



VUOSIKERTOMUS

2023

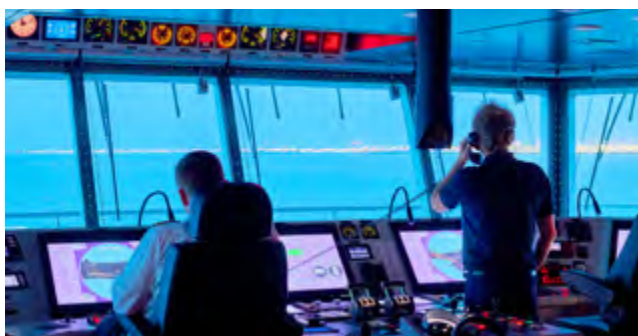


Sisältö



Finnlines 2023

Hallituksen puheenjohtajalta	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Finnlines lyhyesti	7
Avainluvut 2023	8



Strategia ja liiketoiminta

Strategia ja arvot	11
Toimintaympäristö	13
Liiketoiminta	15
Finnlinesin laivasto	21



Vastuullisuus

Vastuullisuus Finnlinesilla	23
Ympäristö ja turvallisuus	25
Henkilöstö	29



Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	32
Konsernitilinpäätös	36
Emoyhtiön tilinpäätös	40
Viiden vuoden lukusarjat	43
Neljännesvuosiluvut	45
Tilintarkastuskertomus	47



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	49
Hallitus	54
Executive Committee	55



Hallituksen puheenjohtajalta

Tavoitteena nollapäästöt vuoteen 2050 mennessä

Maailman taloustilanne näytti alkuvuodesta 2023 melko hyvältä, mutta vuoden aikana kuluttajien ja teollisuusyritysten luottamus heikkeni korkeiden korkojen johdosta. Lisäksi Ukrainan sota jatkui ja Lähi-idässä puhkesi toinen kriisi. Loppuvuodesta turvallisuusriski kasvoi huomattavasti Punaisellaamerellä ja moni laivayhtiö, mukaan lukien Finnlines, päätti reitittää laivat ajamaan Suezin kanavan sijasta Hyväntoivonniemen ympäri, sillä merenkulkijoiden, laivojen ja rahdin turvallisuus oli etusijalla.

Merenkulku ei ole koskaan tavanomaista "business as usual". Ala kohtaa monia haasteita, joihin sen toimijat eivät voi vaikuttaa. Olosuhteet vaihtelevat karuista sääolosuhteista poliittisiin levottomuuksiin ja ruuhkaisiin meriväyliin – lista on loputon. Finnlinesilla on kuitenkin uuden aikainen ympäristöystävällinen laivasto ja sen laivat ovat liikennealueiden parhaat.

Tavoitteena nollapäästöt

Koko merenkulkuala on hyväksynyt kaikkialla nollastrategian ja siksi sääntöjen tulisi olla maailmanlaajuisia, eikä paikallisia, kuten EU:n päästökauppajärjestelmä, jonka piirissä merenkulku on ollut vuoden 2024 alusta alkaen. EU:n tulisi panostaa käytännöllisiin ratkaisuihin, innovaatioihin ja rahoitusjärjestelmiin sen sijaan, että tietyllä alueella on muita tiukemmat säännöt. Tosiasia on, että tavaroiden kuljetus on maailmanlaajuisia liiketoimintaa ja maailma tarvitsee merenkulkua ilmastotavoitteiden savuttamiseksi.

Koko Grimaldi-konserni on tehnyt mittavia investointeja uusiin laivoihin ja investoinnit jatkuvat.

Merenkulku on mullistavassa taitekohdassa, kun siirrytään vähä- tai nollapäästöisiin polttoaineisiin, mutta uusilla polttoaineilla saattaa olla tuntemattomia ominaisuuksia ja niihin voi liittyä terveys- ja turvallisuusriskejä. Tällä hetkellä olemme vakuuttuneita, että moni laivanomistaja siirtyy käyttämään ammoniakkia tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Grimaldi-konserni on itse asiassa jo tilannut kaikkiaan 20 alusta, jotka voivat käyttää ammoniakkia polttoaineena. Metanoli, akut, aurinkoenergia, biopolttoaineet ja näiden yhdistelmät ovat myös todennäköisiä tulevaisuuden vaihtoehtoja.

Viime vuonna IMO pääsi yksimielisyyteen kasvihuonekaasupäästöjen vähennysstrategiasta, jonka kunnianhimoisena päämääränä on saavuttaa nollapäästöt vuoden 2050 tienoilla tai siihen mennessä.

Viimeisimpänä vaiheena voidaan pitää jäsenmaiden yhteisymmärryspöytäkirjaa koskien tavoitteiden saavuttamista vuoteen 2030, 2040 ja 2050 mennessä. Enää ei tulisi tuhlaa aikaa, vaan jäsenmaiden tulee kiireellisesti sopia prosessista, jolla tavoite voidaan saavuttaa ja toteuttaa. Viime vuosien ilmastomuutoksen aiheuttamat äärimmäiset sääilmiöt on tosiasia meille kaikille. Jos emme toimi nyt, maailman hiilidioksidipäästöt vain pahenevat.

Meidän ei tule suunnitella ainoastaan vihreää siirtymää, vaan myös merenkulkijoiden kohtaamia muutoksia, sillä uudet poltto-

aineet tuovat haasteita. Merenkulkijat joutuvat omaksumaan uusia työtapoja, kun alukset on suunniteltu eri tavalla kuin tavanomaiset alukset. Digitalisaation ja muiden teknisten innovaatioiden parissa työskentelyyn voidaan myös tarvita lisäkoulutusta.

Inhimillistä ja taloudellista pääomaa

Laivanvarustajien, merenkulkuoppilaitosten, kone- ja muiden laitevalmistajien, eli koko tuotantoketjun yhteistyö, määrätietoisuus ja sitoutuminen on elintärkeää matkalla kohti hiilineutraaliutta. Uusi puhtaampi teknologia on riippuvainen lahjakkaista insinööreistä ja muista ammattilaisista, jotka pystyvät ratkaisemaan päästövähennys- ja tehokkuusvaatimukset.

Lisäksi tarvitaan valtavasti pääomaa ja rahoitusta, jotta voidaan rahoittaa uusien polttoaineiden tuotantolaitokset, jakelu- ja infrastruktuuri useisiin satamiin, puhumattakaan uusien laivojen uuden konetekniikan rahoituksesta. Uusien polttoaineiden, varsinkin vedyn, tuotanto vaatii enemmän rahoitusta, koska vihreän energian ja uuden sähköntuotantokapasiteetin lisääminen on erittäin energiantensiivistä. Toisin sanoen samalla, kun säännökset vaativat merenkulun CO₂-päästöjen vähentämistä, syntyy myös investointien rahoituskysyntää, ennen kuin saadaan ympäristöystävälliset koneet, polttoaineet ja jakeluinfrastruktuuri moniin kohteisiin ja satamiin.

500 miljoonaa euroa vihreään teknologiaan

Jo vuonna 2022 Finnlines otti vastaan kolme ekologista roro-laivaa, joissa on suuritehoiset akkuyksiköt ja muuta CO₂-päästöjä vähentävää tekniikkaa. Ensimmäinen Superstar-luokan hybridiropax-alus luovutettiin Kiinassa heinäkuussa 2023. Finnsirius on Finnlinesin laivaston suurin, uudenaikaisin ja ympäristöystävällisin ropax-alus ja se aloitti syyskuussa liikenteen manner-Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin välillä, yhdellä Suomen tärkeimmistä merisilloista. Sisarus Finncanopus tuli samalle reitille helmikuussa 2024. Kummassakin laivassa on asiakkaiden rahdille lähes 24 prosenttia enemmän tilaa ja 1 100 matkustajapaikkaa.

Finnlines on valmis vihreän logistiikan siirtymään ja samalla, kun pyrimme toimimaan entistä kustannustehokkaammin ja optimoimaan laivastomme käyttöä, olen vakuuttunut, että yhtiö onnistuu tässä siirtymässä. Teemme kovasti töitä mahdollistaaksemme asiakkaiden kasvun ja haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja muita sidosryhmiä luottamuksestanne ja lojaalisuudestanne, kun olette tukeneet Finnlinesia palvelujen kehittämisessä ja vihreän kasvun tiellä. Haluan myös kiittää kaikkia Finnlinesin työntekijöitä maissa ja merellä ponnistuksistanne ja kovasta työstänne. Vuonna 2024 on tartuttava uusiin haasteisiin, mutta kyvykkäät ammattilaisemme pystyvät siihen.

Emanuele Grimaldi, Hallituksen puheenjohtaja

”Maailma tarvitsee merenkulkua saavuttaakseen ilmastotavoitteet.”





Toimitusjohtajan katsaus

Finnlines jatkaa vihreää siirtymäänsä

EU-alueen talouskasvu oli vaatimatonta vuonna 2023. Euroopan keskuspankin nopeat koronnostot supistivat yksityistä kulutusta, rakennustoimintaa ja yritysinvestointeja, mikä vaikeutti EU-maiden taloudellista toimintaa. Kuluttajien ja elinkeinoelämän luottamus alitti pitkän aikavälin keskiarvon. Myös geopoliittinen tilanne jatkui kireänä. Toimintaympäristö Finnlinesin liikennealueilla Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella oli erittäin kilpailtu.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin vuoden 2023 liikevaihto oli 680,7 (736,1 vuonna 2022) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 8 prosenttia vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2022. Raportointikauden tulos oli 60,3 (133,3) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 191,8 (223,8) miljoonaa euroa ja konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 5,8 (11,6) prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 3,1 (1,7) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 54,9 (60,3) prosenttia. Finnlines-konsernin maksuvalmius on vahva ja raportointikauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 147,6 (323,9) miljoonaa euroa. Rahtimäärät laskivat jonkin verran vuoden aikana, mutta matkustaminen kasvoi laivoillamme yli 17 prosenttia.

Vihreä uudisrakennusohjelma saatu päätökseen

Maailmanlaajuisesti koko merenkulkuala pyrkii hiilineutraaleihin kuljetuksiin. Euroopan Unioni päätti sisällyttää merenkulkusektorin päästökauppajärjestelmään (ETS) vuoden 2024 alusta alkaen. Lisäkustannusten johdosta energiatehokkuuden tulee parantua sekä jo olemassa olevilla että uusilla laivoilla.

Finnlines on tehnyt mittavia investointeja vastuullisiin ja ympäristöystävällisiin teknologioihin ja on näin parantanut kilpailukykyään. Investointiohjelmamme noudattavat Grimaldi-konsernin strategiaa, jonka päämääränä on tehostaa toimintoja ja vähentää CO₂-päästöjä.

Vuoden 2023 lopussa saimme 500 miljoonan euron Vihreän teknologian uudisrakennusohjelman päätökseen, kun toinen kahdesta Superstar-ropax-aluksesta, Finncanopus, luovutettiin Kiinassa telakalla. Sisäalus Finnsirius aloitti Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitillä 15.9.2023.

Näissä kahdessa laivassa yhdistyvät ilmastoystävällinen toiminta, tyylikäs sisustussuunnittelu, moninaiset palvelut ja tehokkaat lastitoiminnot. Asiakkaat ja muut sidosryhmät ovat ylistäneet Finnsiriusta ansaitusti ja Ferry Shipping Summit-konferenssi palkitsi sen vuoden 2023 ropax-laivana. Oli kunnia saada palkinto innovatiivisen ja ympäristöystävällisen merenkulun puolesta tehdystä intensiivisestä työstä, mutta samalla on muistettava, että laivanrakennus on yhteistyöprojekti, jossa on mukana suuri joukko ammattilaisia.

Uudisrakennusohjelma sisälsi myös kolme hybridiroro-alusta, jotka aloittivat liikennöinnin kesällä 2022. Alukset ovat

osoittautuneet tehokkuudeltaan, kapasiteetiltaan ja ympäristövaikutukseltaan erinomaisiksi kuljetusvälineiksi.

Uudet laivat tukevat asiakkaitamme siirtymässä kestäväan kehitykseen ja ympäristövastuuseen. Tästä syystä Finnlines jatkaa vihreää siirtymää ja tekee parhaansa mahdollistaakseen asiakkaidensa kasvun vastuullisimmalla tavalla.

Tavoitteena kustannustehokkuus ja kasvu

Finnlines on Suomen suurin varustamo. Se on merkittävä toimija ja vastaa Suomen kahdesta tärkeimmästä merisillasta (Suomi–Saksa ja Suomi–Ruotsi) sekä mahdollistaa vienti- ja tuontiteollisuudelle tärkeät kansainväliset yhteydet. Finnlines keskittyy nyt laivastonsa optimointiin, kustannustehokkuuden parantamiseen ja kasvun löytämiseen. Olemme lopultakin lähempänä kuin koskaan uuden ropax-linjan avaamista Ruotsin Malmön ja Puolan Świnoujście satamien välille. Meillä on jo ennestään Zeebrugge–Rosslare-yhteys, joka on vakiinnuttanut asemansa markkinoilla hienosti, vaikka olemmekin uusi toimija Belgian ja Irlannin välillä. Olemme myös avanneet uuden reitin Espanjan Vigosta Zeerüggeen Belgiaan vuoden 2024 alussa.

Finnlines keskittyy edelleen rahtiliikenteeseen, mutta Suomen ja Ruotsin välillä haluamme myös saavuttaa laajemman matkustajasegmentin, kuten ilman omaa ajoneuvoa liikkuvat. Grimaldi-konserni on perinteisesti toiminut Välimerellä, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Länsi-Afrikassa, mutta on laajentanut reittejään maailmanlaajuisesti useisiin kohteisiin Aasiassa ja Australiassa. Tämä antaa Finnlinesille kasvumahdollisuuksia ja voimme tarjota asiakkaillemme globaaleja kuljetuspalveluita.

Tulevaisuudennäkömät

Euroalueen BKT:n kasvun odotetaan olevan hyvin hidasta. Suomen BKT:n kasvun ennustetaan nousevan 1,0 prosenttiin vuonna 2024.

Kestävä merenkulku on ollut alan keskeinen teema jo useita vuosia ja siksi on todennäköistä, että Finnlinesin uudet uudisrakennustilaukset edellyttävät entistä parempaa teknistä tehokkuutta ja mahdollisuuden käyttää vaihtoehtoisia polttoaineita. Myös digitaalisten palvelujen ja järjestelmien lisääminen on välttämätöntä, sillä ne parantavat operatiivista tehokkuutta ja kaupallista menestystä sekä rahti- että matkustaja-asiakkaiden osalta.

Kiitän lämpimästi kaikkia Finnlinesin työntekijöitä tekemästänne merkityksellisestä työstä asiakkaidemme eteen sekä palveluidemme ja toimintojemme kehittämisestä. Vuonna 2023 toivotimme myös noin 200 uutta merenkulkijaa tervetulleiksi vahvistamaan palveluitamme. Kiitän myös asiakkaitamme pitkäaikaisista kumppanuuksista ja lukemattomia muita sidosryhmiimme kuuluvia tuestanne. Teemme parhaamme, jotta jatkossakin tuotamme turvallisia ja luotettavia kuljetuspalveluja ympäristöystävällisillä aluksillamme.

Tom Pippingsköld, Toimitusjohtaja



”Uudet laivat tukevat asiakkaita vihreässä siirtymässä kohti kestäväan kehityksen tavoitteitaan.”



Finnlines lyhyesti

Grimaldi-konserni omistajana vahvistaa Finnlinesin strategiaa ja mahdollistaa sen, että Finnlines on Itämeren tehokkain varustamo myös vihreässä siirtymässä.

Finnlinesin rahti-matkustajalaivat tarjoavat palveluita Suomen ja Saksan, Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin sekä Ruotsin ja Saksan välillä. Roro-laivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöitä ja myyntikonttoreita Saksassa, Ruotsissa, Puolassa, Tanskassa, Belgiassa ja Isossa-Britanniassa.

Ympäristöystävällinen ja tehokas laivastomme kuljettaa sekä rahdin että matkustajat turvallisesti, vastuullisesti ja ajallaan määränpäähensä, ja se mahdollistaa kilpailukykyisen hinnoittelun matkalla kohti fossiilitonta tulevaisuutta.

Maailmalaajuista merenkulkua ja logistiikkaa

Finnlines on osa Grimaldi-konsernia, joka on yksi maailman suurimmista roro-alusten operaattoreista ja Euroopan suurin ”Motorways of the Sea”-operaattori sekä matkustajien että rahdin osalta. Yhteistyön ansiosta Finnlines voi tarjota linjaliikennepalveluita Välimeren, Pohjois-Euroopan, Länsi-Afrikan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan sekä Aasian ja Australian välillä.

Uusi standardi ropax-kuljetuksille

Finnlinesin uusi, upea Superstar-luokan ropax-alus Finnsirius aloitti Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitillä syyskuun puolivälissä. Sisäalus Finncanopus aloittaa samalla reitillä helmikuussa 2024. Superstar-luokka edustaa aivan uutta standardia Itämeren rahti- ja matkustajaliikenteessä.

Finnlinesin uudet lippulaivat on suunniteltu nimenomaan nopeatempoiselle Suomi–Ruotsi-rahdinkuljetusreitille. Nimensä mukaiset tähtitaivaan kirkkaimmat tähdet otettiin vastaan markkinoilla ylitsevuotavasti. Rahtikapasiteetti kasvoi merkittävästi lähes 24 prosenttia ja eritoten lisäkaistametreitit tulivat tarpeeseen Kapellskärin iltalähdöissä.

Ympäristöystävälliset rahti-matkustajalaivat tarjoavat entistäkin elämyksellisemmän merimatkan Naantalista Ahvenanmaan kautta Ruotsiin. Palvelut laivalla monipuolistuivat ja laivalta löytyy ravintolamaailma, tyylikäs spa-osasto, joogastudio, kuntosali ja tax free -myymälä sekä modernit kokoustilat. Ruokakonsepti kehitettiin yhdessä laivojen keittiömestarien ja huippukokki Henri Alénin kanssa.

Kertomusvuonna Finnlinesin 500 miljoonan euron Vihreän teknologian investointiohjelma saatiin päätökseen. Ohjelma sisältää viisi kilpailukykyistä ja uusinta teknologiaa edustavaa laivaa, mikä vähentää Finnlinesin laivaston ympäristövaikutuksia.

Kestävä matkailu ja merikuljetuspalvelu

Asiakasarvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä

Kasvamme

Olemme edelläkävijä

- Kehitämme ja kasvatamme reittiverkostoamme
- Kehitämme digitaalisia palveluitamme
- Hyödynnämme data-analytiikkaa ja automaatiota toiminnoissamme
- Luomme lisäarvoa asiakkaillemme

Optimoimme

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

- Meillä on operatiivista huippuosaamista
- Optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskykyä
- Optimoimme reittejä ja tavaravirtoja

Investoimme

Investoimme kestävästi

- Uudistamme ja kehitämme laivastoomme jatkuvasti uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen
- Parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- Hyödynnämme innovatiivisia ratkaisuja ja teknologioita
- Vähennämme ilmapäästöjä

Avainluvut 2023

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Liikevaihto
milj. euroa

680,7

736,1 vuonna 2022,
vähennystä 8 %

EBITDA
milj. euroa

166,3

221,2 vuonna 2022,
vähennystä 25 %

Korollinen velka
milj. euroa

511,2

395,7 vuonna 2022,
kasvua 115,5 milj. euroa

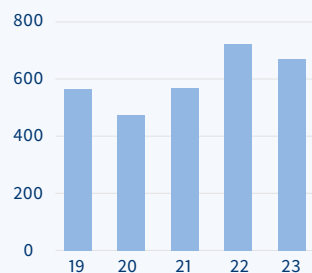
Omaparaisuusaste

54,9%

60,3 % vuonna 2022

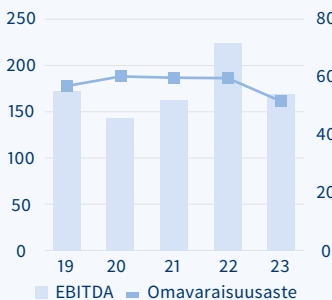
Liikevaihto

milj. euroa



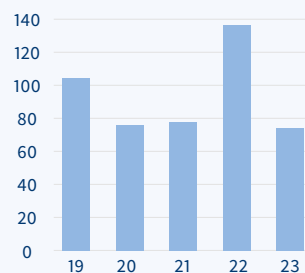
EBITDA ja omaparaisuusaste

milj. euroa



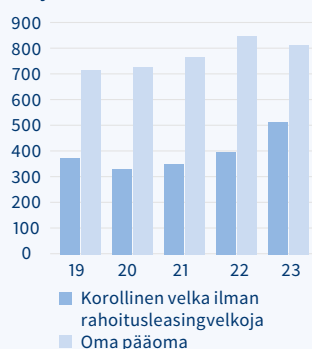
Liiketulos (EBIT)

milj. euroa



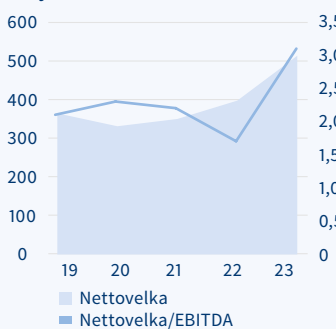
Korollinen velka ja omapääoma

milj. euroa



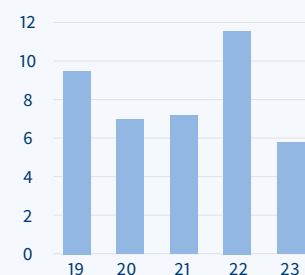
Nettovelka/EBITDA

milj. euroa



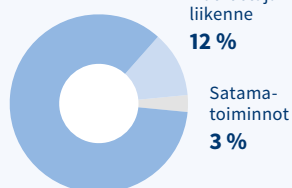
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

%



LIKEVAIHTO TOIMINNOITTAIN

Rahtiliikenne
85 %



Rahtiliikenne
milj. euroa

581,6

643,5 milj. euroa
vuonna 2022



Matkustajaliikenne
milj. euroa

77,9

68,7 milj. euroa
vuonna 2022



Satamatoiminnot
milj. euroa

42,9*

46,2 milj. euroa
vuonna 2022

* sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 21,7 milj. euroa.

OPERATIIVISET TUNNUSLUVUT



710 000
rahtiyksikköä



157 000
autoa



1 344 000
tonnia yksiköissä määrittelemätöntä
rahtia



695 000
matkustajaa

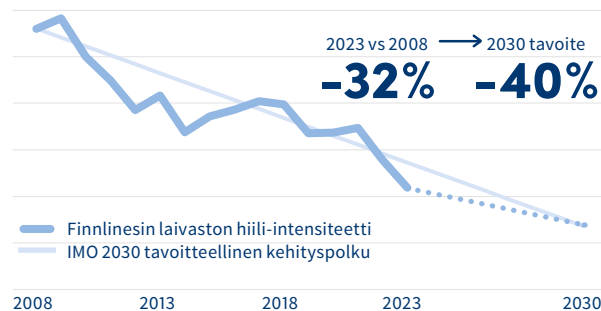
YMPÄRISTÖVASTUUN TUNNUSLUVUT

Laivaston energiatehokkuuden
parantaminen, hiili-intensiteetin
vähentäminen

-8%

14,4 g CO₂/GT*nm vuonna 2023
15,5 g CO₂/GT*nm vuonna 2022

Hiili-intensiteetti Finnlinesin laivasto vs. IMO tavoite
(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)



21
satamaa



25
omistettua alusta



1 800
työntekijää

Merihenkilöstö



59%

Maahenkilöstö



28%

Ahtaajat



13%



Strategia ja arvot

Tavoitteenamme on olla asiakkaiden ykkösvalinta merikuljetuspalveluissa. Finnlinesin säännöllinen, ajantasainen linjaliikennepalvelu ja monipuolinen laivasto tarjoaa luotettavan meriyhteyden Eurooppaan. Rahti-matkustajalaivoilla on tilaa yksityisille matkustajille ja ryhmille, jotka arvostavat rauhallista merimatkaa.

Huomioimme yhteiskuntavastuumme, taloudelliset ja ympäristönäkökohdat kaikessa toiminnassamme. Syvälinen, yli 75 vuoden merenkulkualan asiantuntemus ja kokemus tuovat asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Strategia

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa

Haluamme olla asiakkaillemme luottokumppani tarjoamalla heidän käyttöönsä turvallisia ja laadukkaita merikuljetuspalveluita. Kehitämme palvelutuotteitamme rahtiasiakkaiden ja matkustajien tarpeiden mukaan.

Tarjoamme luotettavan meriyhteyden niin yksityiselle kuin julkiselle sektorille.

Digitaaliset palvelumme sekä toiminnanohjausjärjestelmät lisäävät tehokkuuttamme ja voimme samalla tarjota parempia palveluja asiakkaillemme. Data-analytiikka tuo uusia mahdollisuuksia operatiivisen toiminnan optimointiin.

Turvaamme yhdessä asiakkaidemme kanssa Suomen huoltovarmuutta kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen asiakkaillemme. Aluksemme pystyvät kuljettamaan monentyyppistä lastia ja jäävähvisteisinä ne vievät tavarat perille vaikeissakin olosuhteissa. Monipuolisen laivaston avulla pystymme reagoimaan nopeasti asiakkaiden kysyntään, sääntelyyn tai muihin muutoksiin.

Pyrimme parhaaseen suorituskykyyn, jonka saavutamme operatiivisella huipputaamisella, tehokkailla laivoilla sekä keskittymällä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.

Investoimme kestävästi

Olemme sitoutuneet pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi. Katsomme pitkälle tulevaisuuteen ja investoimme energiatehokkuuteen ja ekotehokkaisiin palveluihin, sillä energiansäästö on paras tapa vähentää päästöjä ja saavuttaa välittömiä tuloksia. Uudistamme ja kehitämme jatkuvasti laivastoomme nykyaikaisimmilla teknologioilla ja innovaatioilla.

Arvot

Asiakskeskeisyys

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävä menestyksen perusedellytys. Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet pystymme jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitamme ja tuomaan asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Vastuullisuus

Noudatamme kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Huomioimme turvallisuusnäkökohdat kaikessa toiminnassamme.

Tuloksellisuus

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

Henkilöstötyytyväisyys

Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvistä suorituksista.



Toimintaympäristö

Finnlines toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin asiakaslähtöinen reittiverkosto ja yhteys Grimaldi-konsernin laajaan verkostoon tarjoaa luotettavan meriyhteyden Eurooppaan. Vuonna 2023 toimintaympäristöä väritti geopolitiittinen tilanne sekä globaalin ja euroalueen kysynnän heikkous.

Kansainvälinen merenkulku on maailmanlaajuisesti erittäin kovan kilpailun alainen. Geopolitiikka, markkinoiden kapasiteetti, kansainväliset ympäristösäännökset ja lisääntyvä digitalisaatio vaikuttavat merenkulkuun. Kertomusvuonna edelleen jatkuva Ukrainan sota ja Lähi-idän konflikti on vaikuttanut maailmanlaajuisesti rahtimäärien kysyntään. Myös heikot suhdanteet ovat lisänneet yleistä epävarmuutta.

Suomen ulkomaankaupalle toimivat meriyhteydet ovat välttämättömät, sillä noin 95 prosenttia viennistä ja tuonnista kuljetetaan meriteitse. Suomen viennissä on keskittyty muutamiiin erikoistuteryhmiin, kuten metsäteollisuuteen, teknologiaan ja koneiden valmistukseen. Tämä tekee Suomen viennistä alttiin markkinasuhdanteiden vaihteluille ja siksi talouskasvun heikkeneminen näkyy nopeasti myös rahtivolyyymeissa.

Kestävä merenkulku on ollut nouseva trendi alalla jo useita vuosia. Digitaalinen muutos on tullut vauhdilla myös perinteiseen varustamotoimialaan. Digitaaliset palvelut ja järjestelmät lisäävät tehokkuutta ja parantavat asiakaspalvelua.

Finnlines on Suomessa merkittävä toimija ja se vastaa Suomen kahdesta tärkeimmästä merisillasta (Suomi–Saksa ja Suomi–Ruotsi) sekä hoitaa vientiteollisuuden runkoverkkoa. Finnlines on myös aktiivisesti hakenut uusia liikennealueita ja avannut uusia reittejä ja yhteyksiä asiakkailleen. Finnlines on viimeisen muutaman vuoden aikana investoinut jopa puoli miljardia euroa uusiin laivoihin ja puhtaaseen teknologiaan.

Yhtiö on erittäin joustava, ja sen suuri laivasto mahdollistaa tonniston siirron sinne, missä on kysyntää. Yhtiön reittiverkosto yhdistettynä Grimaldi-konsernin maailmanlaajuiseen verkostoon varmistaa, että Finnlines pystyy toimittamaan asiakkaidensa lastit määränpäähensä.

Markkinakehitys

Finnlinesin toiminnassa korostuu Manner-Euroopan ja erityisesti Suomen suurimman vientimaan Saksan merkitys. Kertomusvuonna Saksa kärsi vielä kansainvälisestä taantumasta, mutta ennusteiden mukaan Saksan talous lähtee

kasvuun vuonna 2024. Suomen toinen suuri kauppakumppani, Ruotsi, on myös kärsinyt taantumasta.

Geopolitiittinen tilanne oli edelleen epävakaa ja sekä globaali että euroalueen kysyntä oli heikkoa. Suomen viennin ja tuonnin negatiivinen kehitys vähensi Finnlinesin lastimääriä, mutta matkustajamäärien kehitys oli erittäin hyvä. Lastimäärien laskusta huolimatta Finnlines kykeni säilyttämään markkinaosuutensa Saksan kumipyöräliikenteessä. Ruotsin liikenteessä markkinaosuus jopa kasvoi vaikka markkina on ollut haastava.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) mukaan maailman talouden kasvun ennustetaan olevan 3,1 prosenttia vuonna 2024 ja 3,2 vuonna 2025. Verrattuna vuoteen 2023 vuoden 2024 ennuste on hieman positiivisempi. Euroalueen BKT:n kasvun ennustetaan kasvavan 0,5 prosentista vuonna 2023 0,9 prosenttiin vuonna 2024 ja 1,7 prosenttiin vuonna 2025. Suomen BKT:n kasvun arvioidaan kasvavan -0,1 prosentista vuonna 2023 1,0 prosenttiin vuonna 2024.

Maailmanlaajuinen inflaatio puolittui vuoden 2022 toisen vuosineljänneksen huippulukemasta 11,6 prosentista 5,3 prosenttiin 2023 toiseen vuosineljännekseen mennessä. IMF ennustaa maailmanlaajuisen inflaation laskevan vakaasti 6,8 prosentista vuonna 2023 5,8 prosenttiin vuonna 2024 ja 4,4 prosenttiin vuonna 2025. Pohjainflaation ennustetaan laskevan hitaasti ja useimpien talousalueiden odotetaan saavuttavan tavoitetason vasta vuonna 2025. Euroalueella vuotuisen keskimääräisen inflaation odotetaan laskevan 5,6 prosentista vuonna 2023 2,8 prosenttiin vuonna 2024 ja 2,1 prosenttiin vuonna 2025. Suomessa inflaation ennustetaan laskevan vuoden 2023 4,5 prosentista 1,9 prosenttiin vuonna 2024.

Traficomien tilaston mukaan meritse konteissa, rekoissa ja perävaunuyksiköissä kuljetettu tuonti Suomeen laski 14 prosenttia ja oli 10,0 miljoonaa tonnia vuonna 2023 ja vienti laski 5 prosenttia 15,4 miljoonaan tonniin. Suomen Tilastokeskuksen mukaan Suomen ja Ruotsin välinen kaupallinen matkustajaliikenne laski 2 prosenttia, Suomen ja Saksan välinen matkustajaliikenne kasvoi 8 prosenttia vuonna 2023.



Varustamotoiminta ja merikuljetukset

Finnlinesilla on 170 viikkolähtöä eri puolille Eurooppaa. Asiakkaat ja heidän liiketoimintansa hyötyvät suuresta vuorotiheydestä, laajasta reittiverkostosta, lastikapasiteetista ja digitaalisista palveluista. Vuonna 2023 Finnlines panosti ympäristöasioihin ja päästövähennyksiin.

Kertomusvuonna Finnlines priorisoi ympäristöasioita ja energiatehokkuuden parantamista. Liikenteisiin tehtiin operatiivisia muutoksia ajatuksena ”vähemmän aikaa satamassa, enemmän merellä”, jotta päästöjä saatiin vähennettyä vuonna 2024 alkavaa päästökauppaa varten.

EU:n päästökauppajärjestelmä (ETS) vaikuttaa sekä Finnlinesin toimintaan että kustannuksiin. Uusi sääntely on aiemminkin aiheuttanut lisämaksuja, mutta Finnlines on tehnyt ja tekee jatkossakin kaikkensa minimoidakseen kustannusvaikutukset asiakkailleen ja säilyttääkseen kilpailukykyiset rahtihinnat.

Sitoutuminen näkyy yhtiön investoinneissa uusimpiin aluksiin, jotka on varustettu huippuluokan ympäristö-tekniologialla. Lisäksi teemme jatkuvasti toimenpiteitä fossiilisten polttoaineiden kulutuksen vähentämiseksi. Osana kestävä kehityksen strategiaamme suunnittelemme aktiivisesti asteittaista siirtymistä vaihtoehtoisin polttoaineisiin.

Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 659,5 (712,1 vuonna 2022) miljoonaa euroa ja se työllisti keskimäärin 1 465 (1 373) henkilöä.

Finnlines kuljettaa kolmanneksen miljoonasta rekasta, jotka ajavat tavaraa Suomen, Ruotsin ja Manner-Euroopan välillä vuosittain. Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 710 000 lastiyksikköä, 157 000 henkilöautoa (luku ei sisällä matkustajien autoja) ja 1 344 000 tonnia yksiköissä määrittelemätöntä rahtia. Lisäksi 695 000 matkustajaa matkusti Finnlinesin laivoilla.

Finnlinesin roro-liikenne

Finnlines tarjoaa säännöllisiä roro-linjaliikennepalveluita Itämerellä Suomen ja Manner-Euroopan ja Skandinavian satamien välillä, Pohjanmerellä Suomen ja Iso-Britannian ja Belgian satamien välillä sekä Biskajanlahdella Suomen ja Espanjan satamien välillä. Finnlines tarjoaa myös suoran yhteyden Irlannista Manner-Eurooppaan. Zeebruggeessa tapahtuvan uudelleenlaivauksen myötä Irlannin yhteys on käytettävissä myös Suomen, Viron, Saksan ja Espanjan rahdille.

Finnlinesin Biskajan linja tarjoaa monipuolisia palveluja, jotka on räätälöity vastaamaan teollisuuden rahtikuljetusten tarpeita. Linjalla on viikoittaiset yhteydet Suomen ja Espanjan välillä, ja laivat käyvät myös Viron, Saksan ja Belgian satamissa. Muita yhteyksiä järjestetään tarvittaessa ja jatkokuljetukset hoidetaan Grimaldin verkoston kautta.

Linjalla liikennöi kolme Finnlinesin rakennuttamaa Eco-

luokan laivaa, jotka ovat tonniston uusimmat roro-laivat. Huippumodernit alukset tarjoavat joustavuutta ja mittakaava-etujen ansiosta ne tuottavat alhaisimmat hiilidioksidipäästöt kuljetettua tonnia kohden. Laivoissa on huipputekniikkaa ja ne hyödyntävät litium-ioni-akkuja ja aurinkopaneeleja. Ilmavoitelujärjestelmä lisää laivojen energiatehokkuutta.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa yhdistäen Antwerpenin kautta Helsingin, Kotkan, Paldiskin ja Travemünden Grimaldi-konsernin verkostoon Välimeren, Länsi-Afrikan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan, Aasian ja Australian alueilla.

Finnlinesin ropax-liikenne

Suurella vuorotiheydellä operoivat ropax-linjat hoitavat liikennettä Suomen ja Ruotsin, Suomen ja Saksan sekä Ruotsin ja Saksan välillä.

Kolme Star-luokan ropax-alusta liikennöi päivittäin Helsingin ja Travemünden välillä. Linjan asema suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana Saksan ja Suomen välillä vahvistui ja sen markkinaosuus kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Helsinki-Travemünde-reitti on matkustajille ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä.

Malmön ja Travemünden välinen reitti tarjoaa 24 viikko-lähtöä kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen rahtikapasiteetti on yli 1 000 yksikköä päivässä.

Vuonna 2023 reitin palvelutaso parani, kun reitillä aloitti Star-luokan Europalink-niminen alus. Laivan sijoittaminen reitille lisäsi sekä rahti- että matkustajakapasiteettia yli 30 prosentilla. Reitillä liikennöi kolme ropax-alusta.

Finnlinesin täsmällinen palvelu, suuri vuorotiheys ja nopea yhdeksän tunnin matka-aika varmistavat intermodaaliset ratkaisut ja tehokkaat kuljetuspalvelut Ruotsin ja Saksan välillä.

Finnlinesin reitti Naantalista Långnäsän kautta Kapellskäriin on huoltovarmuuden kannalta elintärkeä merisilta Suomen ja Ruotsin välillä. Kertomusvuonna reitin palvelutaso koki huomattavia parannuksia. Ensimmäinen Superstar-luokan alus Finnsirius aloitti liikennöinnin syyskuussa ja toinen alus, Finncanopus, aloittaa liikennöinnin samalla reitillä helmikuussa 2024. Uudet laivat palvelevat asiakkaita entistä paremmin. Moderni, laadultaan risteilytasoinen palvelu ja lastikapasiteetin lisääntyminen merkitsee uutta käännettä Suomen ja Ruotsin välisessä ropax-liikenteessä.

Finnsirius ja Finncanopus tarjoavat päivittäin yli 1 200 rahtiyksikön kapasiteetin, mikä riittää kuljettamaan kaiken rekka- ja perävaunuliikenteen Suomen ja Ruotsin välillä.



Matkustajaliikenne

Finnlinesin rahti-matkustajalaivat liikennöivät Suomesta Saksaan, Suomesta Ahvenanmaan kautta Ruotsiin sekä Ruotsista Saksaan. Vuonna 2023 panostettiin palvelutarjontaan ja uusiin asiakassegmentteihin. Suomen ja Ruotsin välillä syyskuussa aloittanut Finnsirius palkittiin vuoden ropax-laivana.

Finnlinesin laivaston suurin ropax-laiva, upea Superstar-luokan rahti-matkustaja-alus Finnsirius aloitti Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin yhdistävällä Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitillä syyskuun puolivälissä. Pian aloittamisensa jälkeen laiva palkittiin vuoden 2023 ropax-laivana, Ro-Pax of the Year 2023 Ferry Shipping Summit -tapahtumassa. Toinen Superstar ropax-alus, Finnscanopus, luovutettiin joulukuussa 2023 ja se aloittaa Finnsiriuksen parina helmikuussa 2024. Uudet matkustaja-rahtialukset ovat olennainen osa Finnlinesin strategiaa, jonka tavoitteena on tarjota reitille entistä parempia palveluita.

Ainutlaatuiselle saaristoreitille suunniteltujen laivojen kyytiin mahtuu 1 100 matkustajaa. Tehokas tavaraliikenne mahdollistaa matkustajaliikenteen vastuullisen kasvun, sillä kun rahti ja matkustajaliikenne yhdistetään, matkustaja-kohtainen hiilijalanjälki pysyy pienenä.

Matkustajamäärät kasvussa

Matkustajien, eli kuljettajien ja vapaa-ajanmatkustajien, kokonaismäärä oli 695 000 (648 000 vuonna 2022), kasvua 7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Yksittäisten matkustajien määrä kasvoi yli 17 prosenttia. Suurinta kasvu oli Suomi–Ruotsi-liikenteessä, 49 prosenttia, jossa ruotsalaisten matkustajien määrä kasvoi huomattavasti. Suomi–Saksa-reitillä kasvua oli 11 prosenttia ja Saksan ja Ruotsin välillä laskua 1 prosenttia.

Helsinki–Travemünde

Finnlinesin kolme rahti-matkustajalaivaa liikennöi päivittäin Helsingin ja Travemündes välillä Suomesta Saksaan. Matkailijat voivat aloittaa loman rennosti, sillä reilun vuorokauden pituisella laivamatkalla voi nauttia Itämeren kiireettömästä tunnelmasta. Automatkailijat säästävät jopa 1 000 ajokilometriä matkustamalla suoraan Itämeren yli Suomesta Saksaan.

Kolme identtistä Star-luokan sisaralusta, Finnstar, Finn lady ja Finnmaid, tarjoavat viihtyisät oleskelutilat ja luovat tasokkaat puitteet aloittaa tai päättää lomamatka. Ravintolapalveluiden, laivamyymälän ja lasten leikkialueiden lisäksi laivoilta löytyvät myös kuntosali sekä saunat porealtaineen. Saksan laivojen matkustajakapasiteetti on 550 matkustajaa.

Naantali–Långnäs–Kapellskär

Finnlines liikennöi Ahvenanmaalle neljä kertaa päivässä, sekä Ruotsiin että manner-Suomeen on kaksi lähtöä. Reitti on myös nopein merireitti Etelä-Suomesta Ruotsiin.

Vuoden 2023 lopussa reitillä kulki kaksi ropax-alusta, Star-luokan Finnswan ja uusi ”Superstar” Finnsirius. Star-luokan Euroalink siirrettiin Suomi–Ruotsi-reitiltä liikennöimään Ruotsin ja Saksan väliseen liikenteeseen.

Finnsirius tarjoaa laadultaan risteilytaseista palvelua ja laivalla on peräti seitsemän baaria ja ravintolaa. Tyylikäs spa-osasto, joogastudio, kuntosali ja tax free -myymälä sekä erillinen lounge-alue ja kokoustilat tarjoavat viihtyisät puitteet merimatkalles.

Uusi Finnsirius liikennöi reitin aamulähdöillä Naantalista ja iltälähdöillä Kapellskäristä. Toinen uusi laiva Finnscanopus aloittaa liikennöinnin helmikuussa 2024. Myös risteilyt ovat mahdollisia ja vaihtoehtoina on joko yön yli risteily tai lyhyempi picnic-risteily, jolloin laivan vaihto tapahtuu Ahvenanmaalla.

Malmö–Travemünde

Finnlinesin kolme päivittäistä lähtöä Ruotsista Saksaan tai Saksasta Ruotsiin tarjoaa vaihtoehdon Euroopan auto-matkaajille. Yhdeksän tunnin matka-aika on ihanteellinen ja leppoisan merimatkan jälkeen on jälleen levänneenä hyvä jatkaa matkaa.

Loppuvuodesta reitin palvelutaso parani, kun Star-luokan alus Euroalink aloitti liikenteessä. Perinteikkäät Hansa-luokan alukset, Finnpartner ja Finntrader, tarjoavat matkustajille todellista laivatunnelmaa.

Toisen vuosineljänneksen aikana Finnpartner ja Finntrader telakoitiin, ja aluksiin asennettiin uutta ympäristönsuojelutekniikkaa ja yleisiä tiloja kunnostettiin. Grimaldi-konsernin ropax-alus sijaisti telakalla olleita aluksia.

Vastuullista matkustamista

Finnlines sai vuonna 2021 Visit Finlandilta vastuullisen matkailun Sustainable Travel Finland -merkin tunnustuksena pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta. Sertifikaatti uusittiin kertomusvuonna. Uusissa laivoissa ympäristöystävällisyys on huomioitu läpi prosessin niin teknisissä kuin yksittäisten tavarantoimittajien valinnoissa. Laivoissa on päästöjä vähentävää teknologiaa, kuten suuritehoiset akkukyviköt ja kölin alla oleva kitkaa vähentävä ilmavoitelujärjestelmä.



Satamatoiminnot

Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meriyhteydet Suomesta Ruotsiin.

Finnlines-konsernin satamatoiminnoista vastaavat Finnsteve-yhtiöt, joihin kuuluvat Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals. Satamaoperaattori Finnsteve tarjoaa säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluja Helsingin, Turun ja Naantalın satamissa. Tärkeimpiin satamapalveluihin kuuluvat roro- ja lolo-ahtaus, vientiterminaali-, konttivarikko- ja lämpövarastointipalvelut. Tavoitteena on varmistaa sujuva ja nopea rahdinkäsittely satamassa.

Vuonna 2023 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 42,9 (46,2 vuonna 2022) miljoonaa euroa ja työntekijöitä oli keskimäärin 288 (306).

Finnsteve-yhtiöt käsittelivät 186 000 roro-yksikköä ja 112 000 TEU:ta kontteja vuonna 2023.

Toimintojen optimointi

Viime vuosina Finnsteve on tehnyt merkittäviä investointeja uusiin IT-järjestelmiin. Satamatoiminnoissa operatiivisen toiminnan resurssienhallintaa kehitettiin vastaamaan paremmin Helsingin Vuosaaren sataman kautta kulkevan liikenteen tarpeita.

Ahtaustoiminta muuttui merkittävästi tehokkaammaksi sekä ympäristöystävällisemmäksi vuoden aikana Helsingissä ja Turussa käyttöönotettujen 13 uuden vetomestarin myötä. Vetomestarit ovat ahtaustyössä keskeisessä roolissa olevia työkoneita, joilla voidaan liikuttaa rekkojen perävaunuja ja

lauttavaunuja satama-alueella sekä laivojen kansilla. Viimeisimmän sukupolven vetomestarit ovat ympäristön kannalta entistä kestävämpiä ja vähentävät huomattavasti myös huoltokustannuksia edeltäjiinsä verrattuna.

Elektronisen sanomaliikenteen kehittämishankkeita tiedon laadun ja oikea-aikaisuuden parantamiseksi edistettiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Satamatoiminnot Helsingissä

Vuoden 2008 lopussa toimintansa aloittanut Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen ja kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman toimintoja kehitetään jatkuvasti.

Finnsteve-yhtiöt integroi Helsingin Sataman uuden satamaoperaattorien välisten siirtojen EDI-sanomaratkaisun omaan ERP-järjestelmäänsä. Siirtojen nopeutumisesta on hyötyä laivaoperoinnissa ja se nopeuttaa tiettyjen tuontiyksiköiden toimitusaikoja.

Satamatoiminnot Turussa ja Naantalissa

Finnsteve toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa. Lisäksi sillä on toimintoja Turun Kantasatamassa sekä Naantalın satamassa.

Yhtiön Naantalın satamatoiminnot palvelivat konsernin Naantalın, Långnäsän ja Kapellskärin välistä liikennettä.



Finnlinesin laivasto

Finnlinesilla on monipuolinen laivasto, joka voi kuljettaa storo- ja roro-lastia, kontteja, projektlastia ja autoteollisuuden tuotteita. Ropax-laivoillamme yhdistyy rahti- ja matkustajaliikenne. Laivamme kulkevat säännöllisessä linjaliikenteessä ja voimme vastata asiakkaidemme kaikkiin kuljetustarpeisiin.

Finnlinesin omistuksessa on 25 aluksen laivasto. Laivasto 31.12.2023.

Ropax-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finnstar (2006)	218,8	30,5	9 061	45 923	4 215	554	22	1A Super
Finnmaid (2006)			9 043					
Finnlady (2007)			8 840					
Finnswan (2007)			8 870					
Europalink (2007)	218,8	30,5	8 757	46 124	4 215	554	22	1A Super
Finnfellow (2000)	188,3	28,7	7 267	33 724	3 099	440	22	1A
Finnpartner (1995/2007)	183,0	28,7	9 088	33 313	3 050	280	21	1A Super
Finntrader (1995/2007)			9 132					

Uudisrakennukset

Finnsirius (2023)	235,0	33,3	11 900	65 692	5 200	1 100	16,3/21,0	1A Super
Finncanopus (2023)								

Roro-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finneco I (2022)	238,0	34,0	17 377	60 515	5 800	12	20	1A Super
Finneco II (2022)								
Finneco III (2022)								
Finnbreeze (2011/2018)	217,8	26,5	14 500	33 816	4 192	12	21	1A
Finnsea (2011/2018)								
Finnsky (2012/2018)								
Finntide (2012/2017)								
Finnwave (2012/2018)	187,1	26,5	11 744	25 732	3 259	12	20	1A
Finnmill (2002 / 2009)			11 682					
Finnpulp (2002 / 2009)	162,5	20,6	9 041	11 671	1 853	12	20	1A Super
Finnkraft (2000)			9 035					
Finnhawk (2001)								

Ulosrahdattu

Vizzavona (ex Euroferry Corfu, ex Finneagle), ropax-alus (1999)

Finnmerchant, roro-alus (2003)

Finnsun, roro-alus (2012/2018)

DWT: Kuollut paino (meriveden tiheys 1 025 kg/m³)

GT: Bruttovetoisuus

< Finnlines uudistaa jatkuvasti laivastoaan saavuttaakseen maksimaalisen hyötysuhteen ja vähentääkseen ilmapäästöjä. Kuusi alusta, joista Finnsky on yksi, on pidennetty mikä on vähentänyt energiankulutusta kuljetettua yksikköä kohden.



Vastuullisuus

Yritysvastuu on keskeinen osa liiketoimintaamme. Yritysvastuu pohjautuu asiakaslähtöisyyteen, kannattavuuteen, vastuullisuuteen ja työntekijöiden tyytyväisyyteen, jotka ovat tärkeimpiä arvojamme.

Finnlines huomioi sosiaalisen vastuunsa sekä taloudelliset ja ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnoissaan.

Finnlines on raportoinut vastuullisesta toiminnastaan ympäristöasioissa ja henkilöstöasioissa jo vuodesta 1999 alkaen. Finnlinesin vastuullisuusraportointi on vuodesta 2015 lähtien ollut osa Grimaldi-konsernin yhteiskuntavastuuraporttia. Raportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraportti noudattaa GRI:n (Global Reporting Initiative) ohjeistoa.

Finnlinesin CSRD-kestävyysraportointidirektiivin mukainen raportointivelvollisuus alkaa vuoden 2025 toiminnan raportoinnista ja vuonna 2026 julkaistavasta ensimmäisestä raportista.

Sitoutuminen globaaleihin tavoitteisiin

Finnlines on sitoutunut tuottamaan taloudellisesti ja ympäristön huomioiden kestäviä palveluja. Pienennämme jatkuvasti ympäristöjalanjälkeämme ja teemme osuutemme, jotta saavutetaan Kansainvälisen merenkulkujärjestön, IMO:n, tavoite vähentää laivojen hiili-intensiteettiä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Finnlines on jo onnistunut vähentämään hiili-intensiteettiä 32 prosenttia vuoteen 2008

verrattuna ja yhtiö on sitoutunut 2 prosentin vuosittaiseen vähennykseen.

Vastuullista matkailua

Vuodesta 2021 alkaen Visit Finland on myöntänyt Finnlinesille vastuullisen matkailun merkin, Sustainable Travel Finland, tunnustuksena yhtiön pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta. Sertifikaatti uusittiin vuonna 2023.

Vuoden 2023 kohokohtia

- Syksyllä 2023 Superstar-sarjan ensimmäinen ropax-alus Finnsirius aloitti liikenteessä. Finnsiriukseen on asennettu paljon energiaa säästävää tekniikkaa. Se on akuilla varustettu hybridi-alus, jossa on maasähkøyhteys. Suomen ja Ruotsin välillä liikennöivän aluksen kuljetussuoritteeseen kohdistuva hiilijalanjälki on paljon pienempi kuin vanhemman laivaston.
- Alensimme laivojemme hiili-intensiteettiä lähes 8 prosenttia verrattuna vuoteen 2022.
- Aikataulumuutos vähensi huomattavasti Suomen ja Saksan välillä kulkevan kolmen ropax-aluksen hiilidioksidipäästöjä.
- Maasähkösennukset Naantalin ja Kapellskärin satamissa.

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet ja Finnlines

Finnlines on valinnut viisi YK:n kestävä kehityksen tavoitetta, jotka ovat toiminnallemme keskeisimpiä.

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa



- luomme asiakkaillemme lisäarvoa
- kehitämme ja kasvatamme reittiverkostoamme
- optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskyyä

Aktiiviset ja osaavat ihmiset



- turvallisten ja laadukkaiden palvelujen tarjoaminen edellyttää ammattitaitoisia työntekijöitä
- koulutamme ja kehitämme henkilöstömme osaamista
- kohtelemme kaikkia työntekijöitä tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti

Investoimme kestävästi kehittääksemme vastuullisia palveluita



- uudistamme ja kehitämme laivastoamme jatkuvasti uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen
- parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme, henkilöstömme ja sidosryhmien kanssa ja rakennamme toimivaa yhteistyötä



Ympäristö ja turvallisuus

Ympäristöasiat ovat olennainen osa Finnlinesin toimintaa. Tuotamme turvallisia ja korkealaatuisia palveluja tavoitteena minimoida toimintojen ympäristövaikutukset.

Maailmanlaajuisesti noin 90 prosenttia tavaroista, kuten raaka-aineista, kuluttajahyödykkeistä, välttämättömistä elintarvikkeista ja energiasta, kuljetetaan meritse maapallon väestölle. Mikään muu kuljetusmuoto ei kykenisi kuljettamaan valtaosaa näistä tavaroista kuin laivat. Covid-19-pandemia todisti sekä kuljetusten tärkeän roolin että pandemiasta aiheutuneet sosiaali-, terveys- ja talouskustannukset, kun ihmisten, tavaroiden ja palveluiden liikkuminen vaikeutui suuresti. Finnlinesilla on merkittävä rooli Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa ja yhteyksien ylläpitämisessä Eurooppaan.

Vihreä siirtymä

Kesällä 2023 IMO päivitti kasvihuonekaasustrategiaansa ja nosti tavoitetasoa niin, että kansainvälinen merenkulku olisi vuonna 2050 hiilineutraali. Tavoitteeseen sisältyy myös sitoutuminen hiilineutraalien tai lähes hiilineutraalien polttoaineiden käyttöönoton varmistamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Kuljetussuoritteeseen kohdistuvien CO₂-päästöjen tulee vähentyä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kaikkien tavoitelukujen vertailuvuosi on 2008. Tavoite on nyt yhdenmukainen Euroopan komission pyrkimyksen kanssa tehdä Euroopasta ilmastoneutraali maanosa vuoteen 2050 mennessä.

Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan Unionissa keskustellaan lukuisista ehdotuksista ja jo toteutuneista toimista, joilla hillitään ilmastomuutosta. Kunnianhimoisten

tavoitteiden saavuttamiseksi merenkulun on siirryttävä vaihtoehtoisin polttoaineisiin ja otettava käyttöön uusia tekniikoita.

Euroopan komission 55-valmiuspaketista seuraavat koskevat merenkulkua:

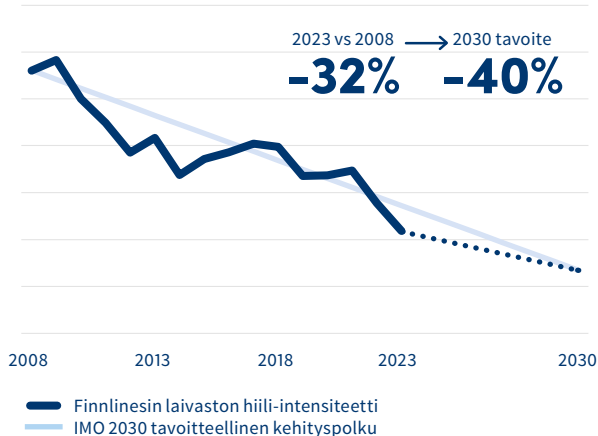
- Merenkulku sisällytettiin vuoden 2024 alusta lähtien päästökauppajärjestelmään (ETS:ään), johon energia-intensiiviset teollisuusalat ja lentoliikenne ovat kuuluneet lähes 20 vuoden ajan. Järjestelmä koskee EU:n alueella liikennöivien bruttovetoisuudeltaan vähintään 5000 GT -alusten CO₂-päästöjä. Toisin kuin muut teollisuudenalat merenkulku ei saa ns. ilmaisia päästöoikeuksia. Sen sijaan meriliikenteessä otetaan porrastetusti käyttöön päästö-oikeuksien palautusvelvollisuus. Laivayhtiöiden tulee palauttaa vuoden 2024 osalta päästöoikeudet 40 prosentille vuosittaisista päästöistä, 70 prosentille päästöistä vuoden 2025 osalta ja vuoden 2026 päästöistä ja siitä eteenpäin päästöoikeudet palautetaan täysimääräisesti. Jääluokitetuille aluksille voidaan hyödyntää 5 prosentin helpotus päästöoikeuksien palautuksesta, koska ne kuluttavat jäävähvisteisen rakenteensa vuoksi muita aluksia enemmän polttoainetta. Finnlinesin Ahvenanmaan ja manner-Suomen välillä liikennöivät ropax-alukset saavat vähentää päästönsä näiltä matkoilta ns. saaripoikkeuksen vuoksi.
- FuelEU Maritime -sääntö vahvistettiin syksyllä 2023. Se asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. Vuodesta 2025 alkaen laivoissa käytetyn polttoaineen kasvihuonekaasu-intensiteetin tulee laskea 2 prosenttia. Tämän jälkeen vähennysvaatimus kasvaa vähitellen joka viides vuosi. Tämän seurauksena laivayhtiöt velvoitetaan käyttämään lisääntyvin määrin vaihtoehtoisia polttoaineita. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttialusten tulee käyttää maasähköä laiturissa, jolleivät ne voi osoittaa käyttävänsä nollapäästöistä tekniikkaa.
- Energiaverodirektiivin uudistuksen tavoitteena on edistää puhtaita tekniikoita ja luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Keskustelu polttoaineveron käyttöön ottamisesta 10 vuoden siirtymäajan kuluessa jatkuu vielä EU:n elimissä.

Vuoden 2023 kasvihuonekaasustrategian mukaisesti IMO suunnittelee keskipitkän ajan toimenpiteitä vähennys-tavoitteiden saavuttamiseksi. Ehdotettuja keinoja ovat:

- polttoainestandardin tekninen osa, joka säätelee meripolttoaineen kasvihuonekaasuintensiteetin vähentämistä
- taloudellinen osa, joka määrittää kasvihuonekaasu-päästöjen hintamekanismin

HIILI-INTENSITEETTI

Finnlinesin laivasto vs. IMO tavoite
(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)





>> Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)

Kun pääasiallisten keinojen vaikutusarviot on tehty ja lainsäädäntöprosessi on valmis, valitut keinot hyväksytään vuonna 2026.

IMO:n ja EU:n tavoitteiden saavuttaminen ja sääntöjen mukaisesti toimiminen edellyttää, että laivayhtiöt parantavat laivojen energiatehokkuutta ja alkavat käyttää vaihtoehtoisia polttoaineita. Joitakin vaihtoehtoisia polttoaineita, kuten biopolttoaineita, voidaan käyttää nykyisissä laiva-moottoreissa, mutta useimpien tulevaisuuden polttoaineiden käyttö edellyttää olemassa oleviin laivoihin teknisiä muutoksia. Tekninen valmius ei ole ainoa haaste, vaan myös saatavuus ja sääntöjen luominen, erityisesti turvallisuusasioissa.

CO₂-päästöt

Finnlines on investoinut monien vuosien ajan systemaattisesti laivastonsa energiatehokkuuden parantamiseen. Kehitystyö jatkuu edelleen päivittäisen työn ohella. Vanhempiin laivoihin on asennettu useita energiaa säästäviä tekniikoita ja uusia vaihtoehtoja tutkitaan. Uusimmissa laivoissa on hyödynnetty uusinta, modernia teknologiaa. On esimerkiksi valittu pääkoneet, joiden polttoaineen ominaiskulutus on alhainen ja laivoihin on asennettu suuritehoisia akkuyksiköitä ja ilmavoitelujärjestelmä. Lisäksi roro-laivoihin on asennettu

aurinkopaneeleja ja ropax-laivoihin maasähkøyhteys. Myös muutama olemassa oleviin ropax-laivoihin valmistellaan maasähkøyhteys. Sähkö on ensimmäinen vaihtoehto korvata fossiiliset polttoaineet energialähteenä Finnlinesin laivastossa. Lisäksi tutkitaan vähittäistä siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin.

Teknisten sovellusten lisäksi energiatehokkuutta voidaan parantaa toiminnallisilla muutoksilla. Finnlines on optimoinut aikataulunsa ja reittinsä saavuttaakseen parhaimman mahdollisen täyttöasteen, mikä minimoi CO₂-päästöjä kuljetettua lastiysikköä kohden. Optimointia jatketaan edelleen läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, jotta koko kuljetusketjun hiilijalanjälki pienenee.

Kaikissa laivoissa on energiatehokkuuden hallinta-suunnitelma (Ship Energy Efficiency Management Plan), jonka tarkoituksena on tunnistaa energiansäästötoimia ja luoda toimintatapoja energiatehokkuuden parantamiseksi.

Laivanomistajien on tullut raportoida laivojen polttoaineen kulutus, niistä aiheutuvat CO₂-päästöt ja kuljetussuorite Euroopan komissiolle vuodesta 2018 alkaen EU MRV -asetuksen mukaisesti. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkeruujärjestelmä alkoi puolestaan 2019. Akkreditoitu, puolueeton todentaja varmentaa kummankin järjestelmän tietojen oikeellisuuden.

Muut ympäristönäkökohdat

Finnlines tekee yhteistyötä jätehuoltoyhtiöiden kanssa, jotta jätteet saadaan hyödynnettyä, käytettyä uudelleen tai kierrätettyä mahdollisimman tehokkaasti. Osasta jätteitä valmistetaan tuotteita tai materiaaleja, osa hyödynnetään energiana. Suurimmat jätejakeet ovat muovi, biojäte, lasi, paperi, pahvi, puu ja metalli. Vaarallinen jäte erotellaan ja viedään satamassa erilliseen keräyspisteeseen.

Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jättevettä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään aina maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on enintään 15 ppm, mutta useilla laivoillamme on tehokkaammat separaattorit. Pilssivettä siirretään myös maihin.

MARPOL-yleissopimus sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjäteveden, käsittelystä. Finnlinesin ropax-laivat toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvalltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot. Tavoitteena on vähitellen vähentää ja lopettaa päästämästä edes käsiteltyä jättevettä Itämereen. Osa rahtilaivoista siirtää jo käsitellyt jätevedet maihin tekniikan tämän mahdollistaessa.

Finnlines liikennöi ekologisesti herkillä merialueilla, lähinnä päästöjen valvonta-alueilla, toisin sanoen Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa, joissa polttoaineen rikkipitoisuusraja on MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti ollut 0,10 prosenttia vuodesta 2015 alkaen. Maailmanlaajuisesti rikkipitoisuusraja laski 3,5:stä 0,5 prosenttiin vuoden 2020 alussa. Finnlines on asentanut pakokaasujen pesujärjestelmiä 24 laivaan vuodesta 2015 alkaen.

Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia lajeja, jotka syrjäyttävät alkuperäislajeja ja järkyttävät herkkää ekologiaa. IMO:n painolastivesisopimuksen mukaisesti Finnlinesin kaikkiin laivoihin on asennettu käsittelylaitteistot ja painolastivesi käsitellään sääntöjen mukaisesti.

Satamien ympäristöasiat

Satama- ja ahtaustoiminnot ovat tärkeä osa konsernin tehokkuutta ja tuotantoa. Finnsteve-yhtiöt ovat jatkaneet investointeja uudenaikaiseen kalustoon ja ajoneuvoihin, jotka vievät ympäristöohjelman uudelle tasolle. Uusien vetomestarien NOx-päästöt laskevat 96 prosenttia ja hiukkaset 97 prosenttia verrattuna aiempaan Tier 1-kalustoon. Uudet sähköautot ja minibussit ovat päästöttömiä.

Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14 001 -standardin ja ISO 9001 -standardin mukaiset voimassaolevat sertifikaatit.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 029 863 litraa vuonna 2023, vähennystä lähes 12 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalin toiminnot.

Turvallisuus ja turvatoimet

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten, eli ISM-säännösten, mukaisesti. Kaikki alukset ja satamarakenteet täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten vaatimukset.

Tekniikan kehittyminen, kuten digitalisaatio, integrointi ja automaatio, mahdollistaa ilkkaitaiset hyökkäykset laivojen

ohjaus- ja hallintajärjestelmiin. Tästä syystä laivanomistajat ovat tunnistaneeet kyberturvallisuustavoitteet, joilla on merkitystä laivan turvalliselle operoinnille.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset auditointitarkastavat laivoja säännöllisesti. Turvallisuus- ja ympäristöriskien varalta laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä hätätilanneharjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten rajavartiolaitoksen, poliisin ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrittäyksillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät ehkäiseviä toimenpiteitä sekä tiedottamis- ja toimintaohjeita onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaalionnettomuuksien torjuntaan.

Lainsäädäntö

IMO ohjaa turvallisuus- ja ympäristösäännöstöjä. MARPOL 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteitä ja käymälävesiä sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarusteluun ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Yhtiön satamatoimintoja ohjaa kansallinen ja kansainvälinen lainsäädäntö.

Laivojen turvallisen ja ympäristön kannalta asianmukaisen kierrätyksen varmistamiseksi IMO:ssa on ratifioitu ns. Hong Kongin sopimus, joka tulee voimaan vuonna 2025. EU on hyväksynyt laivojen kierrätystä ja vaarallisten aineiden, kuten elohopean, kadmiumin ja lyijyn, inventaariota koskevan säännösten. Asiantuntijat ovat tunnistaneeet laivojen varustuksessa ja järjestelmissä olevat vaaralliset aineet, joista on pidettävä inventaaria aluksen koko elinkaaren ajan.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastettiin maaorganisaatiossa ja laivoilla vuonna 2023 ja uusi sertifikaatti myönnettiin. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin lipun alla liikennöivien laivojen hoidon ja miehityksen, ostotoiminnot, uudisrakennukset sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavalltion viranomaiset, omistajat, asiakkaat, henkilöstö, satamaoperaattorit, luokituslaitos ja alihankkijat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat.

Finnlines on edustettuna Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa ja yhtiö tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa.

Vuonna 2023 Finnlines tuki useita tutkimusprojekteja, kuten Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Xamkin MEPTec-projektia (merenkulun päästöhallintatekniikoiden vertailu), Braunschweigin ja Hampurin yliopistojen yhteistyössä WK Consultin ja BAW'n toteuttamaa IHATEC-projektia potkurivirran aiheuttamasta eroosiosta. Finnlines on ollut mukana Itämeren tilannetta reaaliajassa seuraavassa Suomen ympäristökeskuksen Alg@line-hankkeessa yli 20 vuoden ajan antamalla laivoistaan tilan tutkimuskäyttöön.



Henkilöstö

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää noin 1 800 henkilöä seitsemässä maassa. Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee työntekijöitään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.

Muun maailman tavoin toimimme kertomusvuonna poikkeuksellisten aikojen keskellä. Epävarma maailmantilanne vaikutti tekemiseemme vuonna 2023 ja jatkoimme liiketoimintamme sopeuttamista. Henkilöstömme ansaitsee lämpimän kiitoksen sitoutuneisuudesta ja kärsivällisyydestä muutosten keskellä. Ennen kaikkea olimme innostuneita ja ylpeitä saadessamme toivottua tervetulleeksi Finnlinesin laivastoon uusimmat Superstar-luokan ropax-alukset, joiden valmistumista olimme seuranneet suurella mielenkiinnolla. Kiitos kaikille, jotka osallistuivat Superstar-projektiin ja tekivät väsymättömästi töitä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yleisesti henkilöstömme keskuudesta huokui vuoden aikana positiivinen vire ja tekemisen meininki, jota oli ilo seurata.

Työntekijöiden hyvinvointi

Kaikkien henkilöstöryhmien hyvinvoinnista, työturvallisuudesta ja työkyvyn ylläpidosta huolehtiminen oli tekemisemme fokuksessa myös vuonna 2023. Jatkoimme vuonna 2022 toteutettujen henkilöstökyselyiden pohjalta nousseiden tiimi- ja yritystason kehittämistoimien viemistä eteenpäin. Uusi henkilöstökysely tullaan toteuttamaan syksyllä 2024, minkä jälkeen näemme missä asioissa olemme kehittyneet ja missä meillä on vielä parannettavaa.

Hybridityömalli on vakiinnuttanut muotonsa maa-henkilöstön keskuudessa ja se nähdään tärkeänä paremman työn ja vapaa-ajan tasapainon kannalta. Lähityö on edelleen olennainen osa hybridityömalliamme ja näemme sen merkityksen keskeisenä yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen varmistajana.

Uuden HR-järjestelmän käyttöönotto jatkui vuoden 2023 aikana ja se on tarkoitus saada päätökseen tytäryhtiöissä vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Olemme myös jo aloittaneet HR-datan viemisen BI-raportointityökaluun ja tätä projektia jatketaan vuonna 2024. Näin pystymme jatkossa hyödyntämään olemassa olevaa dataa monipuolisesti tiedolla tekemisen tukena. Nämä kaikki ovat tärkeitä kehityssakeleita myös tulevan CSRD-raportoinnin (Corporate Sustainability Reporting Directive) kannalta.

Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö

Superstar ropax-alusten uudisrakennusohjelma saatiin päätökseen ja vastaanotimme uudet alukset Kiinassa. Finnsirius aloitti liikenteessä syyskuussa ja Finnscanopuksen luovutus oli joulukuussa. Uusien alusten miehittäminen oli valtava projekti ja siksi toteutimme keväällä 2023 laajan rekrytointikampanjan houkutellessamme myös toimialan ulkopuolelta henkilöitä meille töihin. Kampanja oli menestys, ja olemme iloisia että vuoden 2022 tapaan kiinnostus sekä merityö- että maatyöpaikkoihin on ollut suurta. On selvää, että työnantajamielikuvamme on selkeästi vahvistunut ja pitkäjänteinen työ on tältäkin osin tuottanut tulosta.

Uudet Superstar ropax-alukset ovat tuoneet markkinoille uuden palvelukonseptin ja panostimme henkilöstön koulutukseen varmistaaksemme, että asiakkaat saavat ensiluokkaista palvelua.

Jatkoimme vuonna 2023 toimintamme kehittämistä ja veimme menestyskekkäästi eteenpäin sekä meneillään olleita että uusia kehittämishankkeita esimerkiksi tietojärjestelmien osalta. Näihin keskitymme myös vuonna 2024.

Olemme erittäin ylpeitä siitä, miten hyvin henkilöstömme on keskittynyt tehtäviinsä epävarmoista ajoista huolimatta ja varmistanee, että liiketoimintaan kohdistuvat vaikutukset ovat mahdollisimman vähäisiä. Aiempien vuosien tapaan, työntekijämme ansaitsevat kiitoksen vastuullisesta asenteestaan.

Henkilöstöluvut

Konsernimme liikevaihto/keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2023 oli 388 (438 vuonna 2022) tuhatta euroa. EBIT/keskimääräinen henkilöstömäärä oli 42 (81) tuhatta euroa.

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 752 (1 679) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 1 028 (959) työntekijää ja maahenkilöstöön 724 (720) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 877 (1 675), josta merihenkilöstöä 1 138 (938) ja maahenkilöstöä 739 (719).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 101,9 (96,4) miljoonaa euroa.

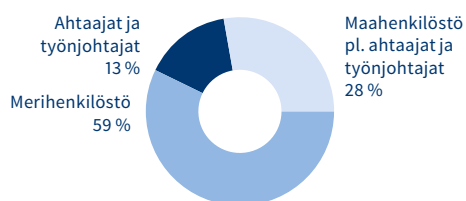
>>

>> Henkilöstö (jatkuu)

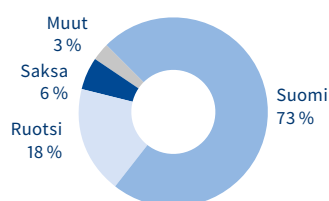
Avainluvut	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	1 752	1 679
Liikevaihto/henkilö, 1000 eur	388 462	438 359
Henkilöstökulut/henkilö, 1000 eur	58 161	57 427
Tulos ennen veroja/henkilö, 1000 eur	32 751	77 711
Henkilöstön keski-ikä, vuotta	44	46
Keskimääräinen työsuhteen pituus, vuotta	6	7
Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolo, pv/henkilö	11,6	13,5
Koulutustunnit yhteensä	18 356	12 760
Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin		
Maahenkilöstö		
Varustamotoiminnot	437	414
Satamatoiminnot	288	306
Merihenkilöstö	1 028	959
Konserni yhteensä	1 752	1 679
Henkilöstön määrä toiminnoittain raportointikauden lopussa		
Maahenkilöstö, ei sisällä pitkiä poissaoloja		
Varustamotoiminnot	477	448
Satamatoiminnot	262	271
Merihenkilöstö, ei sisällä pitkiä poissaoloja	1 138	938
Konserni yhteensä, ei sisällä pitkiä poissaoloja	1 877	1 657
Maahenkilöstö, mukaan lukien pitkät poissaolot		
Varustamotoiminnot	486	455
Satamatoiminnot	271	280
Merihenkilöstö, mukaan lukien pitkät poissaolot	1 189	977
Konserni yhteensä, mukaan lukien pitkät poissaolot	1 946	1 712

Henkilöstöryhmät

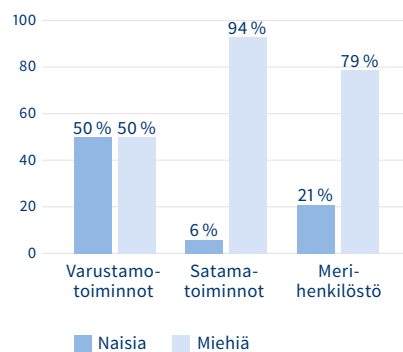
31.12.2023, %

**Henkilöstö maittain**

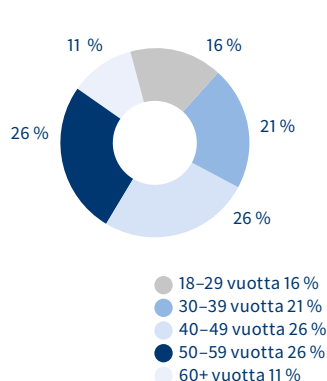
2023, %

**Henkilöstön sukupuolijakauma**

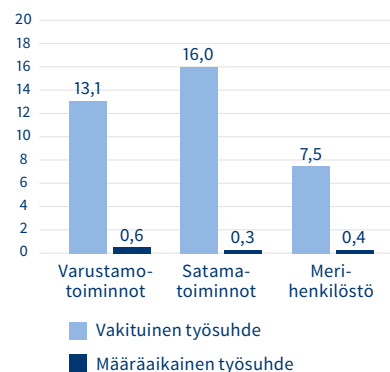
31.12.2023, %

**Henkilöstö ikäryhmittäin**

31.12.2023, %

**Keskimääräinen työsuhteen pituus**

31.12.2022, vuotta



TILINPÄÄTÖS 2023



Hallituksen toimintakertomus

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista rahti- ja matkustajaliikennevarustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahdilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan. Finnlinesin rahtilaivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt ja myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa yhdistäen Helsingin ja Paldiskin Grimaldi-konsernin verkostoon Välimeren, Länsi-Afrikan ja Pohjois- ja Etelä-Amerikan, Aasian ja Australian alueilla.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 20 tytäryhtiötä.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista rahtilaivavarustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 130 alusta ja sen henkilöstömäärä on yli 18 000. Konserni toimii yli 150 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS), Minoan Lines ja Trasmed GLE

Yleinen markkinakehitys

Finnlinesin päämarkkina-alue yhdistää kauppakumppanit Itämeren ympärillä. OECD:n Eurostatin mukaan bruttokansantuote pysyi EU-alueella vakaana vuoden 2023 kolmannella vuosineljänneksellä edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Vuoden 2023 toiseen vuosineljännekseen verrattuna Saksan raportoitu bruttokansantuote laski vuoden 2023 kolmannella vuosineljänneksellä 0,1 prosenttia, kun Ruotsissa laskua oli 0,3 prosenttia. Suomen bruttokansantuote laski kolmannella vuosineljänneksellä 0,9 prosenttia edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. (Eurostat 2023.) Venäjän ja Ukrainan välinen konflikti sekä korkea korkotaso voivat kuitenkin heikentää huomattavasti EU-alueen tulevaisuuden talouskehitystä.

Traficomien mukaan tammi-joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) laskivat 14 prosenttia ja Suomesta ulkomaille meritse vastaavissa yksiköissä kuljetetut lastimäärät laskivat 5 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tilastokeskuksen mukaan tammi-joulukuun aikana yksityinen ja rahtiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä laski 2 prosenttia. Suomen ja Saksan välillä matkustajaliikenne kasvoi 8 prosenttia.

Finnlinesin liikenne

Kuljetusalan ammattiliitto AKT oli lakossa kaikissa Suomen satamissa 15.2.–1.3.2023. Tämä aiheutti merkittäviä häiriöitä Finnlinesin liikenteelle useiden alusten jäädessä satamaan. Osa lähdoista pystyttiin liikennöimään myös lakon aikana kuljettamalla ainoastaan rekkayksiköitä. Lisäksi Finnlines avasi tilapäisen liikenteen Travemünde–Muuga ja Rostock–Muuga väleille. Helmikuun lopulla Finnlines vahvisti Irlannin liikennettä tuomalla toisen roro-aluksen Rosslaren ja Zeebruggen väliseen liikenteeseen. Sen myötä viikkolähtöjen määrä nousi neljästä kuuteen.

Finnpartner ja Finntrader telakoitiin toisen vuosi-neljänneksen aikana, jolloin aluksiin asennettiin uutta ympäristönsuojelutekniikkaa ja yleisiä tiloja kunnostettiin. Grimaldi-konsernin omistama Cruise Smeralda toimii sijaistavana ropax-aluksena Saksan ja Ruotsin välisessä liikenteessä. Finnsun rahdattiin Grimaldi Euromedille toukokuun puolessa välissä. Samalla Puolan liikenteessä operoi yksi roro-alus.

Finnsirius saapui Finnlinesin liikenteeseen ja aloitti säännöllisen liikennöinnin 15.9. Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitillä. Samaan aikaan Eurolink siirtyi Malmö–Travemünde-linjalle ja jatkossa laiva liikennöi Ruotsin lipun alla. Lisäksi Cruise Smeraldan rahtaus päättyi ja laiva luovutettiin takaisin Grimaldi-konsernille.

Superstar-alus Finnscanopus luovutettiin Finnlinesille joulukuussa, ja alus aloitti kotimatkinsa Kiinasta kohti Eurooppaa. Muutoin neljännen kvartaalin aikana linja-liikenteessä ei ollut merkittäviä tapahtumia.

Vuoden 2023 aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 21 (21) alusta omassa liikenteessään.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 710 (750 vuonna 2022) tuhatta lastiyksikköä, 157 (138) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 344 (1 426) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määritellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 695 (648) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 680,7 (736,1) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Varustamatoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 659,5 (712,1) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 77,9 (68,7) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 42,9 (46,2) miljoonaa euroa. Lastimäärät laskivat hieman edellisestä vuodesta, ja myös polttoaineen hinnanlaskun seurauksena rahtiin liittyvä polttoainelisa on ollut vertailuvuotta matalammalla tasolla. Yksityismatkustajien määrä nousi huomattavasti edelliseen vuoteen nähden. Satamatoimintojen liikevaihto jäi vertailuvuotta pienemmäksi satamatyöntekijöiden lakon sekä tavaramäärien vähentymisen vuoksi. Segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 21,7 (22,1) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 166,3 (221,2) miljoonaa euroa, jossa on vähennystä 25 prosenttia.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 74,1 (136,0) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema säilyi edelleen vahvana, vaikka netto-rahoituskulut kasvoivat ja olivat -16,7 (-5,5) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 0,4 (0,8) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -17,1 (-6,3) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) väheni 73,1 miljoonaa euroa ja oli 57,4 (130,5) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos oli 60,3 (133,3) miljoonaa euroa.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitiilin päätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 43.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Korollisen velan määrä nousi 115,5 miljoonaa euroa ja oli 511,2 (395,7) miljoonaa euroa, ilman vuokrasopimusvelkoja 23,6 (21,6) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 508,7 (376,8) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 3,1 (1,7) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 54,9 (60,3) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 62,7 (44,5) prosenttia.

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 147,6 (323,9) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 135,2 (200,1) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 191,8 (223,8) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 92,2 (85,2) miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, lastinkäsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja, alusten energiatehokkuutta parantavia investointeja sekä ympäristöystävällisiin ropax-uudisrakennuksiin liittyviä maksuja.

Finnlines on jatkanut investointeja kestävään, ympäristöä säästävään tekniikkaan.

Finnlinesin 500 miljoonan euron investointiohjelma, Green Newbuilding Programme, saatiin päätökseen vuonna 2023. Vuoden aikana Finnlines otti vastaan kaksi hybridi-ropax-alusta (Finnsirius ja Finnscanopus). Finnsirius aloitti Finnlinesin Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin välisellä reitillä syyskuussa ja Finnscanopus aloittaa liikennöinnin samalla reitillä helmikuussa 2024. Uudisrakennusohjelmaan kuului kaksi hybridi-ropax- ja kolme hybridi-oro-alusta, jotka kaikki on varustettu uusimmalla ympäristöystävällisellä tekniikalla. Uudet alukset parantavat entisestään Finnlinesin laivaston energia-tehokkuutta ja vähentävät päästöjä.

Finnlines keskittyy yhä enemmän energiansäästöön ja päästöjen vähentämiseen, ja yksi tekninen keino on maasähkön käyttö. Finnlines jatkoi maasähkøyhteyksien asentamista useisiin vanhempiin ropax-aluksiin. Sähkö on ensimmäinen vaihtoehto fossiilisten polttoaineiden korvaamisessa Finnlinesin laivastossa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 752 (1 679) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 1 028 (959) työntekijää ja maahenkilöstöön 724 (720) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 877 (1 657), josta merihenkilöstöä 1 138 (938) ja maahenkilöstöä 739 (719).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 101,9 (96,4) miljoonaa euroa.

Finnlinesin osake

Yhtiön kauppakisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2023 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta. Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitiilin päätöksen liitetiedossa 38. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Göteborgissa 3.5.2023. Kokous hyväksyi vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2022 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsen, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2023 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskien hallinta

Geopoliittiset jännitteet kasvoivat kuitenkin huomattavasti, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan helmikuussa 2022. Venäjä on tärkeä energian ja raaka-aineiden viejä, mutta monet yhtiöt ovat vetäytyneet Venäjän markkinoilta ja katkaisseet kauppa-

>>

Hallituksen toimintakertomus (jatkuu)

suhteet. Tämän seurauksena energian hinta on noussut jyrkästi ja myös raaka-aineiden hinnat ovat kohonneet, mikä kasvattaa julkisen ja yksityisen sektorin menoja. Inflaatio kiihtyy ja sen odotetaan muodostavan riskin talouskasvulle. Myös kyberhyökkäysten todennäköisyys on kasvanut.

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkymiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Ylikapasiteetin riski pienenee toisaalta ikääntyvän tonniston romutusten myötä ja toisaalta kiristyneiden ympäristövaatimusten johdosta. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon.

Kiristyneet ympäristöasetukset (esimerkiksi typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöihin, jätevesiin ja painolastivesiin liittyvät asetukset) ovat riskitekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan. Ottaen kuitenkin huomioon, että Finnlines jatkuvasti uudistaa ja kehittää laivastoaan käyttäen viimeisintä teknologiaa ja innovaatioita, sillä on erittäin hyvät mahdollisuudet pienentää riskiä merkittävästi.

Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää yhtiön toiminnan ulottuminen usealle eri maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkin maan hidasta kasvua saattaa kompensoida toisen maan nopeampi taloudellinen elpyminen. Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaidensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välittömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä.

Finnlinesilla on käyttämättömiä luottolimiittejä 145,0 miljoonaa euroa.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on tehnyt valituksen Helsingin hallinto-oikeuteen Huoltovarmuuskeskuksen päätöksestä, joka koskee merikuljetusten turvaamisesta aiheutuvien kustannusten korvaamista. Lisäksi Finnlines on tehnyt valituksen Euroopan Komissiolle Suomen valtion viranomaisten tekemistä covid-19-tilanteeseen liittyvistä valikoivista ja syrjivistä tukirakenteista.

Finnlines on lisäksi osallinen muutamiin oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia käytännön malleja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin entistä kestävämmällä ja kustannustehokkaammalla tavalla. Vuonna 2023 painopiste oli uudisrakennusten ohella laivojen ympäristöinvestoinneissa ja energiatehokkuuden parantamisessa.

Finnlinesin uudisrakennusohjelma eteni suunnitellusti, kun kaksi modernia ja ympäristötehokasta Superstar ropax-alusta vastaanotettiin vuoden aikana. Finnsirius aloitti liikennöinnin syyskuussa ja Finnscanopus aloittaa sisaraluksensa tapaan liikenteen Naantali–Långnäs-Kapellskär-reitillä alkuvuonna 2024. Laivojen rakentamisen myötä suuri osa Finnlinesin tutkimus- ja kehitystyöstä on keskittynyt uusien palveluiden käyttöönottoon ja operatiivisen tehokkuuden varmistamiseen.

Lisääntyneen matkustajakapasiteetin myötä Finnlinesin matkojen verkkokauppaa sekä varausjärjestelmää kehitettiin vastaamaan kasvaneeseen kysyntään sekä palveluvalikoimaan. Uusiin, asiakasystävällisiin palveluihin kuuluvat muun muassa itsepalvelukassat laivojen myymälöissä, uudistettu myymäläjärjestelmä sekä modernit hyttien ovien ja palveluporttien hallintasysteemit.

Rahtiasiakkaiden digitaalisia palveluiden kehitystyötä jatkettiin myös vuonna 2023. Business-to-business -asiakkaita palvelevan järjestelmän kehitys ja testaus saatiin päätökseen. Tuote pyritään julkaisemaan vuoden 2024 aikana.

Operatiivisen alusliikenteen seuranta- ja toiminnan-ohjausjärjestelmän kehittäminen jatkui useassa eri projektissa.

Kyberturvallisuuteen on erityisesti kiinnitetty huomiota Itämeren alueen ja Euroopan geopoliittinen tilanne huomioon ottaen.

Satamatoiminnoissa operatiivisen toiminnan resurssien hallintaa kehitettiin vastaamaan paremmin Helsingin Vuosaaren sataman kautta kulkevan liikenteen tarpeita. Ahtaustoiminta muuttui merkittävästi tehokkaammaksi sekä ympäristöystävällisemmäksi vuoden aikana Helsingissä ja Turussa käyttöönotettujen uusien vetomestarien myötä. Vetomestarit ovat ahtaustyössä keskeisessä roolissa olevia työkoneita, joilla voidaan liikuttaa rekkojen perävaunuja ja lauttavaunuja satama-alueella sekä laivojen kansilla. Elektronisen sanomaliikenteen kehittämishankkeita tiedon laadun ja oikea-aikaisuuden parantamiseksi edistettiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Finnlines on mukana merenkulun kehittämisessä ja tekee yhteistyötä korkeakoulujen ja alan oppilaitosten kanssa, esimerkiksi tukemalla tutkielmien tekijöitä.

Ympäristö

Maailmanlaajuinen merenkulkuelinkeino tähtää ilmasto-neutraaliuteen lähivuosikymmeninä.

Kesällä 2023 IMO tarkisti kansainvälisen merenkulun kasvihuonekaasustrategiaansa ja nosti tavoitteet nolli-

päästöt vuoden 2050 tienoilla. Tavoitteena on myös sitoutuminen käyttämään vaihtoehtoisia hiilineutraaleja tai lähes hiilineutraaleja kasvihuonekaasupolttoaineita vuoteen 2030 mennessä. Samoin kuljetussuoritteeseen kohdistuvien CO₂-päästöjen tulee laskea 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kaikkia tavoitelukuja verrataan vuoden 2008 tasoon. Tavoite on yhteneväinen Euroopan komission kanssa tehdä Euroopasta ilmastoneutraali maanosa vuoteen 2050 mennessä.

Kunnianhimoisiin tavoitteisiin pääsemiseksi merenkulkualan tulee siirtyä vaihtoehtoisin polttoaineisiin ja ottaa käyttöön uusia tekniikoita.

Euroopan komissio on hyväksynyt "Fit for 55" -paketin, johon sisältyy useita merenkulkua koskevia päätöksiä.

- EU:n päästökauppajärjestelmä (ETS) tuli voimaan 1.1.2024. Järjestelmä koskee EU:ssa liikennöiviä laivoja, joiden bruttovetoisuus on vähintään 5000. Toisin kuin muut teollisuusalat merenkulku ei saa maksuttomia päästöoikeuksia, vaan järjestelmä tulee käyttöön asteittain. Laivayhtiöiden tulee palauttaa päästöoikeuksia todennettujen päästöjen osalta 40 prosenttia vuonna 2024, 70 prosenttia vuonna 2025 ja 100 prosenttia vuodesta 2026 alkaen. Jäävahvistetut laivat voivat vähentää 5 prosenttia CO₂-päästöistään, koska ne kuluttavat rakenteensa vuoksi muita aluksia enemmän polttoainetta. Finnlinesin ropax-laivat voivat vähentää Ahvenanmaan ja manner-Suomen välisten matkojen päästöt ns. saaripoikkeuksen nojalla.
- FuelEU Maritime -sääntöä viimeisteltiin syksyllä 2023. Se asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasu-pitoisuudelle. Vuodesta 2025 alkaen GHG-pitoisuuden tulee laskea 2 prosenttia. Tämän jälkeen pitoisuuden vähennysvaatimus laskee vähitellen joka viides vuosi. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttilaivojen tulee käyttää laiturissa ollessaan maasähköä, jollei voida osoittaa että ne käyttävät vaihtoehtoista nollapäästöistä teknologiaa.
- Energiaverodirektiivin uudistamisen tarkoituksena on edistää puhtaan tekniikan käyttöä ja lopettaa fossiilisten polttoaineiden käyttö. EU:n elimissä keskustellaan polttoaineiden soveltamisesta 10 vuoden siirtymäkauden kuluessa.

IMO kehittää keskipitkän aikavälin toimia, joilla päästään vähennystavoitteisiin. Ehdotettujen toimien vaikutusarvioinnin ja lainsäädäntöprosessin jälkeen on tarkoituksena hyväksyä valitut toimet vuonna 2026.

Finnlines on vuosien ajan investoinut systemaattisesti laivastonsa energiatehokkuuteen. Vihreä, 500 miljoonan euron uudisrakennusohjelma saatiin päätökseen joulukuussa 2023, kun viidestä uudisrakennuksesta viimeinen lähti kiinalaiselta telakalta kotimatkalle Itämerelle.

Uusimpiin laivoihin on asennettu viimeisintä tekniikkaa. On valittu pääkoneet, joiden polttoaineen ominaiskulutus on alhainen. Kaikissa viidessä laivassa, on kölin alla ilmavoitelu-järjestelmä ja suuritehoiset akkuyksiköt. Kolmeen roro-laivaan on asennettu aurinkopaneelit ja kaksi ropax-laivaa on

satamassaoloaikana kytketty maasähköverkkoon. Myös useisiin vanhempiin ropax-laivoihin asennetaan maasähkö-yhteys. Finnlinesin laivastossa sähkö on ensimmäinen vaihtoehto fossiilisten polttoaineiden korvaamisessa.

Finnlinesin laivaston hiili-intensiteetti on vähentynyt 32 prosenttia vertailuvuodesta 2008. Vuonna 2023 vähennys oli 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. Finnlinesin CSRD:n mukainen raportointivelvollisuus alkaa vuoden 2025 toiminnan raportoinnista ja vuonna 2026 julkaistavasta ensimmäisestä raportista.

Finnlinesin vastuullisuusraportointi on osa Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraporttia (Sustainability report) ja se on luettavissa Grimaldi-konsernin internet-sivuilla www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

Geopoliittinen tilanne on edelleen epävakaa ja euroalueen kysyntä on ollut heikkoa. Itämeren alueen maiden talouksien ennustetaan kuitenkin vahvistuvan asteittain vuoden aikana.

Viiden uuden hybridialuksen myötä Finnlines voi kasvaa entistä vahvemaksi yhdessä asiakkaidensa kanssa. Vankka strategia, tonniston jatkuva uudistaminen ja Grimaldi-konsernin laajan verkoston hyödyntäminen varmistavat Finnlinesin edellytykset jatkuvaan kasvuun ja pitkän aikavälin menestykseen. Finnlines keskittyy mukauttamaan laivastoaan, parantamaan kustannustehokkuuttaan ja löytämään uutta kasvua ja siksi Finnlines-konsernin tuloksen odotetaan parantuvan, kun euroalueen talous elpyy.

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiö Finnlines Oyj:n tulos oli 58,8 miljoonaa euroa tilikaudelta 2023. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 512,1 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 77 254 711,50 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 811,4 (846,1) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Napolissa, 7.3.2024
Finnlines Oyj, Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	680 740	736 093
Liiketoiminnan muut tuotot	2 044	5 917
Materiaalit ja palvelut	-251 242	-268 157
Henkilöstökulut	-101 922	-96 431
Poistot ja arvonalentumiset	-92 186	-85 190
Liiketoiminnan muut kulut	-163 317	-156 195
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-608 667	-605 973
Liiketulos (EBIT)	74 118	136 037
Rahoitustuotot	396	753
Rahoituskulut	-17 121	-6 297
Tulos ennen veroja (EBT)	57 392	130 493
Tuloverot	2 871	2 841
Tilikauden tulos	60 264	133 334
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	33	-69
Valuuttajohdannaiset, siirretty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-17 892	-181
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi yhteensä	-17 859	-250
Erät joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	225	263
Vero vaikutus, netto	-45	-40
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi yhteensä	180	223
Tilikauden laaja tulos yhteensä	42 585	133 307
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	60 264	133 334
	60 264	133 334
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	42 585	133 307
	42 585	133 307
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,17	2,60

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatuista eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Konsernitase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2023	31.12.2022
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 211 799	1 107 673
Liikearvo	105 644	105 644
Aineettomat hyödykkeet	3 521	3 327
Muut sijoitukset	7 074	7 074
Saamiset	1 269	781
Laskennalliset verosaamiset	1 625	491
	1 330 931	1 224 989
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	13 298	10 100
Myyntisaamiset ja muut saamiset	129 344	140 644
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	87	15
Rahavarat	2 559	18 878
	145 289	169 637
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	11 836	14 610
Varat yhteensä	1 488 056	1 409 236
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	130	118
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Käyvän arvon rahasto *	0	17 892
Kertyneet voittovarot	643 752	660 543
Oma pääoma yhteensä	811 430	846 100
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	37 680	39 876
Pitkäaikaiset korottomat velat	8	9
Eläkevelvoitteet	2 162	2 653
Varaukset	1 611	1 697
Korolliset velat	401 620	262 836
	443 081	307 071
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	99 399	100 856
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	664	485
Varaukset	293	276
Korolliset verot	133 189	154 447
	233 544	256 065
Velat yhteensä	676 625	563 136
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 488 056	1 409 236

* Käyvän arvon rahasto sisältää valuuttajohdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypien arvojen tehokkaat osuudet.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2022	103 006	24 525	141	40 016	18 073	578 535	764 296
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						133 334	133 334
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			-23			-45	-69
Johdannaisten käyvän arvon muutos					-181		-181
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						263	263
Verovaikutus, netto						-40	-40
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-23	0	-181	133 512	133 307
Osinko						-51 503	-51 503
Oma pääoma 31.12.2022	103 006	24 525	118	40 016	17 892	660 543	846 100

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2023	103 006	24 525	118	40 016	17 892	660 543	846 100
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						60 264	60 264
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			12			21	33
Johdannaisten käyvän arvon muutos					-17 892		-17 892
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						225	225
Verovaikutus, netto						-45	-45
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	12	0	-17 892	60 465	42 585
Osinko						-77 255	-77 255
Oma pääoma 31.12.2023	103 006	24 525	130	40 016	0	643 752	811 430

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1. –31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	60 264	133 334
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	91 828	80 726
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)	12	
Rahoitustuotot ja -kulut	16 713	5 085
Verot	-2 871	-2 841
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-8 175	-21 591
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 199	-1 705
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-4 345	13 656
Varausten muutos	-561	-366
Maksetut korot	-12 169	-4 245
Saadut korot	120	109
Maksetut verot	-508	-299
Muut rahoituserät	-1 945	-1 721
Liiketoiminnan nettorahavirta	135 164	200 051
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-189 177	-215 921
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti*	2 895	40 890
Tytäryhtiöosakkaiden hankinta	0	0
Investointien nettorahavirta	-186 282	-175 031
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	315 384	371 667
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	-41 546	-49 356
Lainojen takaisinmaksut	-158 765	-275 640
Vuokrasopimusvelkojen maksu	-2 728	-2 859
Maksetut osingot	-77 255	-51 503
Rahoituksen nettorahavirta	35 090	-7 691
Rahavarojen muutos	-16 028	17 329
Rahavarat tilikauden alussa	18 878	1 950
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-290	-402
Rahavarat tilikauden lopussa	2 559	18 878

* Koostuu pääosin alusten myynneistä vuonna 2022.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	559 004 684,49	608 777 000,71
Liiketoiminnan muut tuotot	8 474 305,57	5 157 813,79
Materiaalit ja palvelut	-228 404 840,26	-237 319 756,24
Henkilöstökulut	-55 242 915,72	-49 624 386,21
Poistot ja arvonalentumiset	-54 575 264,14	-50 706 969,65
Liiketoiminnan muut kulut	-148 146 495,62	-145 945 633,34
Liiketulos	81 109 474,32	130 338 069,06
Rahoitustuotot ja -kulut	-17 515 987,55	-6 909 903,27
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	63 593 486,77	123 428 165,79
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-1 900 000,00	-1 900 000,00
Jälleenhankintavarausten muutos	-5 452 350,66	00,00
Tulos ennen veroja	56 241 136,11	121 528 165,79
Laskennalliset verot	2 725 286,76	4 944 023,85
Muut välittömät verot	-131 389,81	-96 235,55
Tilikauden voitto	58 835 033,06	126 375 954,09

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tase, FAS

euroa	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2 680 922,57	2 299 321,72
Aineelliset hyödykkeet	887 619 229,65	805 458 186,17
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	154 379 459,00	154 379 459,00
Muut sijoitukset	7 051 920,55	7 051 920,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 051 731 531,77	969 188 887,44
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	11 235 869,24	8 492 105,14
Pitkäaikaiset saamiset	62 590 037,00	49 293 473,96
Lyhytaikaiset saamiset	133 090 210,54	141 231 404,86
Rahat ja pankkisaamiset	2 075 957,65	18 091 036,86
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	208 922 074,43	217 108 020,82
Vastaavaa yhteensä	1 260 723 606,20	1 186 296 908,26
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Käyvän arvon rahasto	0,00	17 892 023,07
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarot	412 428 311,80	363 307 069,21
Tilikauden voitto	58 835 033,06	126 375 954,09
Oma pääoma yhteensä	639 677 488,66	675 989 190,17
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	283 000,00	496 000,00
Vapaaehtoiset varaukset		
Jälleenhankintavaraus	5 452 350,66	0,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	0,00	2 725 286,76
Korollinen, muu velka	382 666 670,00	247 000 002,11
	382 666 670,00	249 725 288,87
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	153 268 935,14	177 125 076,29
Koroton	79 375 161,74	82 961 352,93
	232 644 096,88	260 086 429,22
Vieras pääoma yhteensä	615 310 766,88	509 811 718,09
Vastattavaa yhteensä	1 260 723 606,20	1 186 296 908,26

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	58 835 033,06	126 375 954,09
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	54 575 264,14	50 706 969,65
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-5 704 337,29	-2 595 604,32
Rahoitustuotot ja -kulut	17 515 987,55	6 909 903,27
Tuloverot	-2 593 896,95	-4 847 788,30
Muut oikaisut	1 900 000,00	1 900 000,00
	124 528 050,51	178 449 434,39
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-2 743 764,10	-1 727 963,83
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	897 241,79	-21 414 861,46
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-3 586 191,01	16 573 597,82
Varausten muutos	-213 000,00	-144 000,00
	-5 645 713,32	-6 713 227,47
Maksetut korot	-16 148 247,96	-4 348 427,22
Saadut osingot	140,00	7 790,00
Saadut korot	2,632 214,35	929 999,26
Muut rahoituserät	-1 270 395,42	-2 721 033,60
Maksetut verot	-131 388,81	-96 234,55
	-14 917 677,84	-6 227 906,11
Liiketoiminnan rahavirta	103 964 659,35	165 508 300,81
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	175 550 452,60	-158 850 222,35
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	35 005 102,00	6 089 583,63
Investoinnit muihin sijoituksiin, muutos	0,00	0,00
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	-23 379 478,68	16 281 652,86
Investointien rahavirta	-163 924 829,28	-136 478 985,86
Kassavirta ennen rahoitusta	-59 960 169,93	29 029 314,95
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	26 978 591,33	-17 368 168,38
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-41 545 457,00	-39 904 432,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	294 000 000,00	371 666 668,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-156 333 332,11	-273 212 122,99
Maksetut osingot	-77 254 711,50	-51 503 141,00
Konserniavustukset	-1 900 000,00	-1 900 000,00
Rahoituksen rahavirta	43 945 090,72	-12 221 196,37
Rahavarojen muutos	-16 015 079,21	16 808 118,58
Rahavarat 1.1.	18 091 036,86	1 282 918,28
Rahavarat 31.12.	2 075 957,65	18 091 036,86

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Viiden vuoden lukusarjat, IFRS

Miljoonaa euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	680,7	736,1	579,9	484,0	574,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	5,9	1,9	1,3	1,4
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	166,3	221,2	160,3	140,8	169,8
% liikevaihdosta	24,4	30,1	27,6	29,1	29,5
Liiketulos (EBIT)	74,1	136,0	78,2	76,2	104,8
% liikevaihdosta	10,9	18,5	13,5	15,7	18,2
Tulos ennen veroja (EBT)	57,4	130,5	73,8	70,6	97,3
% liikevaihdosta	8,4	17,7	12,7	14,6	16,9
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	60,3	133,3	74,7	69,7	98,3
% liikevaihdosta	8,9	18,1	12,9	14,4	17,1
Tilikauden tulos	60,3	133,3	74,7	69,7	98,3
% liikevaihdosta	8,9	18,1	12,9	14,4	17,1
Bruttoinvestoinnit *	191,8	223,8	110,6	50,6	31,4
% liikevaihdosta	28,2	30,4	19,1	10,5	5,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	7,3	16,6	10,0	9,7	14,3
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	5,8	11,6	7,2	7,0	9,5
Taseen loppusumma	1 488,1	1 409,2	1 273,2	1 199,4	1 226,9
Omavaraisuusaste, %	54,9	60,3	60,4	60,7	58,5
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	62,7	44,5	45,6	45,5	50,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 752	1 679	1 576	1 534	1 576
Tulos/osake (EPS), euroa	1,17	2,60	1,45	1,35	1,91
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	1,17	2,60	1,45	1,35	1,91
Oma pääoma/osake, euroa	15,75	16,43	14,84	14,07	13,88
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 44.

Tunnuslukujen laskentakaavat, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat* – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

* Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja.

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioituun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamatoiminta siirtyi tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013.

Neljännesvuosiluvut, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2023	Q1/2022	Q2/2023	Q2/2022	Q3/2023	Q3/2022	Q4/2023	Q4/2022
Liikevaihto segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	157,9	150,6	167,3	193,2	171,7	195,9	162,5	172,4
Myynti ulkopuolisille	157,9	150,6	167,3	193,3	171,7	195,9	162,5	172,4
Myynti satamatoiminnoille	0,0	-0,9	0,0	-0,4	0,0	-0,2	0,0	0,0
Satamatoiminnot yhteensä	10,0	12,1	11,5	12,7	10,7	11,1	10,8	10,3
Myynti ulkopuolisille	5,2	6,4	5,9	6,7	5,1	5,6	5,1	5,2
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	4,8	5,7	5,6	6,0	5,6	5,5	5,7	5,0
Konsernin sisäinen liikevaihto	-4,8	-5,7	-5,6	-6,0	-5,6	-5,4	-5,7	-5,0
Liikevaihto yhteensä	163,1	157,0	173,2	199,9	176,8	201,5	167,5	177,7
Liiketulos segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	24,0	14,8	21,4	40,5	17,8	49,0	10,7	30,4
Satamatoiminnot	-0,7	0,4	0,6	0,9	0,6	0,5	-0,2	-0,6
Liiketulos (EBIT) yhteensä	23,3	15,3	22,0	41,5	18,4	49,5	10,5	29,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,7	-1,0	-3,4	-1,1	-4,9	-1,3	-5,8	-2,2
Tulos ennen veroja (EBT)	20,6	14,3	18,6	40,4	13,5	48,2	4,7	27,6
Tuloverot	0,9	0,8	1,8	0,8	1,6	0,6	-1,4	0,6
Tilikauden tulos	21,5	15,1	20,3	41,2	15,1	48,8	3,3	28,2
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	14,3	9,7	12,7	20,7	10,4	24,6	6,3	17,0
Tulos per osake, euroa	0,42	0,29	0,39	0,80	0,29	0,95	0,06	0,55
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lukumäärä, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2023:

Kertyneet voittovarot	EUR	412 428 311,80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Tilikauden tulos	EUR	58 835 033,06
Jakokelpoiset varat	EUR	512 145 852,96

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan EUR 77 254 711,50 euroa.

Napolissa, 7. päivänä maaliskuuta 2024

Emanuele Grimaldi
Hallituksen puheenjohtaja

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Esben Poulsson

Jon-Aksel Torgersen

Tapani Voionmaa

Tom Pippingsköld
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 7.3.2024

KPMG Oy Ab

Kimmo Antonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja

vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset

>>

tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2024
KPMG OY AB

Kimmo Antonen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2023 päättäneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2023

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3.5.2023. Kokous hyväksyi vuoden 2022 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2022 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman,

Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsen, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2023 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilla.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokouskutsuun. Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

>>

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (jatkuu)

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuosikatsaukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 5–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2023

Hallitukseen kuului vuonna 2023 yhdeksän jäsentä:

- Emanuele Grimaldi, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5

- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, Rautaruukin Eläkesäätiön hallituksen puheenjohtaja, osallistui kokouksiin: 5/5
- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 5/5
- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, Chairman of the Board Valmet Corporation, osallistui kokouksiin: 5/5
- Esben Poulsson, synt. 1948, Diploma in Business Administration, osallistui kokouksiin: 5/5
- Jon-Aksel Torgersen, synt. 1952, MBA, osallistui kokouksiin: 5/5
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diplomas, osallistui kokouksiin: 5/5

Vuonna 2023 Finnlinesin hallitus kokoontui 5 kertaa.

Tietoa Finnlinesin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Viisi jäsentä Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuulumisen vuoksi.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Tom Pippingsköld (synt. 1960, B.Sc., MBA Washington D.C.).

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiön nykyinen varatoimitusjohtaja on Thomas Doepel.

Executive Committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinoimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liiketoimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myyntikonttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeea työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määräytymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonusjärjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suoritusperusteisista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2023

Vuonna 2023 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa. Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2023 maksetuista palkoista, palkkioista ja eduista on esitetty vuoden 2023 tilinpäätöksen liitetiedoissa Lähipiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2023 yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi hallituksen puheenjohtajalle sekä toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein
- eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan
- merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista
- työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaista
- resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi
- ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan
- laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa
- merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lainsäädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti

>>

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (jatkuu)

Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaan riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja pitää säännöllisesti sisäisen tarkastajan kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja toimintasuunnitelmaa. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinessa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinessin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöömaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmistä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja

korkosuojausjauksista kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasiain- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttöömaisuus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosyksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinessin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2023 tilinpäätöksen liitetiedoissa Taloudellisten riskien hallinta.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinessin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskyykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja ulkoiset ja sisäiset laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinessin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten ulkoiset laatuauditot, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittävät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritelty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

Hallitus valvoo lakisääteistä tilintarkastusta ja konsernitilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelta markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiirintietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluva tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2023

Vuonna 2023 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2023 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2023 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 146 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 88 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus

Emanuele Grimaldi

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping (ICS), Chairman
- European Community Shipowners' Associations, Past President
- Interferry Inc, Board Member
- Valencia Terminal Europa S.L (VTE), Chairman of the Board
- Confitarma, Board Member and Past President

Diego Pacella

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Grimaldi Group, Finance Director
- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Marittima Spedizioni srl, President
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Board Member
- Grimaldi Belgium N.V., Board Member
- Finance Committee of Confitarma, Member
- Trasmed GLE S.L. (Spain), Board Member
- AET, Antwerp Euro Terminal, Board Member

Tiina Bäckman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Rautaruukin eläkesäätiö (SSAB), hallituksen puheenjohtaja
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin yliopisto

Muut tehtävät

- OP Uusimaa, hallituksen jäsen ja sen tarkastusvaliokunnan jäsen
- Arvo Invest Cooperative (Arvo Sijoitusosuuskunta), hallituksen jäsen
- Aino Invest Nordic Oy, hallituksen jäsen
- Keskuskauppakamari, lunastuslautakunta, jäsen

Gianluca Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Agency Nigeria Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Germany GMBH, Chairman of the Board
- Grimaldi Maritime Agencies Sweden AB, Chairman of the Board
- Grimaldi Portugal Lda, Chairman of the Board
- Grimaldi Real Estate Ltd, Chairman of the Board
- Ports and Terminal Multiservices Ltd (Nigeria), Chairman of the Board

Guido Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Short Sea Shipping, Corporate Commercial Director
- Grimaldi Short Sea Shipping Hotel Management and Claims Department, Director
- President of the Agencies Grimaldi Sardegna, Grimaldi Catania and Grimaldi Brindisi
- Igoumenitsa Port Authority, President
- Epichipa, Board Member
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Maroc, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member
- University of Campania Luigi Vanvitelli, Board Member
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)

Muut tehtävät

- ALIS, Logistic Association of Sustainable Intermodality, President
- Confitarma, Vice President
- Confitarma, President of Technical Group on Ecological transition, naval technology, regulation, research and development
- SIMEST, Board Member
- Aspen Institute, Member
- VolaNapoli Onlus, Advisory Board Member
- Fondazione Grimaldi Onlus, Foundation, Board Member
- "Un Calcio per Tutti Onlus" Association, Honorary President
- Tommaso Dragotto Foundation, Member
- Fiera Cavalli, Brand Ambassador
- Marevivo Onlus Association, Ambassador of "Cavaliere del Mare"

Mikael Mäkinen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen korkeakoulu

Muut tehtävät

- Valmet Corporation, hallituksen puheenjohtaja
- Aker Arctic, hallituksen puheenjohtaja
- SSAB AV, hallituksen jäsen
- Corvus Energy Holding AS, hallituksen puheenjohtaja

Esben Poulsson

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1948, Diploma in Business Administration, British Columbia Institute of Technology – Vancouver, B.C., Canada

Muut tehtävät

- Cambiaso Risso Asia Pte. Ltd, Singapore, Chairman
- BW Epic Kosan Ltd., Singapore, Board Member
- X-Press Feeders Ltd., Singapore, Senior Advisor to the Chairman
- Maritime & Port Authority of Singapore, Board Member
- Abu Dhabi Ports Group (Maritime Cluster), Abu Dhabi, Board Member
- KST Pte Ltd (former Keppel Smit Towage Pte. Ltd), Singapore, Chairman
- Enesel Pte. Ltd., Singapore, Board Member
- Enesel Bulk Logistics DMCC, Dubai, Board Member
- Enesel Bulk Logistics Pte. Ltd., Singapore, Board Member

Jon-Aksel Torgersen

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St. Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Awilco LNG ASA, Board Member
- Transportation Recovery Fund, L.P., Board Member and Member of the Investment Committee
- TRF Ship Management AS, Chairman of the Board
- Nautical Bulk Ltd, Chairman of the Board
- Awilco Eco Tankers AS, Board Member
- Chairman and Board Member of a number of private companies

Tapani Voionmaa

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Helsingin yliopisto, Pg Dipl, King's College, London

Muut tehtävät

- Meriliitto, hallituksen jäsen

Executive Committee

Tom Pippingsköld

- Toimitusjohtaja (President and CEO) 5.5.2022 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, MBA (Washington D.C)

Thomas Doepel

- Varatoimitusjohtaja (Vice President & Deputy CEO) 5.5.2022 alkaen
- COO
- Head of Ship Management,
- Head of Purchasing, Port Cost Control & Equipment
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Staffan Herlin

- Head of Group Marketing, Sales and Customer Service 31.12.2023 asti
- Line Manager Germany, North Sea ro-ro
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1958, KTM

Merja Kallio-Mannila

- Deputy Head of Group Marketing, Sales and Customer Service 31.12.2023 asti
- Head of Group Sales, Customer Service and Marketing 1.1.2024 alkaen
- Head of Sales & Customer Service Finland
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1965, KTM

Suvi Niemivuo

- Head of Legal, Insurance and Claims 1.10.2023 alkaen (Acting Head of Legal 1.5.2023 alkaen)
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2023
- Syntynyt 1981, OTM

Marco Palmu

- Head of Passenger Services
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1967, Business College

Antonio Raimo

- Line Manager Nordölink and Finnlink
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Torkel Saarnio

- Head of Truck and Trailer Segment
- Line Manager Hansalink, Rostock and Aarhus traffics
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1971, High School and Commercial Institute graduate

Johtoryhmä (Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Santeri Laakso, Head of Group Finance

Jan Laurell, Head of Group HR

Sanna Simpanen-Mäenpää, Head of Group Analytics & Business Controlling

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services & Onboard Concept Development Manager

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

Agnieszka Walenciak, Line Manager, Hanko-Gdynia Line

Laajennettu johtoryhmä (johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

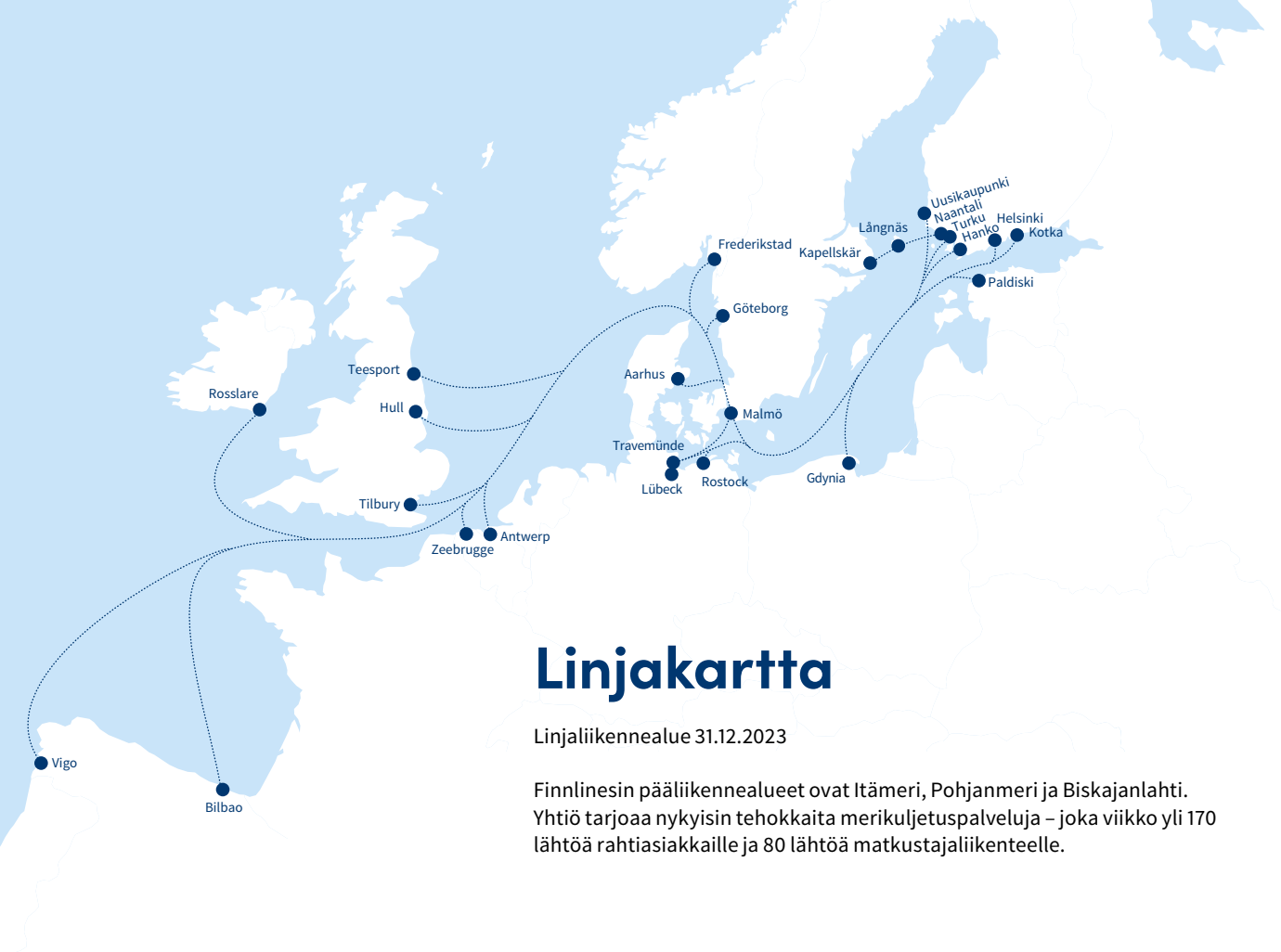
Blasco Majorana, Traffic Manager, Biscay Line & North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Germany Ro-ro Line & Baltic Sea

Rune Nielsen, Managing Director, Finnlines Denmark A/S

Brian Rolfe, Managing Director, Finnlines UK Limited, Traffic Manager, UK Line

Lasse Wirenus, Internal Auditor & Group Quality Manager, jäsen 1.1.2024 alkaen



Linjakartta

Linjaliikennealue 31.12.2023

Finnlinesin pääliikennealueet ovat Itämeri, Pohjanmeri ja Biskajanlahti. Yhtiö tarjoaa nykyisin tehokkaita merikuljetuspalveluja – joka viikko yli 170 lähtöä rahtiasiakkaille ja 80 lähtöä matkustajaliikenteelle.

Yhteystiedot

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oyj

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. 010 343 50

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark a/s

Multvej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd. ul.

Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 535 9043

Finnlines UK Ltd.

Finhumber House
 Queen Elizabeth Dock Hedon Road
 Hull HU9 5PB, Great Britain
 puh. +44 1482 377 655

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 211 24 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. 010 565 60

Grimaldi-konserni

Napolilainen Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo ja maailman johtava autojen, rekkojen ja perävaunujen kuljettaja, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroituja logistiikkapalveluja ja tarjoaa merikuljetuspalveluja maailman suurimmille ajoneuvovalmistajille samalla toimien myös kontti- ja matkustajaliikenteessä.

Konserni omistaa ja operoi nykyaikaista laivastoa, jossa on yli 130 roro-monitoimialusta, pelkkiä reikkoja ja autoja kuljettavia aluksia sekä lauttoja. Alusten keskimääräinen ikä on huomattavasti alhaisempi kuin alusten käyttö-ikä keskimäärin toimialalla.

Yhtiö aloitti ajoneuvojen säännölliset merikuljetukset Italian ja Britannian välillä vuonna 1969. Konserni saavutti nopeasti suurten autonvalmistajien luottamuksen ja ne valitsivat Grimaldin alukset viemään tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät yli 150 satamassa 50 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa, Lähi- ja Kauko-Idässä sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on yli 18 000.

Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamoa. Grimaldi Deep Sea kuljettaa roro-lastia ja kontteja Atlantilla sekä Välimeren ja Länsi-Afrikan välillä. Grimaldi Euromed on erikoistunut roro-liikenteeseen Euroopassa, Motorways of the Sea -reiteillä ja Kauko-Idässä sekä matkustajaliikenteeseen Välimerellä Grimaldi Lines -brändin alla. Atlantic Container Line tarjoaa palveluja konttien ja pyörillä liikkuvan lastin kuljettamiseen Pohjois-Amerikan ja Pohjois-Euroopan välillä. Malta Motorways of the Sea tarjoaa yhteyden Maltan ja Välimeren pääsatamien välillä. Minoan Lines kuljettaa rahtia ja matkustajia Kreikan rannikkoliikenteessä ja myös Finnlines harjoittaa rahti- ja matkustajaliikennettä Pohjanmerellä ja Itämerellä. Trasmed GLE kuljettaa rahtia ja matkustajia manner-Espanjan ja Baleaarien saarten välillä.

Viime vuosikymmeninä Grimaldi-konserni on panostanut Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen tuomalla uusia ropax-aluksia liikenteeseen sekä avaamalla uusia reittejä. Nykyään perävaunuja, reikkoja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Marokko ja Kreikka.

Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyjä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa integroituja logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin strategisten kumppaneiden kanssa auto- ja konttiterminaaleja, joiden pinta-ala on yli 6 miljoonaa neliometriä, Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia yrityksiä. Lisäksi konserni hallinnoi joitain Euroopan satamia, erityisesti Ruotsissa (Wallhamn) ja Kreikassa (Igoumenitsa ja Heraklion).

Palveluiden laadun lisäksi Grimaldi-konserni on jo pitkään erottunut ympäristöpanostuksillaan, joihin on sitouduttu vahvasti. Konserni on tehnyt merkittäviä investointeja, joiden tavoitteena on parantaa polttoainetehokkuutta, edistää toimialan hiilijalanjäljen pienentämistä ja vähentää toimintojen haitallisia päästöjä. Konserni on viime vuosina suunnitellut, tilannut ja ottanut käyttöön entistä ympäristöystävällisempiä aluksia sekä asentanut jo toiminnassa oleviin aluksiin uutta vihreää teknologiaa. Lisäksi konserni on osallistunut hankkeisiin, joilla vähennetään terminaali-toiminnoista aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä liittynyt kansainvälisiin järjestöihin tavoitteena koko merenkulkualan ympäristömaineen parantaminen.

Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo, jolle myönnettiin turvallisuusjohtamisjärjestelmän, ISO 9001 -laatujohtamisjärjestelmän ja ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän sertifikaatit. Grimaldi-konserni on myös ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty "valtuutetun taloudellisen toimijan" asema (AEO-F, Authorized Economic Operator – Complete).

www.grimaldi.napoli.it



Finnlines
a Grimaldi Group company

Finnlines Oyj
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
Puhelin 010 343 50
www.finnlines.com