamme, esimerkiksi tietojärjestelmien osalta, ja saavuttaneet erittäin hyvän tuloksen. Tämä ei olisi ollut mahdollista ilman erittäin motivoitunutta ja ammattitaitoista henkilöstöämme. Pitkittynyt koronapandemia ja epävarmuus ovat tuoneet omat haasteensa, mikä on vaatinut meiltä kaikilta joustavuutta ja positiivista suhtautumista jatkuvaan muutokseen ja uudenaiseen arkeen. Haluamme kiittää koko henkilöstöämme sitoutumisesta ja hienosta työpäivästä.

Henkilöstöluvut

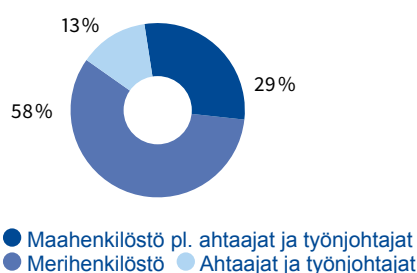
Konsernimme liikevaihto/keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2021 oli 373 (316 vuonna 2020) tuhatta euroa. EBIT/keskimääräinen henkilöstömäärä oli 50 (50) tuhatta euroa.

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 555 (1 534) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 858 (849) työntekijää ja maahenkilöstöön 697 (685) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 619 (1 519), josta merihenkilöstöä 931 (834) ja maahenkilöstöä 688 (685).

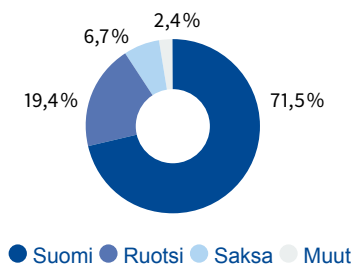
Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 89,6 (83,4) miljoonaa euroa.

Avainluvut	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	1 555	1 534
Liikevaihto/henkilö, eur	372 930	315 505
Henkilöstökulut/henkilö, eur	57 618	54 349
Tulos ennen veroja/henkilö, eur	47 430	46 050
Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolo, pv/henkilö	12,7	12,5
Koulutuspäiviä yhteensä	2 582	1 096
Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin		
Maahenkilöstö		
Varustamotoiminnot	398	395
Satamatoiminnot	299	290
Merihenkilöstö	858	849
Konserni yhteensä	1 555	1 534
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2021 oli 688 ja merihenkilöstö 931, yhteensä 1 619. Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2020 oli 685 ja merihenkilöstö 834, yhteensä 1 519.		

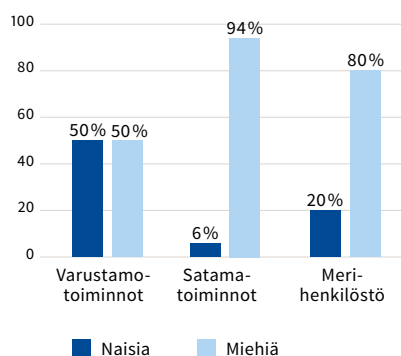
Henkilöstöryhmät 31.12.2021, %



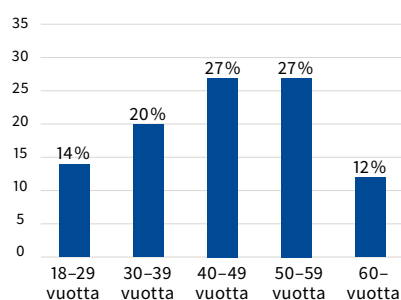
Henkilöstö maittain 2021, %



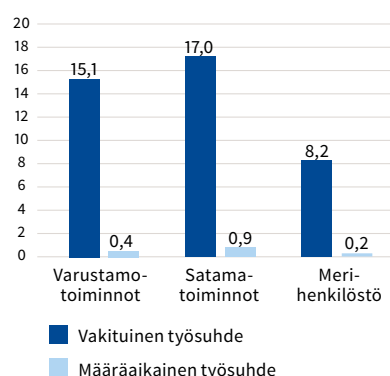
Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2021, %



Henkilöstön keski-ikä 2020, %



Keskimääräinen työsuhteen pituus, 31.12.2021, vuotta





TILINPÄÄTÖS
2021

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista ro-ro- ja matkustajaliikenne-varustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin ro-ro-laivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt ja myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa sekä Venäjällä yhdistäen Helsingin, Pietarin ja Paldiskin Grimaldi-konsernin verkostoon Välimeren, Länsi-Afrikan ja Pohjois- sekä Etelä-Amerikan alueille.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 20 tytäryhtiötä. Huhtikuussa 2021 Finnlines osti Kiinteistöosakeyhtiö Vuosaaren Porttikeskuksen osakkeet, yhtiön omistukseen kuuluvat Vuosaareissa Gatehouse, Hansaterminaali ja P8-Porttikeskus pysäköintitalo. Finnlines-konsernin pääkonttori sijaitsee Gatehouseessa.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista ro-ro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 130 alusta ja sen henkilöstömäärä on yli 15 000. Konserni toimii yli 140 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamoa, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS) ja Minoan Lines.

Yleinen markkinakehitys

Finnlinesin päämarkkina-alue yhdistää kauppakumppanit Itämeren ympärillä. OECD:n Eurostatin mukaan bruttokansantuote nousi EU-alueella vuoden 2021 kolmannella vuosineljänneksellä 3,9% edellisvuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Vuoden 2021 toiseen vuosineljännekseen verrattuna Saksan raportoitu bruttokansantuote kasvoi vuoden 2021 kolmannella vuosineljänneksellä 1,8%, ja Ruotsissa kasvu oli myös 1,8%. Suomen bruttokansantuote kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 0,9% edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. (Eurostat 2021.)

Tilastokeskuksen mukaan tammi–joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) kasvoivat 5% ja Suomesta ulko-

maille meritse vastaavissa yksiköissä kuljetetut lastimäärät kasvoivat 3% edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Saman jakson aikana yksityinen ja rahtiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä kasvoi 15%. Suomen ja Saksan välillä matkustajaliikenne kasvoi 15%. (Tilastokeskus).

Finnlinesin liikenne

Raportointikauden aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 21 (19) alusta omassa liikenteessään.

Tammikuussa 2021 MS Finnsean aikarahtivuokraus Grimaldi-konsernissa päättyi ja alus palasi Pohjanmeren liikenteeseen.

Huhtikuussa Finnlines kasvatti aluskapasiteettiaan ja aika-rahtasi MS Eurocargo Savona -aluksen Grimaldi-konsernilta. Alus operoi Hanko–Rostock-liikenteessä, kun taas MS Finnpulp siirtyi TRE-liikenteeseen toiseksi alukseksi lisäten lähtöjen määrää Saksan, Venäjän ja Suomen välisessä liikenteessä.

Marraskuun alussa MS Finnclipper palasi bareboat-rahtauksesta ja joulukuussa alus aloitti liikennöinnin Malmö–Travemünde -liikenteessä.

Tammi–joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 785 (723 vuonna 2020) tuhatta lastiyksikköä, 171 (154) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 410 (1 107) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määritellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 572 (501) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 579,9 (484,0) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 20 % edellisvuoteen verrattuna. Varustamotoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 555,3 (461,8) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 47,8 (39,0) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 47,0 (42,8) miljoonaa euroa. Lastimäärät ovat olleet selvästi viime vuotta korkeammalla tasolla, ja myös matkustajamäärät ovat kasvaneet vuoteen 2020 verrattuna. Satamatoimintojen liikevaihto on noussut niin ikään tavaramäärien kasvun myötä. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 22,3 (20,6) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 160,3 (140,8) miljoonaa euroa, jossa on lisäystä 14%.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 78,2 (76,2) miljoonaa euroa.

Parantuneen taloudellisen aseman johdosta nettorahoituskulut laskivat ja olivat -4,4 (-5,6) miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot olivat 0,2 (0,5) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -4,6 (-6,1) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) kasvoi 3,2 miljoonaa euroa ja oli 73,8 (70,6) miljoonaa euroa.

Raportointikauden tulos oli 74,7 (69,7) miljoonaa euroa.

Finnlines on lyhentänyt ropax-alustensa poistoaikaa 35 vuo-

desta 30 vuoteen ja roro-alustensa 30 vuodesta 25 vuoteen.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 41.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Korollisen velan määrä nousi 18,7 miljoonaa euroa ja oli 350,4 (331,7) miljoonaa euroa, ilman vuokrasopimusvelkoja 22,2 (17,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 348,5 (329,8) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 2,2 (2,3) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 60,4 (60,7) %. Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 45,6 (45,5) %. Covid-19-pandemia ei ole vaikuttanut rahoituksen saatavuuteen tai sen ehtoihin.

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 212,0 (226,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 146,7 (138,0) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 110,6 (50,4) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 82,1 (64,6) miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, lastinkäsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja, Vuosaaren sataman rakennukset sekä ympäristöystävällisiin roro- ja ropax-uudisrakennuksiin liittyviä ennakkomaksuja.

Finnlines on jatkanut investointeja kestävään, ympäristöä säästävään tekniikkaan. Suojellakseen Itämeren ja Pohjanmeren herkkää meriympäristöä Finnlines on aloittanut painolastiveden käsittelylaitteistojen asentamisen laivoihinsa. Projekti saadaan päätökseen vuonna 2023.

Finnlinesin 500 miljoonan euron uudisrakennuksiin kohdistuva investointiohjelma jatkui Kiinassa. Vuonna 2021 kaikkia uudisrakennuksia rakennettiin hyvää vauhtia. Uudisrakennusohjelma käsittää kolme hybridiroro-laivaa (Finneco I, II, III) ja kaksi ekotehokasta ropax-laivaa (Finnsirius ja Finncanopus). Uudet alukset parantaa entisestään yhtiön energiatehokkuutta sekä vähentää päästöjä ja ovat merkittävä askel entistä ekotehokkaamman laivaston kehityksessä. Laivojen luovutus on suunniteltu tapahtuvan vuosina 2022–2023.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 555 (1 534) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 858 (849) työntekijää ja maahenkilöstöön 697 (685) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 619

(1 519), josta merihenkilöstöä 931 (834) ja maahenkilöstöä 688 (685).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 89,6 (83,4) miljoonaa euroa.

Finnlinesin osake

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2021 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 38. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 6.5.2021. Kokous hyväksyi vuoden 2020 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsen, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2021 valittiin KPMG Oy Ab.

Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskien hallinta

Alkuvuonna 2020 puhjennut covid-19-pandemian aiheuttama taloudellinen epävarmuus Finnlinesin liiketoimintaympäristössä on lieventynyt. Finnlinesin johdon arvion mukaan pandemiassa ei ole vaikutuksia yhtiön raportointiin lukuihin muutoin kuin matkustajaliiketoimintaan, joka on supistunut.

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkyymiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Ylikapasiteetin riski pienenee toisaalta ikääntyvän tonniston romutusten myötä, ja toisaalta kiristyneiden ympäristövaatimusten johdosta. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon.

Kirstyneet ympäristöasetukset (esimerkiksi typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöihin, jätevesiin ja painolastivesiin liittyvät asetukset) ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan. Ottaen kuitenkin huomioon, että Finnlines jatkuvasti uudistaa ja kehittää laivastoaan käyttäen viimeisintä teknologiaa ja innovaatioita, sillä on erittäin hyvät mahdollisuudet pienentää riskiä merkittävästi.

Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää yhtiön toiminnan ulottuminen usealle eri maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkin maan hidasta kasvua saattaa kompensoida toisen maan nopeampi taloudellinen elpyminen. Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaidensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välitömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä.

Finnlinesilla on käyttämättömiä luottolimiittejä yli 200 miljoonaa euroa ja yhtiö on jatkanut huhtikuussa 2020 aloittamaansa kustannussäästösuunnitelmaa, mitkä molemmat ovat mahdollistaneet yhtiötä lieventämään covid-19-pandemian negatiivista vaikutusta.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on tehnyt valituksen Helsingin hallinto-oikeuteen Huoltovarmuuskeskuksen päätöksestä, joka koskee merikuljetusten turvaamisesta aiheutuvien kustannusten korvaamista. Finnlines on myös tehnyt valituksen Markkinaoikeuteen Liikenne- ja viestintäviraston tarjouspyynnöistä julkisen palveluvoiton asettamista meriliikenteen tukemiseksi reiteille Turku/Naantali–Maarianhamina/Långnäs–Tukholma, Kapellskär–Maarianhamina, Naantali–Långnäs, Grisslehamn–Eckerö sekä Helsinki–Tallinna. Lisäksi Finnlines on tehnyt valituksen Euroopan Komissiolle Suomen valtion viranomaisten tekemistä covid-19-tilanteeseen liittyvistä valikoivista ja syrjivistä tukirakenteista.

Finnlines on lisäksi osallinen muutamiin oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamotoiminta siirtyi elinkeino-verotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia käytännön malleja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin entistä kestävämmällä ja kustannustehokkaammalla tavalla. Vuonna 2021 painopiste oli edelleen laivojen ympäristöinvestoinneissa ja energiatehokkuuden parantamisessa.

Finnlinesin uudisrakennusohjelma eteni suunnitellusti vuoden aikana. Kolme huippuekologista ro-ro-alusta olivat tuotantovaiheessa Nanjing Jinling -telakalla Kiinassa ja kahden ympäristötehokkaan Superstar ro-pax-aluksen rakennus alkoi. Hybridikäyttöiset ro-ro-alukset aloittavat liikennöinnin Finnlinesin Itämeren, Pohjanmeren sekä Biskajanlahden liikennealueilla vuoden 2022 aikana. Superstar-luokan ro-pax-alukset aloittavat Naantali–Långnäs–Kapellskär-linjalla vuonna 2023.

Yhtiön laivaston energiatehokkuus tulee paranemaan entisestään viimeisimpien teknologioiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen ansiosta. Aluksiin asennettavat litiumioniakkujärjestelmät mahdollistavat päästöttömät satamakäynnit. Modernit kaksitahtimoottorit, pakokaasupesurit, aurinkopaneelit ja innovatiivinen ilmavoitelujärjestelmä vähentävät luontoa kuormittavia päästöjä.

Vuonna 2021 aloitettiin sähköisen ja tehokkaan matka- ja palvelumyynnin kanavan uudistaminen. Rahtiasiakkaiden digitaalisten palveluiden määrittelyprojekti saatiin päätökseen. Digitaaliset palvelut uudistettiin ja niiden toteuttaminen aloitettiin. Rahtiasiakkaiden uudet digitaaliset palvelut on tarkoitus julkaista vuoden 2023 aikana. Myös avoimien ohjelmaraajapintojen (API) kehitystä rahtiasiakkaille jatkettiin Grimaldi Groupin laajuisesti.

Operatiivisen alusliikenteen seuranta- ja toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen jatkui useassa eri projektissa. Keskeisenä kehityskohteena vuoden aikana oli datan ja prosessien seurannan kehittäminen raportoinnin ja operatiivisen toiminnan tehostamiseksi. Satama- ja ahtauskustannusten seurantarajärjestelmää on kehitetty ja sitä aletaan toteuttamaan. Vuoden 2022 aikana on tarkoitus ottaa käyttöön kuljettajien itsepalvelu lähtöselvityksissä.

Talousjärjestelmän palvelinalustan korvaaminen uudella aloitettiin, jotta järjestelmän elinkaarta voidaan pidentää. Tietoturvatarkaisuja laajennettiin ja monipuolistettiin, jotta kasvavilta uhilta voidaan suojautua tehokkaasti.

Satamatoiminnoissa asiakkaille tarjottavien sähköisten palveluiden kehittäminen jatkui vuoden 2021 aikana. Tavoitteena on varmistaa asiakkaille helppo pääsy informaatioon sekä pa-

rantaa tiedon laatua ja oikea-aikaisuutta.

Finnlines on mukana merenkulun kehittämisessä ja tekee yhteistyötä korkeakoulujen ja alan oppilaitosten kanssa, esimerkiksi tukemalla tutkielmien tekijöitä.

Ympäristö ja turvallisuus

Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan Unionissa keskustellaan ehdotuksista, joilla hillitään ilmastonmuutosta. Euroopan komissio on hyväksynyt 55-valmiuspaketin, jossa on neljä merenkulkua koskevaa ehdotusta.

Komissio on ehdottanut merenkulun sisällyttämistä päästö-kauppa-järjestelmään, jossa eri alat voivat ostaa ja myydä päästöoikeuksia keskenään. Yksi Suomen tärkeimmistä tavoitteista on saada korvausta jäissä ajamisesta, koska polttoaineen kulutus kasvaa talvioloissa. FuelEU Maritime -aloite asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. Matkustaja- ja konttialusten tulee käyttää maasähköä laiturissa, jolleivät voi osoittaa käyttävänsä nollapäästöistä tekniikkaa. Jäsenvaltioiden tulee varmistaa maasähkön saatavuus 1.1.2030 mennessä. Energia-verodirektiivin tavoitteena on edistää puhtaita tekniikoita ja luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Samoin EU suunnittelee polttoaine-veron käyttöön ottamista 10 vuoden siirtymäajan kuluessa.

Merenkulun kansainvälinen kattojärjestö, International Chamber of Shipping, on ehdottanut IMO:lle hiiliveroa, jolla nopeutetaan sellaisten markkinoiden luomista, joilla nollapäästöinen merenkulku tulee mahdolliseksi.

Finnlines investoi monin tavoin vastuullisuuteen vihreässä uudisrakennusohjelmassaan. Laivoihin on valittu pääkoneet, joissa polttoaineen ominaiskulutus on alhainen, aurinkopaneelit, suuritehoiset akkuyksiköt, ilmavoitelujärjestelmät ja maasähköyhteys. Myös useisiin olemassa oleviin ropax-laivoihin valmistellaan maasähköyhteyttä. Lisäksi tutkitaan vähittäistä siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin.

Finnsteve-yhtiöt ovat jatkaneet investointeja uudenaikaiseen kalustoon ja ajoneuvoihin, jotka vievät ympäristöohjelman uudelle tasolle. Uusien vetomestarien NOx-päästöt laskevat 96 % ja hiukkasat 97 % verrattuna aiempaan Tier 1 -kalustoon. Uudet autot ja minibussit ovat päästöttömiä.

Vuonna 2021 Finnlinesin laivaliikenne kulutti 330 732 tonnia raskasta ja kevyttä polttoöljyä, missä on 4 % lisäystä edellisvuoteen verrattuna, mutta yhtiön liikenteessä oli keskimäärin 21 laivaa, kun vuonna 2020 laivoja oli 19. Helsingin, Turun ja Naantalin satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 205 412 litraa vuonna 2021. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 8 %, mutta myös lastimäärät kasvoivat.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja.

Finnlinesin vastuullisuusraportointi on osa Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraporttia (Sustainability report) ja se on luettavissa Grimaldi-konsernin internet-sivuilla: www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

Lyhyen aikavälin talousnäkymät näyttävät lupaavilta, vaikka pandemia ja sen uudet mutaatiot aiheuttavat epävarmuutta, joka voi vaikuttaa matkustamiseen ja matkustajalukuihin. Rahtinäkymiä ja mahdollisia muutoksia tarkasteltaessa on huomattava, että Finnlinesin laivat pystyvät kuljettamaan monenlaista lastia, joten ne eivät ole alttiita yksittäisten markkinasegmenttien heilahteluille.

Finnlinesilla on hyvä kilpailuasema nykyisen strategiansa ansiosta. Ottaen huomioon aiemmat laivastoon tehdyt investoinnit sekä toimenpiteet tehokkuuden, tuottavuuden ja talouden parantamiseksi, Finnlines-konsernin tuloksen ennen veroja odotetaan paranevan vuodesta 2021.

Osingonjakoehdotus

Finnlines Oyj:n tulos oli 62,6 miljoonaa euroa tilikaudelta 2021. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 455,7 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 764,3 (724,5) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Napolissa, 24.2.2022

Finnlines Oyj, Hallitus

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevaihto	579 944	484 016
Liiketoiminnan muut tuotot	1 896	1 303
Materiaalit ja palvelut	-192 991	-137 964
Henkilöstökulut	-89 602	-83 376
Poistot ja arvonalentumiset	-82 127	-64 599
Liiketoiminnan muut kulut	-138 958	-123 164
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-503 678	-409 104
Liiketulos (EBIT)	78 161	76 215
Rahoitustuotot	187	494
Rahoituskulut	-4 591	-6 065
Tulos ennen veroja (EBT)	73 758	70 645
Tuloverot	915	-918
Tilikauden tulos	74 673	69 727
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	68	-45
Johdannaisten käyvän arvon muutos	16 695	-8 245
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi yhteensä	16 763	-8 290
Erät joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-51	-120
Verovaikutus, netto	-38	21
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi yhteensä	-90	-100
Tilikauden laaja tulos yhteensä	91 346	61 336
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	74 673	69 727
	74 673	69 727
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	91 346	61 336
	91 346	61 336
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,45	1,35

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatusta eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

KONSERNITASE, IFRS

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 004 024	967 748
Liikearvo	105 644	105 644
Muut aineettomat hyödykkeet	3 116	3 671
Muut sijoitukset	7 076	7 076
Saamiset	8 121	3 929
Laskennalliset verosaamiset	983	2 370
	1 128 963	1 090 438
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	8 395	5 967
Myyntisaamiset ja muut saamiset	119 275	86 471
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	48	32
Rahavarat	1 951	1 847
	129 669	94 317
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	14,610	14,610
Varat yhteensä	1,273,242	1,199,365
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	141	114
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Käyvän arvon rahasto *	18 073	1 378
Kertyneet voittovarot	578 535	555 413
	764 296	724 453
Oma pääoma yhteensä	764 296	724 453
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	44 003	46 509
Eläkevelvoitteet	3 143	3 331
Varaukset	1 697	1 697
Lainat rahoituslaitoksilta	169 123	180 383
	217 976	231 920
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	87 257	73 798
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	22	27
Varaukset	215	220
Lainat rahoituslaitoksilta	203 476	168 946
	290 970	242 992
Velat yhteensä	508 946	474 912
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 273 242	1 199 365

* Käyvän arvon rahasto sisältää valuuttajohdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypien arvojen tehokkaat osuudet.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2020	103 006	24 525	140	40 016	9 623	537 310	714 620
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						69,727	69,727
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			-26			-19	-45
Johdannaisten käyvän arvon muutos					-8 245		-8 245
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-120	-120
Verovaikutus, netto						21	21
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-26	0	-8 245	69 609	61 336
Osinko						-51 503	-51 503
Oma pääoma 31.12.2020	103 006	24 525	114	40 016	1 378	555 413	724 453

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2021	103 006	24 525	114	40 016	1 378	555 413	724 453
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						74 673	74 673
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			27			42	68
Johdannaisten käyvän arvon muutos					16 695		16 695
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-51	-51
Verovaikutus, netto						-38	-38
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	27	0	16 695	74 626	91 346
Osinko						-51 503	-51 503
Oma pääoma 31.12.2021	103 006	24 525	141	40 016	18 073	578 535	764 296

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

1 000 euroa	1.1. -31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	74 673	69 727
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	81 937	64 167
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)		
Rahoitustuotot ja -kulut	4 407	5 568
Verot	-915	918
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-20 976	-66
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 428	185
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	14 759	3 674
Varausten muutos	-193	-143
Maksetut korot	-2 679	-3 589
Saadut korot	29	50
Maksetut verot	-265	-252
Muut rahoituserät	-1 636	-2 209
Liiketoiminnan nettorahavirta	146 713	138 030
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-83 577	-50 401
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	375	126
Tytäryhtiöosakkaiden hankinta	-27 051	0
Investointien nettorahavirta	-110 253	-50 275
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	232 000	54 000
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	34 881	-2 973
Lainojen takaisinmaksut	-248 649	-91 204
Vuokrasopimusvelkojen maksu	-3 090	-3 427
Maksetut osingot	-51 503	-51 503
Rahoituksen nettorahavirta	-36 361	-95 108
Rahavarojen muutos	99	-7 353
Rahavarat tilikauden alussa	1 847	9 208
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	5	-8
Rahavarat tilikauden lopussa	1 951	1 847

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

euroa	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevaihto	456 773 315,23	372 129 761,63
Liiketoiminnan muut tuotot	4 105 558,21	3 477 580,02
Materiaalit ja palvelut	-180 052 310,45	-132 277 081,64
Henkilöstökulut	-44 754 797,58	-41 593 449,39
Poistot ja arvonalentumiset	-47 221 306,66	-33 380 705,01
Liiketoiminnan muut kulut	-125 804 445,62	-112 218 664,47
Liiketulos	63 046 013,13	56 137 441,14
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 688 356,21	-4 166 014,50
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	59 357 656,92	51 971 426,64
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-1 000 000,00	-2 100 000,00
Tulos ennen veroja	58 357 656,92	49 871 426,64
Tuloverot	0,00	-8 074,48
Laskennalliset verot	4 301 517,57	2 889 513,31
Muut välittömät verot	-87 779,13	-88 370,98
Tilikauden voitto	62 571 395,36	52 664 494,49

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

EMOYHTIÖN TASE, FAS

euroa	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 899 183,55	2 381 950,51
Aineelliset hyödykkeet	684 655 631,01	659 627 257,76
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	154 379 459,00	153 454 336,86
Muut sijoitukset	7 051 920,55	7 051 920,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	847 986 194,11	822 515 465,68
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	6 764 141,31	4 896 931,41
Pitkäaikaiset saamiset	73 349 467,12	62 544 312,18
Lyhytaikaiset saamiset	112 159 527,34	86 527 559,32
Rahat ja pankkisaamiset	1 282 918,28	1 102 924,76
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	193 556 054,05	155 071 727,67
Vastaavaa yhteensä	1 041 542 248,16	977 587 193,35
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Käyvän arvon rahasto	18 073 336,01	1 378 287 63
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarot	352 238 814,85	351 077 461,36
Tilikauden voitto	62 571 395,36	52 664 494,49
Oma pääoma yhteensä	601 297 690,02	573 534 387,28
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	640 000,00	562 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	7 669 310,61	11 970 828,18
Korollinen, muu velka	148 545 457,10	162 783 221,09
	156 214 767,71	174 754 049,27
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	217 780 266,03	172 192 864,62
Koroton	65 609 524,40	56 543 892,18
	283 389 790,43	228 736 756,80
Vieras pääoma yhteensä	439 604 558,14	403 490 806,07
Vastattavaa yhteensä	1 041 542 248,16	977 587 193,35

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

euroa	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	62 571 395,36	52 664 494,49
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	47 221 306,66	33 380 705,01
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-23 269,00	-172 637,94
Rahoitustuotot ja -kulut	3 688 356,21	4 166 014,50
Tuloverot	-4 213 738,44	-2 793 067,85
Muut oikaisut	1 000 000,00	2 100 000,00
	110 244 050,79	89 345 508,21
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-1 867 209,90	186 344,30
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-21 662 045,47	-1 097 592,57
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	10 189 203,09	4 207 034,87
Varausten muutos	78 000,00	-26 000,00
	-13 262 052,28	3 269 786,60
Maksetut korot	-3 313 463,61	-3 864 195,58
Saadut osingot	270,00	0,00
Saadut korot	1 180 962,56	1 625 298,84
Muut rahoituserät	-1 511 752,07	-2 077 997,14
Maksetut verot	-87 778,13	-96 445,46
	-3 731 761,25	-4 413 339,34
Liiketoiminnan rahavirta	93 250 237,26	88 201 955,47
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-71 099 874,45	-42 510 426,68
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	88 297,87	163 066,75
Investoinnit muihin sijoituksiin, muutos	-27 051 122,14	0,00
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	26 145 958,53	37 701 854,90
Investointien rahavirta	-71 916 740,19	-4 645 505,03
Kassavirta ennen rahoitusta	21 333 497,07	83 556 450,44
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	62 818 170,44	546 008,63
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-17 230 769,00	-3 003 203,01
Pitkäaikaisten lainojen nostot	232 000 000,00	54 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-246 237 763,99	-88 776 222,99
Maksetut osingot	-51 503 141,00	-51 503 141,00
Konserniavustukset	-1 000 000,00	-2 100 000,00
Rahoituksen rahavirta	-21 153 503,55	-90 836 558,37
Rahavarojen muutos	179 993,52	-7 280 107,93
Rahavarat 1.1.	1 102 924,76	8 383 032,69
Rahavarat 31.12.	1 282 918,28	1 102 924,76

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT, IFRS

Miljoonaa euroa	2021	2020	2019	2018	2017 oikaistu
Liikevaihto	579,9	484,0	574,8	589,4	536,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	1,3	1,4	6,4	2,6
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	160,3	140,8	169,8	166,4	152,3
% liikevaihdosta	27,6	29,1	29,5	28,2	28,4
Liiketulos (EBIT)	78,2	76,2	104,8	104,9	93,9
% liikevaihdosta	13,5	15,7	18,2	17,8	17,5
Tulos ennen veroja (EBT)	73,8	70,6	97,3	94,8	82,4
% liikevaihdosta	12,7	14,6	16,9	16,1	15,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	74,7	69,7	98,3	95,1	82,6
% liikevaihdosta	12,9	14,4	17,1	16,1	15,4
Tilikauden tulos	74,7	69,7	98,3	95,1	82,6
% liikevaihdosta	12,9	14,4	17,1	16,1	15,4
Bruttoinvestoinnit *	110,6	50,6	31,4	134,0	48,9
% liikevaihdosta	19,1	10,5	5,5	22,7	9,1
Oman pääoman tuotto- % (ROE)	10,0	9,7	14,3	14,9	13,7
Sijoitetun pääoman tuotto- % (ROI)	7,2	7,0	9,5	9,6	8,7
Taseen loppusumma	1 273,2	1 199,4	1 226,9	1 245,9	1 205,9
Omavaraisuusaste, %	60,4	60,7	58,5	53,3	51,1
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	45,6	45,5	50,8	68,1	68,9
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 576	1 534	1 576	1 637	1 651
Tulos/osake (EPS), euroa	1,45	1,35	1,91	1,85	1,60
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	1,45	1,35	1,91	1,85	1,60
Oma pääoma/osake, euroa	14,84	14,07	13,88	12,86	11,94
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetettut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 42.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	
Sij. pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat* - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

* Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja.

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioituun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamotoiminta siirtyi tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013.

NELJÄNNESVUOSILUVUT, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2021	Q1/2020	Q2/2021	Q2/2020	Q3/2021	Q3/2020	Q4/2021	Q4/2020
Liikevaihto segmenteittäin								
Varustamatoiminta ja merikuljetukset yhteensä	117,8	124,7	140,3	100,4	149,2	121,2	148,0	115,4
Myynti ulkopuolisille	117,9	124,8	140,4	100,5	149,3	121,3	148,1	115,5
Myynti satamatoiminnoille	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Satamatoiminnot yhteensä	11,7	10,9	12,5	10,4	11,3	10,6	11,5	10,9
Myynti ulkopuolisille	6,2	5,7	6,4	5,3	5,8	5,5	5,9	5,4
Myynti varustamatoiminta ja merikuljetuksille	5,5	5,2	6,1	5,1	5,5	5,1	5,6	5,5
Konsernin sisäinen liikevaihto	-5,4	-5,1	-6,0	-5,0	-5,4	-5,1	-5,6	-5,4
Liikevaihto yhteensä	124,1	130,5	146,8	105,8	155,1	126,7	154,0	120,9
Liiketulos segmenteittäin								
Varustamatoiminta ja merikuljetukset	13,2	21,5	22,9	11,4	32,8	23,0	4,6	16,6
Satamatoiminnot	0,9	0,6	1,5	0,8	1,2	1,4	1,0	0,9
Liiketulos (EBIT) yhteensä	14,1	22,1	24,4	12,2	34,0	24,5	5,7	17,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,1	-1,5	-1,2	-1,4	-1,1	-1,5	-1,0	-1,2
Tulos ennen veroja (EBT)	13,0	20,6	23,2	10,7	32,9	23,0	4,6	16,3
Tuloverot	0,2	0,1	-0,1	0,2	-0,2	-0,5	1,1	-0,8
Tilikauden tulos	13,2	20,7	23,1	11,0	32,7	22,5	5,7	15,6
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	11,4	16,9	16,6	11,5	21,9	19,3	3,7	14,5
Tulos per osake, euroa	0,26	0,40	0,45	0,21	0,63	0,44	0,11	0,30
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2021:

Kertyneet voittovarot	EUR	352 238 814,85
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Tilikauden tulos	EUR	62 571 395,36
Jakokelpoiset varat	EUR	455 692 718,31

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 51 503 141 euroa.

Napolissa, 24. päivänä helmikuuta 2022

Jon-Aksel Torgersen
Hallituksen puheenjohtaja

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Esben Poulsson

Tapani Voionmaa

Emanuele Grimaldi
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 24.2.2022

KPMG Oy Ab

Kimmo Antonen
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymästä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat

tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollis-

>>

- ten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
 - Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
 - Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 24. helmikuuta 2022
KPMG OY AB

Kimmo Antonen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi. Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioita, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2021

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 6.5.2021. Kokous hyväksyi vuoden 2020 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet

valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2021 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilta. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokouskutsuun. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

>>

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 6–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2021

Hallitukseen kuului vuonna 2021 yhdeksän jäsentä:

- Jon-Aksel Torgersen, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1952, MBA, Advisor to the Board, Astrup Fearnley AS, osallistui kokouksiin: 6/6
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Christer Backman, synt. 1945, VTM, osallistui kokouksiin: 1/1; Hallituksen jäsen 6.5.2021 saakka.
- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, Rautaruukin Eläkesäätiön hallituksen puheenjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6
- Emanuele Grimaldi, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja, osallistui kokouksiin: 6/6

- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 6/6
- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, Chairman of the Board Valmet Corporation, osallistui kokouksiin: 6/6
- Esben Poulsson, synt. 1948, Diploma in Business Administration, Chairman & CEO, Eneset Pte. Ltd., osallistui kokouksiin: 6/6
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diplomas, Senior Advisor, Finnlines Oyj, 28.2.2021 saakka, osallistui kokouksiin: 6/6

Vuonna 2021 Finnlinesin hallitus kokoontui 6 kertaa.

Tietoa Finnlinesin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Viisi jäsentä, Christer Backman, Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen, Esben Poulsson ja Jon-Aksel Torgersen ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuulumisen vuoksi. Lisäksi Emanuele Grimaldi ja Tapani Voionmaa eivät ole riippumattomia yhtiöstä, sillä Emanuele Grimaldi toimii yhtiön toimitusjohtajana ja Tapani Voionmaa yhtiön Senior Advisorina 28.2.2021 saakka.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Emanuele Grimaldi (s. 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy). Hän ei saa yhtiöltä kompensatiota tai muuta korvausta palkan, bonusten tai eläkejärjestelyjen muodossa.

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiön nykyinen varatoimitusjohtaja on Tom Pippingsköld.

Executive Committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinoimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liiketoimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myyntikonttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeea työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määrätymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonusjärjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suoritusperusteisista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2021

Vuonna 2021 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa. Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2021 maksetuista palkoista, palkkioista ja eduista on esitetty vuoden 2021 tilinpäätöksen liitetiedoissa Lähipiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2021 yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com/yritys > Finnlines lyhyesti > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Palkitseminen

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- Riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein.
- Eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan.
- Merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista.
- Työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaista.
- Resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi.
- Ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan.
- Laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa.
- Merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lain-säädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti.

Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaa riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Toimitusjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään toimitusjohtajalle ja talous- ja rahoitusjohtajalle. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja pitävät vähintään kerran vuodessa sisäisen tarkastajan kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja seuraavan kauden suunnitelmia. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

>>

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinesissa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinesin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöomaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmistä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja korkosuojauksista kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasia- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttöomaisuus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosityksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinesin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja

käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2021 tilinpäätöksen liitetiedoissa Taloudellisten riskien hallinta.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinesin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskkyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja ulkoiset ja sisäiset laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinesin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten ulkoiset laatuauditointijat, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoimintalueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittävät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritetty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

Hallitus valvoo lakisääteistä tilintarkastusta ja konsernitilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelle markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiiritietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluva tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2021

Vuonna 2021 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2021 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2021 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 119 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 35 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

HALLITUS

Jon-Aksel Torgersen

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013
- Astrup Fearnley AS, Advisor to the Board
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St.Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Awilco LNG ASA, Board Member
- Transportation Recovery Fund, L.P. Board Member and Member of the Investment Committee
- TRF Ship Management AS, Chairman of the Board
- Nautical Bulk Ltd, Board Member
- Awilco Eco Tankers AS, Board Member
- Chairman and Board Member of a number of private companies

Diego Pacella

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Marittima Spedizioni srl, President
- Finance Committee of Confitarma, Member

Tiina Bäckman

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Rautaruukin eläkesäätiö (SSAB), hallituksen puheenjohtaja
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin yliopisto

Muut tehtävät

- Helsingin seudun Osuuspankki, hallituksen jäsen ja hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen
- Arvo Invest Cooperative (Arvo Sijoitusosuuskunta), hallituksen jäsen
- Aino Invest Nordic Oy, hallituksen jäsen
- Nordlab (Pohjois-Suomen laboratorokeskus), hallituksen jäsen
- Partnera Oy:n (Oulun Puhelin) eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja
- Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta, jäsen
- Suomen Lääketieteen Säätiö, neuvottelukunnan jäsen

Emanuele Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2013
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping (ICS), Vice-Chairman and Chair Designate
- European Community Shipowners' Associations, Past President and Board Member
- Interferry Inc, Board Member

Gianluca Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President

Guido Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)
- Corporate Commercial Director of Grimaldi Short Sea Shipping
- President of the agencies Grimaldi Sardegna & Grimaldi Catania
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Maroc, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member

Muut tehtävät

- ALIS, Logistic Association of Sustainable Intermodality, President
- Technical Group on Ecological transition, naval technology, regulation, research and development of Confitarma (Italian Confederation of Shipowners), President

- General Council of Confitarma (Italian Confederation of Shipowners), Member
- Council of Federazione del Mare (Italian Maritime Cluster), Member
- Short Sea Panel of ICS (International Chamber of Shipping), Member
- Board of Directors of the University of Naples Parthenope, Member
- Aspen Institute, Member
- VolaNapoli Onlus, Advisory Board Member
- Fondazione Grimaldi Onlus, Foundation, Board Member
- "Un Calcio per Tutti Onlus" Association, Honorary President

Mikael Mäkinen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen korkeakoulu

Muut tehtävät

- Valmet Corporation, Chairman of the Board
- Aker Arctic, Chairman of the Board

Esben Poulsen

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Chairman & CEO, Eneset Pte. Ltd., Singapore
- Syntynyt 1948, Diploma in Business Administration, British Columbia Institute of Technology - Vancouver, B.C., Canada

Muut tehtävät

- Tamar Ship Management Ltd., Hong Kong, Chairman
- Cambiaso Risso Asia Pte. Ltd, Singapore, Chairman
- BW Epic Kosan Ltd., Singapore, Board Member
- Nordic Shipholding A/S, Copenhagen, Chairman
- X-Press Feeders Ltd., Singapore, Senior Advisor to the Chairman
- Maritime & Port Authority of Singapore, Board Member
- International Chamber of Shipping, London, Chairman

Tapani Voionmaa

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

- Merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Helsingin yliopisto, Pg Dipl, King's College, London

Muut tehtävät

- Merenkulun säätiö, Hallituksen puheenjohtaja 11/2021 saakka
- Meriliitto, hallituksen jäsen

EXECUTIVE COMMITTEE

Emanuele Grimaldi

- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja (President and CEO) vuodesta 2013
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2012
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific), Military School Nunziatella, Naples, Italy

Tom Pippingsköld

- Varatoimitusjohtaja (Vice President and Deputy CEO)
- CFO
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, MBA

Thomas Doepel

- COO
- Head of Ship Management
- Head of Purchasing, Port Cost Control & Equipment
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Staffan Herlin

- Head of Group Marketing, Sales and Customer Service
- Line Manager Germany, North Sea ro-ro
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, KTM

Mikael Lindholm

- Head of Newbuilding Department 30.6.2021 asti
- Executive Committeeen jäsen vuosina 2013–06/2021
- Syntynyt 1958, merikapteeni, Business management education

Antonio Raimo

- Line Manager NordöLink, FinnLink and Russia
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Kielo Vesikko

- Head of Passenger Services 1.9.2021 asti
- Line Manager HansaLink & Hanko/Helsinki–Rostock 31.1.2022 asti
- Executive Committeeen jäsen vuosina 2013–01/2022
- Syntynyt 1957, diplomikielenkääntäjä

Tapani Voionmaa

- Finnlines Group's Senior Advisor 28.2.2021 asti
- Executive Committeeen jäsen vuosina 2013–02/2021
- Syntynyt 1951, merikapteeni, OTK, Pg Dipl

JOHTORYHMÄ (Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Agnieszka Walenciak, Line Manager Hanko–Gdynia

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Santeri Laakso, Head of Group Finance

Jan Laurell, Head of Group HR

Merja Kallio-Mannila, Deputy Head of Group Sales, Marketing & Customer Service; Head of Sales & Customer Service Finland*

Marco Palmu, Head of Passenger Services**

Mervi Pyökäri, Head of Legal, Insurance and Claims

Torkel Saarnio, Line Manager HansaLink & Hanko/Helsinki–Rostock & Helsinki–Aarhus; Head of Truck and Trailer Segment***

Sanna Simpanen-Mäenpää, Head of Group Analytics & Business Controlling

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services & Onboard Concept Development Manager

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

LAAJENNATTU JOHTORYHMÄ (johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

Kimmo Lehtinen, Deputy Head of Port Operations, Finnsteve****

Blasco Majorana, Traffic Manager, North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Baltic Sea

Rune Nielsen, Managing Director, Finnlines Denmark A/S

Brian Rolfe, Managing Director, Finnlines UK Limited

* Jäsen 1.1.2022 alkaen

** Jäsen 1.9.2021 alkaen

*** Jäsen 1.2.2022 alkaen

**** Jäsen 15.3.2022 asti

Jatkuvasti kehittyvä nykyaikainen laivasto

Finnlinesin laivasto 31.12.2021



ROPAX-ALUKSET

FINNMAID (2006)
FINNSTAR (2006)
FINNLADY (2007)
FINNSWAN (2007)

Pituus, m)	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	9 043 / 9 061 / 8 840 / 8 870
GT, tonnia	45 923
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Nopeus, solmua	22
Jäälukokka	1A Super

EUROPALINK (2007)

Pituus, m	218,8
Leveys (mallattu), m	30,5
DWT, tonnia	8 757
GT, tonnia	46 124
Kaistametriä	4 215
Matkustajia	554
Nopeus, solmua	22
Jäälukokka	1A Super

FINNCLIPPER (1999)
FINNFELLOW (2000)

Pituus, m	188,3
Leveys (mallattu), m	28,7
DWT, tonnia	7 209 / 7 267
GT, tonnia	33 958 / 33 724
Kaistametriä	3 079 / 3 099
Matkustajia	831 / 440
Nopeus, solmua	22
Jäälukokka	1A



FINNPARTNER (1995 / 2007)
FINNTRADER (1995 / 2007)

Pituus, m	183,0
Leveys (mallattu), m	28,7
DWT, tonnia	9 088 / 9 132
GT, tonnia	33 313
Kaistametriä	3 050
Matkustajia	280
Nopeus, solmua	21
Jäälukokka	1A Super



RORO-ALUKSET

FINNBREEZE (2011/2018)

FINNSEA (2011/2018)

FINNSKY (2012/2018)

FINNSUN (2012/2018)

FINNTIDE (2012/2017)

FINNWAVE (2012/2018)

Pituus, m	217,8
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	14 500
GT, tonnia	33 816
Kaistametriä	4 192
Nopeus, solmua	21
Jääluokka	1A

FINNMERCHANT (2003)

Pituus, m	193,0
Leveys (mallattu), m	26,0
DWT, tonnia	13 106
GT, tonnia	23 235
Kaistametriä	2 606
Nopeus, solmua	18
Jääluokka	1A

FINNMILL (2002 / 2009)

FINNPULP (2002 / 2009)

Pituus, m	187 06
Leveys (mallattu), m	26,5
DWT, tonnia	11 744 / 11 682
GT, tonnia	25 732
Kaistametriä	3 259
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A

FINNKRAFT (2000)

FINNHAWK (2001)

Pituus, m	162,5
Leveys (mallattu), m	20,6
DWT, tonnia	9 041 / 9 035
GT, tonnia	11 671
Kaistametriä	1 853
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super

FINNMASTER (1998)

Pituus, m	154,5
Leveys (mallattu), m	22,7
DWT, tonnia	8 647
GT, tonnia	12 433
Kaistametriä	1 775
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super



Finnlinesin laivasto käsittää 21 omistettua alusta.

Finnlines rahtasi Eurocargo Savona -nimisen aluksen huhtikuussa 2021. Alus on rakennettu vuonna 2011, sen pituus on 193,0 metriä ja lastikapasiteetti 3 654 kaistametriä.

DWT: Deadweight Tonnage (sea water density 1,025 kg/m³)

GT: Gross Tonnage

UUDISRAKENNUKSET

Hybridiroro-alusten odotetaan aloittavan liikenteessä vuonna 2022. Superstar ropax-alusten arvioitu toimitusaika on vuonna 2023.

Hybridiroro, FINNECO I, II, III

Pituus, m	238,00
Leveys (mallattu), m	34,0
DWT, tonnia	17 377
GT, tonnia	60 515
Kaistametriä	5 800
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super

Superstar ropax, FINNCANOPUS, FINNSIRIUS

Pituus, m	235,00
Breadth, moulded (m)	33,3
DWT, tonnia	11 500
GT, tonnia	64 600
Kaistametriä	5 200
Matkustajia	1 100
Nopeus, solmua	20
Jääluokka	1A Super





LINJAKARTTA

Linjaliikennealue 31.12.2021

Finnlinesin pääliikennealueet ovat Itämeri ja Pohjanmeri. Yhtiö tarjoaa nykyisin tehokkaita merikuljetuspalveluja – joka viikko yli 170 lähtöä rahtiasiakkaille ja 80 lähtöä matkustajaliikenteelle.

YHTEYSTIEDOT

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oy

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. 010 343 50

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark a/s

Multvej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd.

ul. Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 627 4239

Finnlines UK Ltd.

Finhumber House
 Queen Elizabeth Dock Hedon Road
 Hull HU9 5PB, Great Britain
 puh. +44 1482 377 655

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 21124 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. 010 565 60

Grimaldi-konserni

Grimaldi-konserni on erikoistunut roro-, autojenkuljetus- ja lauttaliikenteeseen, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroituja logistiikkapalveluja ja tarjoaa merikuljetuspalveluja maailman suurimmille ajoneuvovalmistajille.

Napolilaisen Grimaldi-konsernin merikuljetuspalveluihin kuuluvat myös kontti- ja yksikkölastikuljetukset sekä matkustajaliikenne. Kuljetuksiin käytetään nykyaikaista laivastoa, jossa on yli 130 roro-monitoimialusta, pelkkiä rekoja ja autoja kuljettavia aluksia sekä lauttoja. Konsernin 130 aluksen laivastosta 120 on sen omistuksessa ja alusten keskimääräinen ikä on huomattavasti alhaisempi kuin alusten käyttöikä keskimäärin toimialalla.

Grimaldi-konserni aloitti ajoneuvojen säännölliset merikuljetukset Italian ja Britannian välillä vuonna 1969. Konserni saavutti nopeasti suurten autonvalmistajien luottamuksen ja ne valitsivat Grimaldin alukset viemään tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät yli 140 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on yli 15 000.

Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo. Grimaldi Deep Sea kuljettaa roro-lastia ja kontteja Atlantilla sekä Välimeren ja Länsi-Afrikan välillä. Grimaldi Euromed on erikoistunut roro-liikenteeseen Euroopassa, Motorways of the Sea -reiteillä ja matkustaliikenteeseen Välimerellä Grimaldi Lines -brändin alla. Atlantic Container Line tarjoaa palveluja konttien ja pyörillä liikkuvan lastin kuljettamiseen Pohjois-Amerikan ja Pohjois-Euroopan välillä. Malta Motorways of the Sea on laivanomistajayhtiö. Minoan Lines kuljettaa rahtia ja matkustajia Kreikan rannikkoliikenteessä ja myös Finnlines harjoittaa rahti- ja matkustajaliikennettä Pohjanmerellä ja Itämerellä. Trasmed GLE kuljettaa rahtia ja matkustajia manner-Espanjan ja Baleaarien saarten välillä.

Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyjä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa integroituja logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin strategisten kumppaneiden kanssa auto- ja konttiterminaaleja, joiden pinta-ala on yli 6 miljoonaa neliömetriä, Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia yrityksiä.

Viime vuosina Grimaldi-konserni on panostanut myös Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen tuomalla uusia ropax-aluksia liikenteeseen sekä avaamalla uusia reittejä. Nykyään perävaunuja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Marokko ja Kreikka.

Palveluiden laadun lisäksi Grimaldi-konserni on jo pitkään erottunut ympäristöpanostuksillaan, joihin on sitouduttu vahvasti. Konserni on tehnyt merkittäviä investointeja, joiden tavoitteena on parantaa polttoainetehokkuutta, edistää toimialan hiilijalanjäljen pienentämistä ja vähentää toimintojen haitallisia päästöjä. Konserni on viime vuosina suunnitellut, tilannut ja ottanut käyttöön entistä ympäristöystävällisempiä aluksia sekä asentanut jo toiminnassa oleviin aluksiin uutta vihreää teknologiaa. Lisäksi konserni on osallistunut hankkeisiin, joilla vähennetään terminaali-toiminnoista aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä liittynyt kansainvälisiin järjestöihin tavoitteena koko merenkulkualan ympäristömaineen parantaminen.

Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo, jolle myönnettiin turvallisuusjohtamisjärjestelmän, ISO 9001 -laatujohtamisjärjestelmän ja ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän sertifikaatit. Grimaldi-konserni on myös ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty "valtuutetun taloudellisen toimijan" asema (AEO-F, Authorized Economic Operator – Complete).

www.grimaldi.napoli.it

Valokuvat:

Antti Angeria, Toni Panula, Sami Perttilä, 110th Street Productions ja Finnlines-arkistot.



Finnlines
a Grimaldi Group company

Finnlines Oyj
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
Puhelin 010 343 50
www.finnlines.com