

Vuosikertomus 2025



Sisältö

Finnlines 2025

Hallituksen puheenjohtajan katsaus	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Finnlines lyhyesti	6
Avainluvut 2025	8
Vuosi 2025	10



Strategia ja liiketoiminta

Strategia ja arvot	12
Laatu	14
Toimintaympäristö	16
Liiketoiminta	18
Finnlinesin laivasto	24



Vastuullisuus

Yritysvastuu	26
Ympäristö ja turvallisuus	28
Henkilöstö	32



Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	36
Konsernitilinpäätös	40
Emoyhtiön tilinpäätös	44
Viiden vuoden lukusarjat	47
Neljännesvuosiluvut	49
Tilintarkastuskertomus	51



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	53
Hallitus	58
Executive Committee	59



Hallituksen puheenjohtajan katsaus

Globaali toimiala edellyttää globaaleja päätöksiä

Merenkulku on globaalin kaupan ja maailmantalouden toiminnan kannalta ensisijaisen tärkeä toimiala. Merenkulku vastaa valtaosasta kansainvälisistä tavaravirroista, ja yli 90 prosenttia maailman kaupasta kulkee meriteitse. Samalla merikuljetus on tunnustetusti hiilitehokkain kuljetusmuoto, sillä sen osuus maailman kasvihuonekaasupäästöistä on noin 2,9 prosenttia. Toimiala on sitoutunut kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiin vuoteen 2050 mennessä.

Grimaldi-konsernille ja Finnlinesille vastuullisuus on ollut strateginen painopiste jo pitkään. Tämä näkyy merkittävässä investoinneissa laivaston uudistamiseen, energia- tehokkuuteen ja päästövähennyksiin. Uudet alukset, vaihtoehtoiset polttoaineet, digitaaliset ratkaisut ja toiminnan jatkuva kehittäminen tukevat tavoitetta pienentää ympäristövaikutuksia koko arvoketjussa. Samalla investoinnit parantavat operatiivista tehokkuutta ja vahvistavat pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Globaali ja yhdenmukainen sääntely

Merenkulku on luonteeltaan globaali toimiala, minkä vuoksi se edellyttää maailmanlaajuisesti yhdenmukaistettua sääntelyä. Alueelliset ratkaisut voivat johtaa kilpailun vääristymiin ja heikentää päästövähennysten vaikuttavuutta sääntelyn pirstaloitumisen vuoksi. Kansainvälisen merenkulkujärjestön



”Selkeä ja ennakoitava sääntelykehys on ensisijaisen tärkeä, jotta vihreisiin teknologioihin tehtävien investointien jatkuminen voidaan varmistaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti.”



(IMO) kautta edistettävät maailmanlaajuiset ratkaisut loisivat parhaat edellytykset todellisten ja laajamittaisen päästövähennysten saavuttamiselle. Maailmanlaajuisesti yhdenmukaistettu sääntely pienentäisi myös investointiriskiä ja tukisi mittakaavaetuja uusien polttoaineiden kehittämisessä.

IMO:n meriympäristön suojelukomitean (MEPC) viime syksyn kokouksessa tehty päätös lykätä nettonollasääntö-kehityksen käsittelyä vuodelle oli alalle pettymys. Samalla se kuitenkin tarjoaa mahdollisuuden rakentaa yhteisymmärrystä uudelleen. Selkeä ja ennakoitava sääntelykehys on ensisijaisen tärkeä, jotta vihreisiin teknologioihin tehtävien investointien jatkuminen voidaan varmistaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti. Globaali järjestelmä on tehokkain ja oikeudenmukaisin ratkaisu verrattuna nykyiseen merenkulkua koskevaan sääntelyyn EU:n tasolla.

Euroopan unionissa tällä hetkellä käytössä olevat alueelliset mekanismit, kuten EU:n päästökauppajärjestelmä (EU ETS) ja FuelEU Maritime -asetus, aiheuttavat merkittäviä kustannuspaineita eurooppalaisille varustamoille ja voivat heikentää koko kuljetusketjun kilpailukykyä. On tärkeää, että sääntely tukee innovaatioita ja ohjaa investointeja uusien puhtaiden polttoaineiden tuotantoon sekä jakeluinfrastruktuurin kehittämiseen, jotta siirtymä voidaan toteuttaa hallitusti ja kustannustehokkaasti.

Investoinnit tulevaisuuden laivastoon

Grimaldi-konserni ja Finnlines ovat kestävä merenkulun edelläkävijöitä. Uusimmissa hybridiroro- ja hybridirorpax-aluksissa sekä ammoniakki- ja PCTC-aluksissa hyödynnetään edistyksellisimpiä energiansäästö- ja päästövähennysteknologioita. Vuonna 2025 konserni ilmoitti uudesta lähes 1,5 miljardin euron investointiohjelmasta, joka koostuu yhdeksästä metanolikäyttöisestä aluksesta. Näistä Finnlines on tilannut kolme, jotka aloittavat liikennöinnin Suomen ja Saksan välisellä reitillä vuosina 2028–2029.

Tulevaisuuden polttoaineilla toimivia aluksia on siis jo tilauksessa, joten siirtymä etenee konkreettisesti. Investointien menestys riippuu kuitenkin vihreiden polttoaineiden riittävästä saatavuudesta, jakeluinfrastruktuurin kehittämisestä ja kilpailukykyisestä hinnoittelusta. Erityisesti metanoli ja ammoniakki ovat keskeisiä vaihtoehtoisia polttoaineita päästöjen vähentämiseksi merikuljetuksissa. Vihreä siirtymä on saavutettavissa, mutta se edellyttää edelleen sääntelyn ja teollisuusinvestointien tiivistä koordinoitua ja esimerkiksi satamainfrastruktuurin kehittämistä.

Finnlinesin pitkäjänteinen kehitys

Finnlines on vuosikymmenten ajan sitoutunut tarjoamaan merikuljetuspalveluja, jotka ovat sekä taloudellisesti että ympäristön kannalta kestäviä. Viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana yhtiö on tilannut tai hankkinut yhteensä 20 alusta ja investoinut lähes kaksi miljardia euroa. Finnlinesin laaja reittiverkosto, korkea vuorotiheys, suuri kuljetuskapasiteetti ja edistykselliset digitaaliset palvelut muodostavat vahvan perustan, joka yhdistää tehokkaasti Itämeren alueen keskeiset markkinat Eurooppaan.

Viime vuonna on keskitytty erityisesti laivaston optimointiin, reittien kannattavuuteen ja vastuulliseen kasvuun. Finnlines jatkoi määrätietoista toimiaan kilpailukykyyn vahvistamiseksi Itämeren ja Pohjanmeren markkinoilla. Yhtiö laajensi Pohjanmeren ja Biskajan liikenteen palveluja lisäämällä viikoittaisen lähdön Puolan Gdyniasta. Uusi yhteys vahvistaa Finnlinesin reittiverkostoa ja tarjoaa asiakkaille Puolassa joustavampia ja kilpailukykyisempiä ratkaisuja sekä suoran yhteyden Grimaldi-konsernin maailmanlaajuisen verkostoon.

Yhteistyöllä talouskasvua ja vakautta

Vapaakauppa ja avoimet markkinat ovat historiallisesti tukeneet talouskasvua ja vakautta. Protektionistiset toimet ja kaupan esteet uhkaavat näitä hyötyjä ja voivat heikentää myös merenkulun toimintaedellytyksiä. Kestävät ratkaisut syntyvät yhteistyöstä, vuoropuhelusta ja yhteisistä sopimuksista. Vastuullisia ratkaisuja syntyy yhteistyön, vuoropuhelun ja yhteisten sopimusten kautta.

Yhteistyö merenkulkualan toimijoiden, asiakkaiden, viranomaisten ja muiden kumppaneiden kanssa voi jatkossakin toimia keskeisenä mahdollistajana niin globaalille kaupalle kuin vihreälle siirtymälle.

Haluamme kiittää Finnlinesin asiakkaita ja lukuisia sidosryhmiämme arvokkaasta tuesta ja luottamuksesta. Kiitokset myös koko henkilöstöllemme niin maalla kuin merellä sitoutumisesta ja ammattitaitoisesta työstä vuonna 2025. Katsomme tulevaisuuteen luottavaisin mielin.

Emanuele Grimaldi, hallituksen puheenjohtaja

Toimitusjohtajan katsaus

Luotettavia meriyhteyksiä muuttuvassa Euroopassa



Finnlinesilla on vahva asema luotettavana logistiikan toimijana ja matkustajaliikenteen haastajana Itämeren alueella. Me yhdistämme markkinoita ja ihmisiä ja takaamme sujuvat ja luotettavat meriyhteydet kaikissa olosuhteissa. Roolimme on keskeinen niin alueen talouden toimivuuden kuin huoltovarmuuden kannalta.

Yhteiskunnallinen vastuumme konkretisoituu päivittäisessä toiminnassamme ja kuljetusmäärissämme. Vuonna 2025 kuljetimme noin 788 000 lastiyksikköä, 71 000 henkilöautoa ja 1 113 000 tonnia yksiköissä määrittelemätöntä rahtia. Lisäksi palvelimme yli miljoonaa yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa. Luvut osoittavat, kuinka merkittävä rooli Finnlinesilla on alueen toimitusketjujen ja teollisuuden kilpailukyvyyn tukemisessa.

Kestäviä toimintoja tukee moderni, jäävahvistettu laivastomme. Finnlines yhdistää 18 aluksellaan Itämeren alueen Eurooppaan päivittäisillä yhteyksillä niin rahtiasiakkaille kuin matkustajille.

Taloudellinen tulos

Taloudellisesta näkökulmasta vuosi 2025 oli Finnlinesille vakaa. Yhtiön liikevaihto oli 713,5 miljoonaa euroa, ja taloudellinen asema pysyi vahvana. Roro-laivaston uudelleenjärjestelyt ja matkustajaliikenteeseen tehdyt investoinnit loivat perustan tulokselle, johon voimme olla tyytyväisiä. Finnlines-konsernin tulos vuonna 2025 oli 67,2 miljoonaa euroa.



“Varmistamme, että kaupan ja teollisuuden kuljetukset toimivat luotettavasti myös muuttuvissa olosuhteissa.”

Finnlines on vahvassa asemassa hyödyntämään uusia mahdollisuuksia, mutta samalla olemme valmiita luovimaan pitkittyvässä epävarmuudessa.

Muuttuvan toimintaympäristön ja sääntelyn vaikutukset

Samalla kun jatkamme palvelujemme, kapasiteettimme ja reittiverkostomme kehittämistä, toimintaympäristömme



Euroopassa on rakenteellisessa muutoksessa. Sääntelyn tiukentuessa ja kestävyysvaatimusten kasvaessa Finnlinesin rooli kriittisten merikuljetuspalvelujen tarjoajana on entistä keskeisempi. Varmistamme, että kaupan ja teollisuuden kuljetukset toimivat luotettavasti myös muuttuvissa olosuhteissa.

EU:n päästökauppajärjestelmän (EU ETS) laajentuminen koskemaan merenkulkualaa ja FuelEU Maritime -asetuksen voimaantulo ovat toimialalle uuden aikakauden alku. Näemme nämä kehityskulut paitsi sääntelyvelvoitteina myös innovaatioiden ja kehityksen kannustimina, jotka ohjaavat koko toimialaa kohti vähäpäästöisempiä kuljetusratkaisuja.

Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO) lokakuinen päätös lykätä nettonollasääntökehiksen käsittelyä lisää epävarmuutta merenkulkualan vihreässä siirtymässä. Finnlines on kuitenkin edelleen vahvasti sitoutunut ympäristötavoitteidensa saavuttamiseen.

Operatiivinen painopiste ja verkoston kehittäminen

Vuoden aikana keskityttiin erityisesti laivaston optimointiin, reittien kannattavuuteen ja vastuulliseen kasvuun. Finnlines vahvisti edelleen kilpailukykyään Itämeren ja Pohjanmeren markkinoilla kehittämällä reittiverkostoaan ja lisäämällä viikoittaisen lähdön Puolan Gdyniasta Pohjanmeren ja Biskajan reitille. Tämä parantaa palveluitamme ja tarjoaa asiakkaillemme suoran yhteyden Puolasta Grimaldi-konsernin maailmanlaajuiseen verkostoon.

Pitkän aikavälin investoinnit ja vastuullisuustoimet

Finnlines on vastannut toimintaympäristön muutoksiin pitkäjänteisillä ja määrätietoisilla investoinneilla. Viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana yhtiö on investoinut lähes kaksi miljardia euroa laivaston uudistamiseen, energia-tehokkuuden parantamiseen ja ympäristövaikutusten pienentämiseen. Uusimmat aluksemme ovat parantaneet polttoainetehokkuutta ja laskeneet päästöjä merkittävästi samalla, kun käyttöaste ja operatiivinen luotettavuus ovat pysyneet korkealla tasolla.

Finnlinesin laivaston hiili-intensiteetti laski 14 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Verrattuna vuoteen 2008, joka on merenkulussa käytetty vertailuvuosi, yhtiö on jo nyt saavuttanut vuodelle 2030 asetetun 40 prosentin vähennystavoitteen. Jatkamme samalla tiellä, ja yhtiö on edelleen sitoutunut hiili-intensiteetin kahden prosentin vuosittaiseen vähennykseen.

Kestävyystoimet näkyvät asiakkaille myös käytännön ratkaisuina. Vuonna 2025 käynnistetty Green Lane -palvelu tarjoaa vaihtoehtoja kuljetusten päästöjen vähentämiseen hyödyntämällä sähköä ja biopolttoaineita. Samaan aikaan valmistaudumme teknologisen kehityksen seuraavaan vaiheeseen. Finnlines on tilannut kolme uutta metanoli-käyttöistä ropax-alusta, jotka vahvistavat kykyämme tarjota vähäpäästöisiä merikuljetuspalveluja tulevana vuosina. Alukset aloittavat liikennöinnin vuosina 2028–2029.

Henkilöstö ja asiakaskokemus menestyksen perustana

Alukset, teknologia ja innovointi ovat tärkeitä, mutta Finnlinesin tärkein voimavara on sen henkilöstö. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö niin maalla kuin merellä varmistaa turvalliset, sujuvat ja jatkuvasti kehittyvät toiminnot. Sitoutunut henkilöstö on asiakastytyväisyyden ja yhtiön pitkän aikavälin menestyksen kannalta ensisijaisen tärkeä.

Asiakkaat ovat toimintamme keskiössä. Meillä on laaja asiakaskunta, joka ulottuu teollisuuden ja logistiikan toimijoista aina yksityismatkustajiin. Laivastoon, reitti-verkostoon ja digitaalisiin palveluihin tehdyt investoinnit tukevat asiakkaidemme muuttuvia tarpeita ja vahvistavat arvolutustamme. Asiakastytyväisyys on pysynyt korkealla tasolla, ja erityisesti Suomen ja Ruotsin välillä liikennöivät Superstar-luokan alukset ja niiden henkilökunta ovat saaneet erinomaista palautetta.

Katse tulevaisuuteen

Viime vuoden tulos luo vahvan pohjan tulevalle kehitykselle. Finnlinesin strategia pohjautuu pitkän aikavälin laivastoinvestointeihin, operatiiviseen tehokkuuteen, vastuullisuuteen ja tiiviiseen yhteistyöhön asiakkaiden, viranomaisten ja kumppaneiden kanssa. Yhtiön omistaja Grimaldi-konserni on maailman suurin roro- ja ropax-operaattori, mikä tarjoaa Finnlinesille vakaan perustan ja merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Vahvan omistajan tuella Finnlines voi jatkaa investointeja, joilla edistetään vastuullista merenkulkua sekä tuetaan talouskasvua, ympäristövastuuta ja toimitusvarmuutta Itämeren alueella.

Finnlinesin menestys riippuu osaavista ja sitoutuneista työntekijöistä, asiakkaiden luottamuksesta ja pitkän aikavälin kumppanuuksista. Haluan kiittää kaikkia sidosryhmiämme yhteistyöstä, luottamuksesta ja sitoutumisesta. Yhdessä rakennamme merikuljetusten ja matkustajaliikenteen kestävää tulevaisuutta.

Thomas Doepel, toimitusjohtaja

Finnlines lyhyesti

Strategisesti tärkeä toimija Suomelle ja Euroopan kaupalle

Finnlines on keskeinen merenkulun toimija, joka turvaa Suomen huoltovarmuutta, ulkomaankauppaa ja teollisuuden kilpailukykyä.

Finnlines yhdistää Suomen luotettavasti keskeisiin Euroopan markkinoihin. Yhtiöllä on tytäryhtiöitä ja myyntikonttoreita Saksassa, Belgiassa, Isossa-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa.

Moderni ja energiatehokas laivasto kuljettaa rahtia ja matkustajia turvallisesti ja vastuullisesti tukien kilpailukykyistä hinnoittelua ja siirtymää kohti kestävämpää meriliikennettä.

Osa globaalia verkostoa

Finnlines on osa Grimaldi-konsernia, joka on yksi maailman suurimmista roro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa.

Yhteistyön ansiosta Finnlines voi tarjota linja-liikennepalveluita Pohjois-Euroopan, Välimeren, Länsi-Afrikan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan sekä Aasian ja Australian välillä.

Huoltovarmuutta kaikissa olosuhteissa

Suomen huoltovarmuus ja kriisinkestävyys ovat riippuvaisia luotettavista, ympärivuotisista merikuljetuksista. Finnlinesin jäävähvistettu laivasto ja kattava reittiverkosto takaavat tehokkaat tavaravirrat keskeisille markkinoille. Omistettu laivasto parantaa kustannusten ennakoitavuutta ja operatiivista joustavuutta, jota vahvistaa Finnlinesin omistaja, Grimaldi-konserni.

95%

Suomen viennistä ja tuonnista kulkee meriteitse

Hiilineutraaliuden edistäminen koko arvoketjussa

Finnlines edistää asiakkaidensa Scope 3 -päästöjen vähentämistä kehittämällä jatkuvasti laivastonsa energiatehokkuutta ja tarjoamalla vähäpäästöisempiä merikuljetusratkaisuja.

Taustalla ovat pitkäjänteinen laivaston kehittäminen ja operatiivisen tehokkuuden jatkuva parantaminen:

- sähköistyminen: maasähkö, akkujärjestelmät ja aurinkopaneelit
- tekniset innovaatiot: ilmavoitelujärjestelmät, innovatiiviset pohjamaalit ja uudet propulsiojärjestelmät
- operatiivisen tehokkuuden jatkuva parantaminen
- biopolttoaineiden käyttö fossiilisten polttoaineiden kulutuksen vähentämiseksi
- laivaston uudistaminen energiatehokkailla uusilla aluksilla

Laivaston koko ja uudistaminen

Finnlines operoi yhtä Suomen suurimmista kauppalaivastoista bruttovetoisuudella (GT) ja rahtikapasiteetilla mitattuna.

Moderni ja energiatehokas laivasto luo perustan kilpailukyvyille ja kestävyydelle.

- Viisi uutta alusta liikenteessä (2022–2024)
- Kolme uutta alusta tilauksessa (2028–2029)

20 aluksen laivasto

- 14 Suomen lipun alla
- 4 Ruotsin lipun alla

* 2 vuokrattu ulos

837 000 GT

82 000 kaistametriä

Euroopan kaupan sujuvuuden varmistaminen

- 20 satamaa
- noin 14 000 rekkaa ja traileria viikoittain
- merkittävä osuus Suomen ulkomaankaupasta

Finnlines kuljettaa teollisuuden ja yhteiskunnan kannalta kriittisiä tavaravirtoja, kuten metsäteollisuuden tuotteita, koneita ja laitteita, elintarvikkeita sekä kemikaaleja.

Säännölliset ja tiheät yhteydet eri puolille Eurooppaa ovat välttämättömiä Suomen viennin ja tuonnin sujuvalle toiminnalle.

~14 000

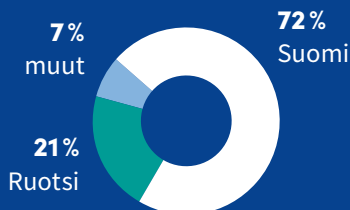
rekkaa ja traileria
viikoittain



Eurooppalaisen merenkulku-osaamisen vahvistaminen

Finnlines on keskeinen toimija Suomen meriklusterissa sekä merkittävä investoija ja työllistäjä.

~1800
työntekijää



2 miljardia euroa
investoitu viimeisen
20 vuoden aikana
– ja matka jatkuu

Viimeisen 20 vuoden aikana yhtiö on investoinut lähes kaksi miljardia euroa aluksiin, satamayhteistyöhön ja teknologiaan vahvistaen eurooppalaista meriosaamista. Investoinnit jatkuvat kolmella uudella ropax-aluksella, joiden toimitus on vuosina 2028–2029.

Avainluvut 2025

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Liikevaihto
milj. euroa

713,5

699,3 vuonna 2024,
kasvua 2 %

EBITDA
milj. euroa

169,4

162,0 vuonna 2024,
kasvua 5 %

Korollinen velka
milj. euroa

308,5

332,1 vuonna 2024,
kasvua 23,6 milj. euroa

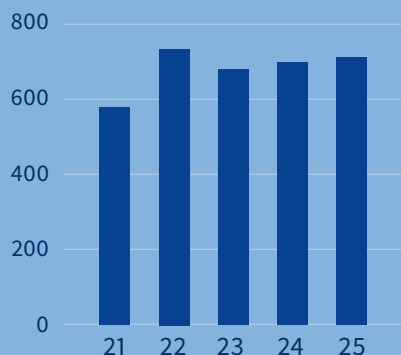
Omavaraisuusaste

62,6 %

61,8 % vuonna 2024

Liikevaihto

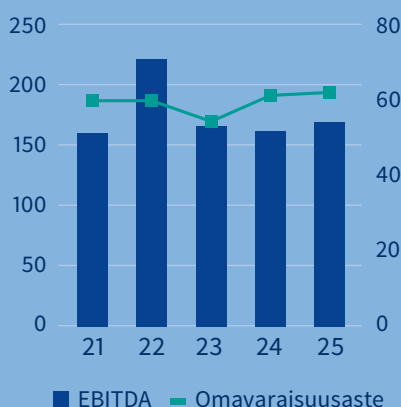
milj. euroa



EBITDA ja omavaraisuusaste

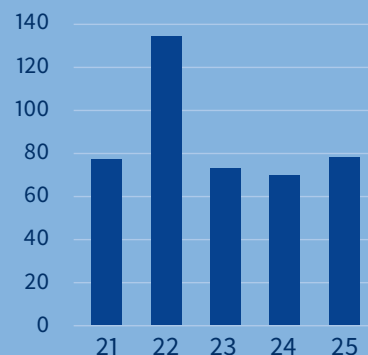
milj. euroa

%



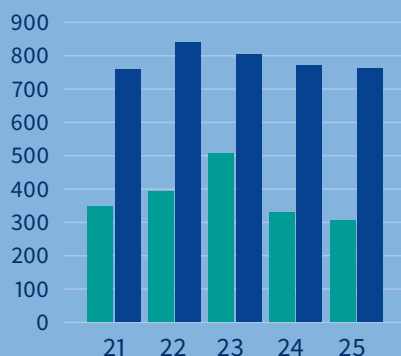
Liiketulos (EBIT)

milj. euroa



Korollinen velka ja omapääoma

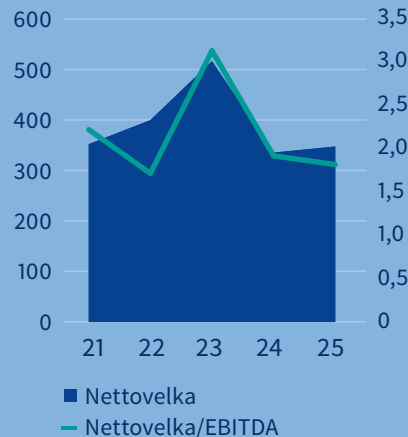
milj. euroa



■ Korollinen velka ilman rahoitusleasingvelkoja
■ Oma pääoma

Nettovelka/EBITDA

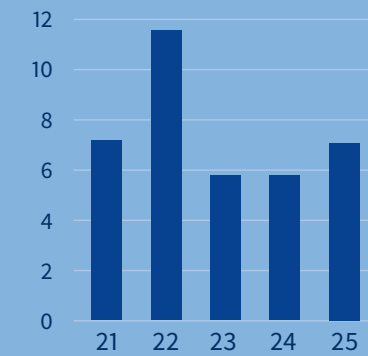
milj. euroa



■ Nettovelka
— Nettovelka/EBITDA

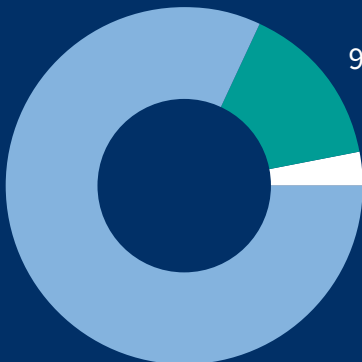
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

%



LIIKEVAIHTO TOIMINNOITTAIN

Rahtiliikenne
82 %
milj. euroa
585,3
579,1 vuonna 2024



Matkustajaliikenne
15 %
milj. euroa
105,4
97,1 vuonna 2024



Satamatoiminnot
3 %
milj. euroa
42,3*
44,2 vuonna 2024

* sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 19.4 milj. euroa.

OPERATIIVISET TUNNUSLUVUT



788 000
rahtiyksikköä



71 000
autoa



1 113 000
tonnia yksiköissä
määrittelemätöntä rahtia



1 021 000
matkustajaa

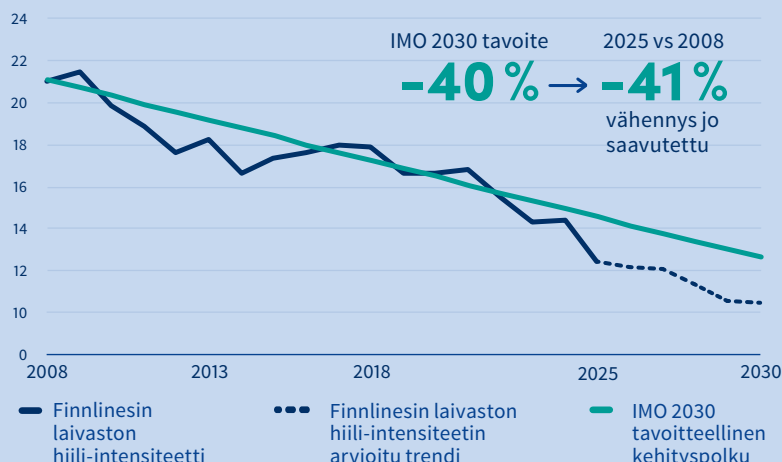
YMPÄRISTÖVASTUUN TUNNUSLUVUT

**Laivaston energia-
tehokkuuden parantaminen,
hiili-intensiteetin
vähentäminen 2025 vs. 2024**

-14 %

12,5 g CO₂/GT*nm vuonna 2025
14,5 g CO₂/GT*nm vuonna 2024

Finnlinesin laivaston hiili-intensiteetti
(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)



Vuosi 2025

Vuosi 2025 oli Finnlinesille hyvä, ja yhtiön operatiivinen suorituskyky ja kilpailuasema vahvistuivat. Kohdennetut investoinnit uusiin aluksiin, roro-laivaston uudelleenjärjestely ja matkustajaliikenteeseen tehdyt investoinnit vahvistivat Finnlinesin asemaa sen ydinmarkkinoilla.



Strategia ja johtaminen

- Finnlinesin pitkäaikainen talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtaja Tom Pippingsköld jäi eläkkeelle 28.2.2025. Toukokuussa 2025 Tom Pippingsköld valittiin Finnlinesin hallitukseen.
- Hallitus nimitti aiemmin varatoimitusjohtajana toimineen Thomas Doepelin Finnlinesin toimitusjohtajaksi 1.3.2025 alkaen. Uusi strateginen vaihe käynnistyi, ja sen painopisteitä ovat kannattavuuden parantaminen, asiakaslähtöiset palvelut sekä pitkän aikavälin kilpailukyvyyn vahvistaminen.
- Vuosille 2025–2029 laadittiin strateginen etenemissuunnitelma, jossa yhdistyvät operatiivinen osaaminen, digitalisaatio ja kestävyys.

Taloudellinen ja operatiivinen suorituskyky

- Roro-laivaston uudelleenjärjestely sekä matkustajaliikenteeseen tehdyt investoinnit muodostivat perustan koko vuoden tulokselle, ja hitaamman alun jälkeen taloudellinen tulos parani vuoden aikana.
- Kapasiteetin käyttöaste pysyi markkinoiden jatkuvasta epävarmuudesta huolimatta korkeana.

Reittiverkoston laajentaminen

- Finnlines säilytti vahvan markkina-asemansa ydinmarkkinoilla Itämerellä.
- Puolan asema keskeisenä kasvumarkkinana vahvistui, minkä vuoksi Finnlines kasvatti kapasiteettiaan ja lisäsi uusia reittejä.
- Pohjanmeren ja Biskajan liikenteeseen lisättiin viikkolähtö Puolan Gdyniasta, mikä parantaa läntisen ja eteläisen Euroopan välisiä yhteyksiä.

Matkustajaliikenne

- Matkustajamäärät jatkoivat kasvuaan parantuneiden laivapalvelujen ansiosta.
- Matkustajaliikenteen osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta kasvoi.

Vastuullisuustoimenpiteille tunnustusta asiakkailta

- Green Lane -vähäpäästöinen merikuljetuspalvelu otettiin käyttöön sekä rahti- että matkustaja-asiakkaille.
- Maasähkön, alusten akkujärjestelmien ja aurinkopaneelien käyttöä laajennettiin.
- Investoinnit energiatehokkuustoimiin jatkuivat, vaikka niitä koskeva IMO:n sääntely onkin vielä epäselvää.
- Vuoden 2025 rahtiasiakastutkimuksen mukaan Finnlines nähdään ympäristötoimenpiteissään alan edelläkävijänä, mikä tukee yhtiön vahvaa kilpailuasemaa.

Digitalisaatio ja asiakaskokemus

- Digitaalisten työkalujen ja API-integraatioiden kehittäminen jatkui asiakaskokemuksen ja operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi.
- Extranet laajennettiin kattamaan kaikki Finnlinesin linjat ja se tarjoaa reaaliaikaista tietoa kapasiteetista ja varauksista. Gateway-projekti käynnistettiin. Sovellus mahdollistaa Vuosaaren satamakäynnit 24/7, ja se otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026.

Laivastoinvestoinnit ja kapasiteetin kehittäminen

Suomen ja Saksan välisen reitin kapasiteettia ja palvelua vahvistetaan

Finnlines investoi Suomi–Saksa-reitin kehittämiseen ja on tilannut kolme metanolikäyttöistä Hansa Superstar-luokan ropax-alusta China Merchants Jinling Shipyardilta (Weihai), joka kuuluu China Merchants -konserniin. Alusten on määrä aloittaa liikennöinti Suomen lipun alla vuosina 2028–2029.

Laivat on suunniteltu erityisesti Finnlinesin Suomi–Saksa-reitille, ja ne edustavat jatkumoa yhtiön huippu-moderneille Superstar-luokan aluksille. Optimoitu runkosuunnittelu ja propulsio, energiatehokkuutta parantava energianhallintajärjestelmä, maasähkönkäyttö ja edistyneet pohjamaalit vähentävät hiilidioksidipäästöjä yli 50 prosenttia kuljetettua lastyksikköä

kohden verrattuna nykyiseen reitillä liikennöivään tonnistoon.

Uudet alukset ovat 240 metriä pitkiä, ja niissä on 5 100 kaistametriä rahtikapasiteettia sekä 1 000 matkustaja-paikkaa. Alusten suunnittelu ja laivapalvelut räätälöidään Suomen ja Saksan väliselle pitkälle reitille painottaen vahvasti matkustusmukavuutta ja asiakaskokemusta. Palvelutarjontaan sisältyy erilaisia ravintola- ja baarikonsepteja, kylpylä- ja sauna-alue, myymälä sekä leikkialueita eri-ikäisille lapsille. Lisäksi laivoissa on kannella 12 sijaitseva keulabaari, josta avautuu panoraamanäkymä Itämerelle.



Missiomme ja suuntamme eteenpäin

Tarkoituksemme, strategiamme ja arvomme määrittävät suunnan sille, miten palvelemme rahtiasiakkaitamme ja matkustajiamme, kehitämme henkilöstömme osaamista ja rakennamme kestäväää tulevaisuutta merikuljetuksille ja matkustajaliikenteelle.

Missiomme

Tarjoamme säännöllisiä merikuljetuspalveluja Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Monipuolinen ja tehokas laivasto, laaja reittiverkosto sekä asiakaslähtöiset palvelut muodostavat toimintamme perustan. Rakennamme liiketoimintaamme yhdessä motivoituneen ja osaavan henkilöstön kanssa. Menestyksemme taustalla on sitoutunut, ammattitaitoinen ja omistautunut tiimi.

Visiomme

Visiomme on olla johtava toimija Itämeren alueella ja muokata logistiikan ja matkustajaliikenteen tulevaisuutta. Tavoitteenamme on olla asiakkaillemme luotetuin kumppani, kestävän merenkulun edelläkävijä sekä houkuttelevin työnantaja motivoituneille osajille.

Tämän saavuttamiseksi asetamme asiakkaan kaiken toimintamme keskiöön. Panostamme laivaston jatkuvaan uudistamiseen ja tuomme ihmiset sekä digitaaliset palvelut toimintamme ytimeen. Samalla varmistamme, että hyödynnämme nousevat markkinamahdollisuudet.

Strategia

Vahvistamme kilpailukykyä ja kannattavuutta kehittämällä palvelu- ja reittiverkostoamme sekä modernia kalustoamme. Kaluston jatkuvan uudistamisen sekä henkilöstöön ja digitaalisiin palveluihin tehtävien investointien avulla parannamme kykyämme tuottaa kestävää kasvua ja pitkäaikaista arvoa asiakkaillemme. Seuraamme markkinoita aktiivisesti ja hyödynnämme uusia mahdollisuuksia kilpailukykyämme vahvistamiseksi.

Strategiamme perustuu viiteen toisiinsa kytkeytyvään pilariin:

- Laivaston älykäs uudistaminen
- Vahva asiakaslähtöisyys
- Ympäristö- ja sääntelyvalmius
- Digitaalinen kehitys ja henkilöstön osaamisen kehittäminen
- Markkinakohtaisten mahdollisuuksien hyödyntäminen

Arvot

Toimimme vastuullisesti ja luotettavasti, asetamme asiakkaat etusijalle, arvostamme henkilöstöämme ja huolehdimme ympäristöstä kestävän kasvun ja pitkäaikaisen menestyksen varmistamiseksi.

Asiakaskeskeisyys

Asiakkaat ovat kaiken toimintamme keskiössä. Otamme asiakkaiden tarpeet huomioon kaikessa päätöksenteossamme aina operatiivisista päätöksistä palveluratkaisuihin.

Vastuullisuus

Yritysvastuu on keskeinen osa liiketoimintaamme. Se perustuu asiakaslähtöisyyteen, kannattavuuteen, vastuullisiin toimintatapoihin sekä henkilöstömme hyvinvointiin. Arvioimme toiminnassamme ympäristöön, yhteiskuntaan ja talouteen kohdistuvia vaikutuksia ja näemme vastuullisuuden keinona vahvistaa kilpailukykyä ja varautua tulevaisuuden haasteisiin.

Ihmiset, hyvinvointi ja turvallisuus

Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvistä suorituksista. Edistämme ennakoivaa ja ennaltaehkäisevää työturvallisuus- ja suojelukulttuuria, jossa vastuu jakautuu koko organisaatiolle.

Kannattavuus

Luomme kestävää kannattavuutta tarjoamalla tehokkaita merikuljetuspalveluja, uudistamalla laivastoamme, optimoimalla toimintaamme, laajentamalla reittiverkostoamme sekä hoitamalla taloudellista suorituskykyämme vastuullisesti.





Laatu Finnlinesin toimintojen keskiössä

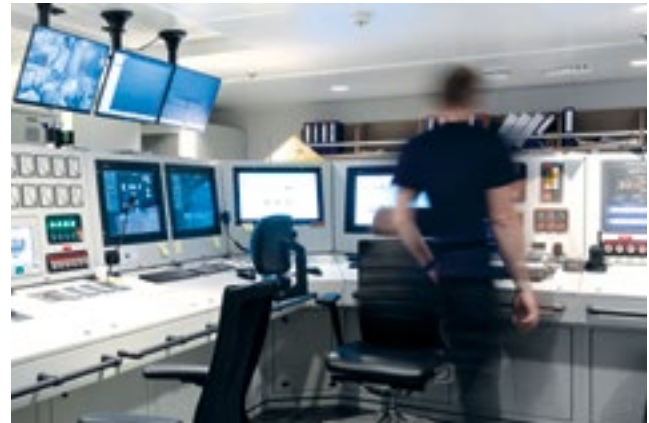
Laatu on juurtunut syväälle Finnlinesin strategiaan. Olemme sitoutuneet kehittämään palvelujamme jatkuvasti, jotta vastaamme asiakkaiden odotuksiin ja jopa ylitämme ne.



Finnlinesin toiminnot kattavat laajan maantieteellisen alueen Euroopassa, ja yhtiöllä on henkilöstöä useissa toimipaikoissa. Järjestelmälliset johtamisperiaatteet ovat olennaisia liiketoiminnan ja suorituskyvyn johdonmukaisen ja luotettavan seurannan varmistamiseksi. Ne tarjoavat myös rakenteellisen viitekehyksen asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen ja niihin vastaamiseen.

Hyvin suunnitellut prosessit ja niiden johdonmukainen noudattaminen tuottavat ensiluokkaisia palveluja, jotka varmistavat Finnlinesin ja sidosryhmiemme pitkäaikaisen menestyksen. Prosessilähtöinen lähestymistapa liiketoimintaan ja operatiiviseen toimintaan mahdollistaa jatkuvan parantamisen.

Jatkuva toiminnan parantaminen kannustaa kaikkia työntekijöitämme löytämään entistä toimivampia ja parempia



tapoja työskennellä. Parantaminen ei aina välttämättä tarkoita ”nopeampaa” tai ”edullisempaa”, mutta se kehittää toiminnan selkeyttä, läpinäkyvyyttä ja ennakoitavuutta.

Systemaattinen työskentelytapa ja parhaiden käytäntöjen soveltaminen ehkäisevät virheitä ja parantavat riskienhallintaa. Finnlinesin kehittäminen itseoppivaksi organisaatioksi on yksi yrityksen laatutyön keskeisistä pitkän aikavälin tavoitteista.

Finnlines panostaa laatuun

Finnlines seuraa laatuasioita koko arvoketjun laajuudelta ja auditoi tärkeimpiä toimittajia säännöllisesti varmistaakseen, että nämä täyttävät tietyt vaatimukset.

Finnlinesilla on laatu päällikkö, ja yhtiö on perustanut laatuverkoston, joka vahvistaa laatujohtamisen menettelyjä koko organisaatiossa. Laatuverkostossa on mukana asiantuntijoita eri tiimeistä laatuikäntöjen juurruttamiseksi päivittäisiin toimintoihin, laatu järjestelmän toteuttamisen tukemiseksi paikallisella tasolla ja laatutyön yleisen näkyvyyden parantamiseksi.

Työntekijöillä on käytössään kanava, jossa he voivat jakaa parannusehdotuksia, mikä tukee avoimuuden ja jaetun vastuun kulttuuria.

Finnlinesin laatu järjestelmä on sertifioitu ISO 9001:2015 -standardin mukaisesti, ja sen piirissä on suurin osa organisaatiota.

Vuoden 2025 kohokohdat

Vuonna 2025 Finnlines paransi rahtiin liittyvien poikkeamien käsittelyä ja palautekäytäntöjä. Uusi tukiohjelmistoratkaisu valittiin, jotta molempia prosesseja voidaan hallita koko organisaatiossa yhdenmukaisesti ja läpinäkyvästi.

Itämeren alueen geopoliittinen tilanne sekä Ukrainassa jatkuva sota korostivat liiketoiminnan jatkuvuuden merkitystä. Vuoden aikana käydyissä laatuun liittyvissä keskusteluissa keskityttiin varautumiseen sekä vakaan toiminnan ylläpitämiseen muuttuvissa olosuhteissa.

Finnlines jatkoi tärkeimpien toimittajiensa auditointeja ja teki heidän kanssaan säännöllistä yhteistyötä laatuun liittyvissä asioissa. Tämä tukee yhteisiä odotuksia ja edistää yhtenäisiä toimintatapoja koko arvoketjussa.

Finnlinesin laadunhallintakäytännöt auditointiin vuoden aikana ISO-standardien mukaisesti, ja tulokset olivat myönteisiä.

ISO 9001 -sertifioinnin soveltamisalaa laajennettiin vuoden aikana kattamaan myös Puola–Ruotsi-liikenne, mikä edistää yhtenäisiä toimintatapoja. Lisäksi käynnistettiin valmistelut sertifioinnin laajentamiseksi Ship Management -toimintoihin. ISO 9001 -viitekehys jatkaa siis laajenemistaan, ja uusia toimintoja sisällytetään edelleen vuonna 2026.

Toimintaympäristö

Finnlines toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella, missä se rakentaa tulevaisuutta määrätietoisesti. Finnlinesin keskeiset merireitit säilyivät vahvoina, ja yhtiö jatkoi keskittymistään kestäväan kasvuun.



Vuodesta 2022 jatkunut talouden taantuma on hillinnyt kuljetusmääriä, mutta merireitit Suomen, Saksan, Ruotsin ja Puolan välillä ovat edelleen vilkkaita ja merkittäviä. Puola on nopeasti noussut merkittäväksi kasvumarkkinaksi Itämeren alueella. Rautatieyhteyksien kehittäminen täydentää merikuljetuksia ja tarjoaa yhdessä niiden kanssa kestävän vaihtoehdon maantiekuljetuksille.

Geopoliittinen kehitys vaikutti edelleen reittikysyntään ja liikennevirtoihin. Venäläistä rahtia koskevat pakotteet sekä energiamarkkinoiden uudelleenjärjestelyt ohjaavat kuljetusmääriä vaihtoehtoisille reiteille.

Finnlinesin päämarkkina-alueella Suomen ja Saksan välillä kasvua oli noin kolme prosenttia, kun vuoden 2024 ahtaaja-lakkojen vaikutukset otetaan huomioon. Kuljetus- ja logistiikka-alan asiakkaiden volyymit kehittyivät myönteisesti,

mutta Suomen metsäteollisuuden vienti laski ja uusien autojen kuljetukset pysähtyivät lähes kokonaan.

Ympäristösääntely muokkaa lähimerenkulkua nopeammin kuin mikään muu kehityssuuntaus. EU:n päästökauppa-järjestelmä otetaan täysimääräisesti käyttöön meriliikenteessä vuonna 2026, ja polttoainevaatimukset kiristyvät edelleen asteittain. Biodiesel, nesteytetty maakaasu, biokaasu, metanolivalmiit ratkaisut, hybridialukset ja akkuteknologiat siirtyvät pilottivaiheista kohti käytännön käyttöönottoa.

Alueellista turvallisuustilannetta seurataan jatkuvasti. GPS-häirintä ja varjolaivastoon liittyvät riskit edellyttävät ennakoivaa varautumista. Mahdollisia häiriöitä lievennetään navigointiteknologioilla, jotka hyödyntävät useita satelliittijärjestelmiä. Tiivis yhteistyö viranomaisten kanssa vahvistaa tilannekuvaa ja kokonaisturvallisuutta.

Taloudelliset näkymät

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF, World Economic Outlook) mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,3 prosenttia vuonna 2026, kun taas euroalueen talouskasvun arvioidaan olevan 1,3 prosenttia.

Saksan talous on kasvanut hitaasti, mutta maltillista elpymistä odotetaan. Kasvun ennustetaan kääntyvän lievästi positiiviseksi vuonna 2025 (0,2 prosenttia) ja vahvistuvan 1,1 prosenttiin vuonna 2026.

Myös Suomessa talouskasvu on ollut hidasta, mutta IMF ennustaa talouden piristyvän vuodesta 2026 alkaen, ja bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 1,3 prosenttia.

Ruotsinkin talous on kärsinyt heikosta kasvusta, mutta elpymisen odotetaan olevan Suomea nopeampaa. Bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 1,9 prosenttia vuonna 2026.

Puola erottuu vakaalla ja vahvalla kasvullaan, ja sen BKT:n arvioidaan kasvavan 3,5 prosenttia vuonna 2026.

Maailmanlaajuisen inflaation ennustetaan hidastuvan 3,8 prosenttiin vuonna 2026, kun taas euroalueella inflaation odotetaan laskevan 1,9 prosenttiin. Saksassa inflaation arvioidaan olevan 1,8 prosenttia, Suomessa 1,9 prosenttia ja Ruotsissa 1,6 prosenttia. Puolassa inflaation ennustetaan hidastuvan 2,8 prosenttiin vuonna 2026.

Traficomin mukaan meritse Suomeen kuljetettujen kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköiden tuontimäärä pysyi 10,0 miljoonassa tonnissa vuonna 2025, kun taas vienti kasvoi 5,7 prosenttia ja oli 16,4 miljoonaa tonnia. Tilastokeskuksen mukaan matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä kasvoi 6,6 prosenttia, kun taas Suomen ja Saksan välinen liikenne pysyi vuoden 2024 tasolla.

Kestävää kasvua

Finnlinesin vahvuudet näkyvät sen kyvyssä reagoida nopeasti muutoksiin. Tätä tukevat ketterä organisaatio, laaja reittiverkosto ja moderni laivasto. Yhdessä nämä tekijät mahdollistavat sen, että yhtiö pystyy vastaamaan tehokkaasti asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin.

Asiakkaat hyötyvät vähäpäästöisestä Green Lane -ratkaisusta, joka tukee tiukentuvien ympäristövaatimusten noudattamista ja auttaa saavuttamaan kunnianhimoiset energiankulutuksen vähennystavoitteet.

Finnlinesin kilpailukykyä vahvistavat entisestään vahva taloudellinen asema, moderni ja omistettu laivasto, kattava reittiverkosto sekä omistajan, Grimaldi-konsernin, tuki.





Rahtiliikenne: Itämeren ytimessä, Euroopan laajuudessa

Finnlines on Itämeren alueen johtava toimija ja logistiikan suunnannäyttäjä. Laaja reittiverkosto, korkea vuorotiheys, suuri lastikapasiteetti ja kehittyneet digitaaliset palvelut yhdistävät Itämeren alueen keskeiset markkinat saumattomasti Eurooppaan.



Finnlines operoi laajaa reittiverkostoa modernilla ja energiatehokkaalla laivastolla. Yhteensä 170 viikoittaista lähtöä mahdollistavat luotettavat ja säännölliset rahtiliikennepalvelut Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Digitaalisia palveluja kehitetään jatkuvasti, jotta voidaan vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja parantaa kokonaisvaltaista asiakaskokemusta.

Vuonna 2025 Finnlines laajensi Pohjanmeren ja Biskajan liikennettään lisäämällä viikoittaisen lähdön Puolan Gdyniasta. Tämä laajentaa entisestään yhtiön verkostoa ja tarjoaa asiakkaille entistä joustavampia ja kilpailukykyisempiä kuljetusratkaisuja Euroopan keskeisillä kauppareiteillä.

Lisäksi Finnlines toi vuonna 2025 markkinoille vähähiilisen Green Lane -palvelun, jonka avulla asiakkaat voivat pienentää kuljetustensa kasvihuonekaasupäästöjään hyödyntämällä sähköä tai biodieseliä. Kiinnostus palvelua kohtaan on kasvanut, kun EU:n päästökauppajärjestelmä (ETS) tulee ensi vuonna täysimääräisesti voimaan.

Taloudellinen ja operatiivinen tulos

Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 690,6 (676,3 vuonna 2024) miljoonaa euroa, mistä rahtipalvelujen osuus oli 585,3 miljoonaa euroa. Finnlinesilla

oli keskeinen rooli pohjoismaisissa ja eurooppalaisissa toimitusketjuissa. Vuonna 2025 yhtiö kuljetti 788 000 lastiyksikköä, 71 000 henkilöautoa (luku ei sisällä matkustajien autoja) ja 1 113 000 tonnia yksiköissä määrittelemätöntä rahtia. Finnlines kuljettaa viikoittain noin 14 000 rekkaa tai traileria, mikä korostaa yhtiön merkitystä Itämeren merikuljetuksissa ja huoltovarmuuden turvaamisessa.

Tehokkaat yhteydet teollisuuden tarpeisiin

Finnlines tarjoaa säännöllisiä ro-ro-linjaliikennepalveluita Itämerellä Suomen ja Manner-Euroopan ja Skandinavian satamien välillä sekä Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella Suomen ja Puolan, Ison-Britannian, Belgian ja Espanjan satamien välillä. Finnlines tarjoaa myös suoran yhteyden Irlannista Belgiaan, jolloin Zeebrüggen satamassa Irlannissa tapahtuvan uudelleenlaivauksen myötä myös Suomen, Puolan, Ison-Britannian ja Espanjan rahti voi käyttää Irlanti-yhteyttä.

Pohjanmeren ja Biskajan linja on räätälöity vastaamaan teollisuuden ja huolintayhtiöiden kuljetustarpeita. Biskajan linjalla liikennöivät modernit Finneco-hybridilaivat, jotka ovat tonniston uusimmat ja suurimmat ro-ro-laivat. Ne pystyvät kuljettamaan monenlaisia rahtityyppejä, kuten ro-ro-, projekti-, kontti- ja ajoneuvolasteja sekä erikois- ja ylisuuria yksiköitä.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa yhdistäen Antwerpenin kautta Helsingin, Kotkan ja Gdynian Grimaldi-konsernin laajaan verkostoon Välimerelle, Länsi-Afrikkaan, Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan, Aasiaan ja Australiaan.

Rahtikapasiteettia korkealla vuorotiheydellä

Finnlinesin ropax-verkosto on keskeinen osa Itämeren kuljetusjärjestelmää. Se tarjoaa luotettavat aikataulut, modernin tonniston ja kapasiteetin, jota tarvitaan toimitusketjujen sujuvaan toimintaan.

Kolme Star-luokan ropax-alusta liikennöi päivittäin Helsingin ja Travemünden välillä tarjoten päivittäisiä lähtöjä molempiin suuntiin. Reitti on säilyttänyt asemansa suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana kahden alueen välillä. Matkustajille se on ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä. Finnlines investoi reittiin ja on tilannut kolme metanolikäyttöistä Hansa Superstar-luokan ropax-alusta, joiden on määrä aloittaa liikennöinti vuosina 2028–2029.

Reitti Naantalista Långnäsän kautta Kapellskäriin on huoltovarmuuden kannalta elintärkeä merisilta Suomen ja Ruotsin välillä. Vuosina 2023–2024 liikennöinnin aloittaneet Superstar-luokan alukset tarjoavat päivittäin yli 1 200 rahtiyksikön kapasiteetin, mikä riittää kuljettamaan kaiken rekka- ja perävaunuliikenteen näiden kahden maan välillä.

Malmön ja Travemünden välisellä reitillä Finnlines säilytti vahvan kapasiteettinsa tarjoten 24 viikkolähtöä kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen rahtikapasiteetti on yli 1 000 yksikköä päivässä. Nopea yhdeksän tunnin matka-aika ja suuri vuorotiheys tekevät reitistä tärkeän intermodaalisen yhteyden Ruotsin ja Manner-Euroopan välillä. Vuonna 2025 reitillä liikennöivät yhtiön Star-, Clipper- ja Hansa-luokan alukset.

Vuonna 2024 avattu rahti- ja matkustajareitti Malmön ja Puolan Świnoujścien välillä toimii hyvin. Reitillä liikennöi yksi ropax-laiva kumpaankin suuntaan päivittäin. Laivan 3 000 kaistametrin rahtikapasiteetti vahvistaa entisestään Finnlinesin asemaa Itämeren logistiikkaverkostossa. Vuonna 2025 reitillä liikennöivät yhtiön Clipper- ja Hansa-luokan alukset.



Seilaa Itämerellä matkasta nauttien

Finnlines tarjoaa sujuvat ja kestävät meriyhteydet Itämeren yli yhdistäen matkustaja- ja rahtiliikenteen nykyaikaisilla ropax-aluksilla. Finnlinesilla matka itsessään on osa elämystä.



Finnlinesin rahti-matkustajalaivat liikennöivät Suomesta Saksaan, Ahvenanmaalle ja Ruotsiin sekä Ruotsista Saksaan ja Puolaan.

Finnlinesin laivaston lippulaivat, Superstar-luokan rahti-matkustaja-alukset, ovat nopeasti seilanneet matkustajien sydämiin. Superstar-luokka on keskeinen osa Finnlinesin strategiaa tarjota matkustaja-asiakkailleen entistä korkealaatuisempia palveluja. Strategian toteuttaminen jatkuu edelleen tilaamalla kolme uutta Hansa Superstar-luokan alusta, joiden on tarkoitus aloittaa liikennöinti Helsinki-Travemünde-reitillä vuosina 2028–2029.

Vuonna 2025 Finnlines jatkoi panostuksiaan palvelujen kehittämiseen ja uusien asiakassegmenttien laajentamiseen. Saksassa teemaristeilyt ovat jo vakiintunut osa Helsinki-Travemünde-reitin palvelutarjontaa, ja nyt ne tuotiin ensimmäistä kertaa tarjolle myös Malmö-Travemünde-reitillä. Ne tukevat sesongin ulkopuolista kysyntää, houkuttelevat uusia asiakassegmenttejä ja edistävät vakaata käyttöastetta. Samaan aikaan Suomen ja Saksan välisessä liikenteessä jatkettiin valmisteluja uusien alusten käyttöönottamiseksi yhtiön pitkän aikavälin laivasto- ja palvelukehitysstrategian mukaisesti.

Taloudellinen ja operatiivinen tulos

Finnlinesin matkustajaliikenteen liikevaihto oli 105,4 (97,1 vuonna 2024) miljoonaa euroa.

Matkustajien kokonaismäärä, mukaan lukien ammattikuljettajat ja yksityismatkustajat, oli 1 021 000 (936 000 vuonna 2024), mikä vastaa 9 prosentin kasvua. Yksityismatkustajien määrä kasvoi yli 13 prosenttia, ja voimakkainta kasvu oli puolalaisten matkustajien keskuudessa. Uusi Ruotsi-Puola-reitti pois lukien vahvinta kasvu oli Suomi-Ruotsi-reitillä, jossa matkustajamäärä kasvoi 15 prosenttia erityisesti suomalaisten matkustajien määrän kasvun myötä. Suomi-Saksa-reitillä matkustajamäärä kasvoi 4 prosenttia, ja myös Ruotsi-Saksa-reitin yksityismatkustajien määrä lisääntyi 4 prosenttia. Vuonna 2024 avattu Ruotsi-Puola-reitti on vakiinnuttanut asemansa matkustajaliikenteessä, ja sen matkustajamäärä kasvoi 61 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Parempaa matkustusta Itämerellä

Kolme Finnlinesin rahti-matkustajalaivaa liikennöi päivittäin Helsingin ja Travemündin välillä yhdistäen Suomen ja Saksan. Noin 30 tuntia kestävä merimatka tarjoaa matkustajille rennon matkaelämyksen ja mahdollisuuden nauttia Itämeren kiireettömästä tunnelmasta. Autoilijoille suora merireitti tuo jopa 1 000 kilometrin säästön ajomatassa.

Kolme Star-luokan sisaralusta tarjoavat viihtyisät

oleskelutilat ja luovat tasokkaat puitteet lomamatkalle.

Vuonna 2025 Finnlines uudisti ja modernisoi Suomen ja Saksan välisellä reitillä liikennöivien alusten kahvila-, oleskelu- ja terrassialueet. Uudistetut yleiset tilat suunniteltiin asiakas-kokemusten ja palautteen pohjalta.

Ravintolapalveluiden, laivamyymälän ja lasten leikki-alueiden lisäksi laivoilta löytyy myös kuntosali sekä saunat porealtaineen. Star-luokan laivan matkustajakapasiteetti on 550 matkustajaa.

Suomen ja Ruotsin välisen matkailun uusi standardi

Finnlines liikennöi Ahvenanmaalle neljä kertaa päivässä, ja sekä Ruotsiin että Manner-Suomeen on kaksi lähtöä. Reitti on nopein meriyhteys Etelä-Suomesta Ruotsiin.

Reitin Superstar-luokan ropax-aluksilla on viikoittain 28 lähtöä Naantalista ja Kapellskärin välillä. Säännöllisen linjaliikenteen lisäksi tarjolla on sekä yön yli risteilyjä että lyhyempiä picnic-päiväristeilyjä.

Laivoilla on seitsemän baaria ja ravintolaa, jotka tarjoavat kaikkea à la carte -ruokailusta nopeisiin pikkupurtaviin. Tyylikäs spa-osasto, joogastudio, kuntosali, tax free -myymälä, lounge-alue ja kokoustilat luovat merimatkalle tasokkaat puitteet. Superstar-luokan laivan matkustajakapasiteetti on 1 100 matkustajaa.

Ruotsin ja Saksan välisen yhteyden vahvistaminen

Finnlinesin kolme päivittäistä lähtöä Ruotsin ja Saksan välillä tarjoavat sujuvan vaihtoehdon autolla Manner-Eurooppaan ja takaisin matkaaville. Noin yhdeksän tunnin merimatka on leppoisa ja kätevä, sillä levänneenä on hyvä jatkaa eteenpäin.

Vuonna 2025 reitillä liikennöivät Star-, Clipper- ja Hansa-luokan alukset, joissa voi kokea aitoa laivatunnelmaa.

Ruotsista Puolaan meriteitse

Ruotsin Malmön ja Puolan Świnoujścien välille avattiin uusi rahti- ja matkustajareitti vuonna 2024. Reilussa vuodessa reitti on vakiinnuttanut asemansa matkustajaliikenteessä.

Rahti-matkustaja-alus liikennöi satamien välillä päivittäin kumpaankin suuntaan. Alus lähtee aamuisin Malmöstä ja iltaisin Świnoujściesta.

Vastuullinen matkailu

Finnlines sai vuonna 2021 Visit Finlandilta vastuullisen matkailun Sustainable Travel Finland -merkin, ja se uusittiin vuonna 2023.

Merkki on tunnustus Finnlinesin pitkäjänteisestä sitoutumisesta kestäviin arvoihin. Finnlinesin ropax-liikenne yhdistää matkustajien ja rahdin kuljetuksen, ja laivojen ja reittien korkea käyttöaste mahdollistaa vastuullisen matkailun.





Tehokkaat satamatoiminnot

Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meriyhteydet Suomesta Ruotsiin.



Finnlines-konsernin satamatoiminnoista vastaavat Finnsteve-yhtiöt, joihin kuuluvat Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals. Satamaoperaattori Finnsteve tarjoaa säännöllisen linjaliikenteen edellyttämiä suuryksikkö-palveluja Helsingin, Turun ja Naantalissa.

Vuonna 2025 satamatoimintojen painopiste oli toiminnan kehittämisessä investoimalla henkilöstöön, kalustoon ja ohjelmistoihin. Satamaoperaattori osallistui keskeisenä toimijana aktiivisesti Suomen huoltovarmuuden varautumiseen ja vahvisti kriisinsietokykyään yhteisharjoitusten sekä tehostettujen hätä- ja valmiusmenettelyjen avulla.

Vuoden aikana monet IT-järjestelmien kehittämisprojektit siirtyivät toteutusvaiheeseen, ja useita muita hankkeita on edelleen käynnissä.



Taloudellinen ja operatiivinen tulos

Vuonna 2025 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 42,3 (44,2 vuonna 2024) miljoonaa euroa.

Finnsteve-yhtiöt käsittelivät vuoden aikana noin 185 000 roro-yksikköä ja 70 000 konttia sekä 83 000 autoa ja muita ajoneuvoja.

Toimintojen optimointi ja kehittäminen

Merenkulun energiasiiirtymän tukemiseksi Finnsteve otti edelläkävijän roolin ensimmäisenä suomalaisena satamaoperaattorina investoimalla kolmeen täysin sähkökäyttöiseen konttilukkiin ja niiden latausinfrastruktuuriin sekä jatkamalla sähköajoneuvokalustonsa laajentamista. Uudet konttilukit toimitetaan Vuosaaren terminaaliin vuonna 2026. Lisäksi hankittiin neljä uutta tyhjien konttien käsittelylaitetta. Uusi konekalusto on merkittävässä roolissa yhtiön tarjoamien ympäristöystävällisten ja tehokkaiden toimintojen varmistamisessa.

Yhtiöllä on käynnissä useita digitaalisia ratkaisuja ja infrastruktuuria koskevia hankkeita. Finnlinesin ja Finnsteven yhteishanke Finnlines Gateway aloitettiin vuonna 2025, ja se on valmis täytäntöönpantavaksi vuoden 2026 alussa. Gateway mahdollistaa ympärivuorokautisen porttipalvelun Vuosaaren terminaalin traileriasiakkaille. Siinä varaus-, satama- ja kuljettajaprosessit yhdistetään yhteen integroituihin ympäristöön. Tämä tukee tehokkuutta, turvallisuutta ja kestävyyttä sekä parantaa palvelun ennustettavuutta ja läpinäkyvyyttä asiakkaille.

Toiminnan kehittämisessä on keskitytty vahvasti myös työn tehokkuuteen. Vuonna 2025 tuottavuus työtuntia kohden parani edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana tehtiin sekä ulkoisia että sisäisiä auditointeja, joissa painotettiin erityisesti työturvallisuutta.

Satamatoiminnot Helsingissä, Turussa ja Naantalissa

Tärkeimpiin satamapalveluihin kuuluvat roro- ja lolo-ahtaus, vientiterminaali-, konttivarikko- ja lämpövarastointipalvelut. Tavoitteena on optimoida rahdinkäsittely sekä taata sujuvat, laadukkaat ja luotettavat satamapalvelut. Strategiaa tukevat jatkuvat investoinnit toiminnan laatuun, kuten nykyaikaisiin ja tehokkaisiin järjestelmiin, erittäin motivoituneeseen henkilöstöön sekä energiatehokkaaseen kalustoon.

Finnsteven toiminta keskittyy Vuosaaren satamaan, joka on nykyaikaisen ja edistyskellisen infrastruktuurinsa ansiosta tehokas satamaterminaali. Vuosaari on hyvin saavutettavissa sekä meritse että maanteitse, ja sitä tukee Kehä III:n suora yhteys pääväyläverkkoon.

Turussa Finnsteve toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa, minkä lisäksi sillä on toimintoja Turun Kantasatamassa sekä Naantalissa. Naantalissa satamatoiminnot palvelevat konsernin Naantalissa, Längnäsissä ja Kapellskärin välistä liikennettä.

Finnlinesin laivasto



Joustava ja monipuolinen laivastomme varmistaa asiakkaillemme korkean palvelu- ja suorituskvyn. Aluksemme kuljettavat monenlaista lastia, mukaan lukien storo- ja roro-yksiköitä, kontteja, erikoislastia ja autoteollisuuden tuotteita. Ropax-laivamme kuljettavat paitsi lastia myös matkustajia, mikä mahdollistaa monipuolisen palvelun asiakkaillemme.

Finnlines omistaa 20 alusta. Laivastomme 31.12.2025.

Ropax-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finnsirius (2023) Finncanopus (2023)	235,0	33,3	11 900	65 692	5 200	1 100	16,3/21,0	1A Super
Finnstar (2006) Finnmaid (2006) Finnlady (2007) Finnswan (2007)	218,8	30,5	9 061 9 043 8 840 8 870	45 923	4 215	554	22	1A Super
Finnfellow (2000)	188,3	28,7	7 267	33 724	3 099	440	22	1A
Finnpartner (1995/2007) Finntrader (1995/2007)	183,0	28,7	9 088 9 132	33 313	3 050	280	21	1A Super

Roro-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finneco I (2022) Finneco II (2022) Finneco III (2022)	238,0	34,0	17 377	60 515	5 800	12	20	1A Super
Finnbreeze (2011/2018) Finnsea (2011/2018) Finntide (2012/2017) Finnwave (2012/2018)	217,8	26,5	14 500	33 816	4 192	12	21	1A
Finnmill (2002 / 2009) Finnpulp (2002 / 2009)	187,1	26,5	11 744 11 682	25 732	3 259	12	20	1A

Uudisrakennukset, ropax-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
3 x Hansa Superstar (2028-2029)	243,6	33,8	11 800	67 700	5 100	1 000	22,1	1A Super

Ulosrahdattu

Finnmerchant, roro-alus (2003)

Vizzavona (ex Euroferry Corfu, ex Finneagle) ropax-alus (1999)

DWT: Kuollut paino (meriveden tiheys 1 025 kg/m³)

GT: Bruttovetoisuus



Yritysvastuu

Yritysvastuu on keskeinen osa liiketoimintaamme. Sen pohjana ovat tärkeimmät arvomme: asiakaslähtöisyys, vastuullinen toiminta, työntekijöiden tyytyväisyys ja työturvallisuus sekä kannattavuus.

Finnlines huomioi sosiaaliset, taloudelliset ja ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnoissaan. Finnlines on raportoinut vastuullisesta toiminnastaan ympäristö- ja henkilöstöasioissa jo vuodesta 1999 alkaen. Finnlinesin vastuullisuusraportointi on vuodesta 2015 lähtien ollut osa Grimaldi-konsernin yhteiskuntavastuuraporttia. Raportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraportti noudattaa GRI:n (Global Reporting Initiative) ohjeistoa. Vuonna 2026 Finnlines julkaisee ylimääräisen vastuullisuusjulkaisun, jonka tavoitteena on lisätä läpinäkyvyyttä ja viestintää vastuullisuusasioissa.

Sitoutuminen globaaleihin tavoitteisiin

Finnlines on sitoutunut tuottamaan taloudellisesti kannattavia ja ympäristön huomioon ottavia palveluja. Pienennämme jatkuvasti ympäristöjalanjälkeämme ja teemme osuutemme, jotta Kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n tavoite vähentää laivojen hiili-intensiteettiä 40 prosenttia saavutetaan vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 Finnlines saavutti ja jopa ylitti asetetun tavoitteen vähentämällä laivastonsa hiili-intensiteettiä 41 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna, ja yhtiö sitoutuu jatkossakin kahden prosentin vuosittaiseen vähennykseen.

Vastuullista matkailua Finnlinesilla

Finnlines sai vuonna 2021 Visit Finlandilta vastuullisen matkailun Sustainable Travel Finland -merkin, ja se uusittiin vuonna 2023. Merkki on tunnustus Finnlinesin pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta.

Vuoden 2025 kohokohtia

- Tonnistostrategiamme toteuttaminen tilaamalla kolme uutta metanolikäyttöistä Hansa Superstar -luokan ropax-alusta.
- Valmistelujen loppuunsaattaminen biodieselin käytön mahdollistamiseksi roro-aluksilla sekä biodieselin käyttöönotto valituilla aluksilla.
- Maasähkön, aluksilla käytettävien akkujen ja aurinkopaneelien käytön laajentaminen.
- Green Lane -konseptin lanseeraus vähäpäästöisten kuljetusratkaisujen tarjoamiseksi.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja Finnlines

Finnlines on valinnut viisi YK:n kestävän kehityksen tavoitetta, jotka ovat toiminnallemme keskeisimpiä.



Pitkän aikavälin lisäarvo asiakkaille

- luomme asiakkaillemme lisäarvoa
- kehitämme ja laajennamme reittiverkostoa
- optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskykyä

Aktiiviset ja osaavat ihmiset

- tarjoamme turvallisia ja laadukkaita palveluja ammattitaitoisen henkilöstön voimin
- koulutamme ja kehitämme henkilöstömme osaamista
- kohtelemme kaikkia työntekijöitä tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti

Kestävät investoinnit ja vastuulliset palvelut

- uudistamme ja kehitämme laivastoa hyödyntämällä uusinta teknologiaa ja innovaatioita
- parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme, henkilöstömme ja sidosryhmien kanssa ja rakennamme pitkäjänteistä yhteistyötä



Ympäristö ja turvallisuus

Ympäristöasiat ovat olennainen osa Finnlinesin toimintaa. Tuotamme turvallisia ja korkealaatuisia palveluja, ja tavoitteenamme on minimoida toimintojen ympäristövaikutukset.

Maailmanlaajuisesti noin 90 prosenttia tavaroista, kuten raaka-aineista, kuluttajahyödykkeistä, välttämättömistä elintarvikkeista ja energiasta, kuljetetaan meritse. Valtaosaa näistä tavaroista ei voitaisi kuljettaa millään muulla tavalla kuin laivoilla. Covid-19-pandemia korosti kuljetusten keskeistä roolia yhteiskunnan toimivuudelle osoittaessaan, miten merkittäviä sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia syntyy, kun ihmisten, tavaroiden ja palveluiden liikkuminen vaikeutuu. Finnlinesilla on merkittävä rooli Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa ja yhteyksien ylläpitämisessä Eurooppaan.

Finnlinesin yhdistetty matkustaja- ja rahdinkuljetus, ns. ropax-konsepti, mahdollistaa korkean täyttöasteen kausi- vaihteluista huolimatta. Tehokas tavaraliikenne myös mahdollistaa vastuullisen matkailun, koska yksittäiseen matkailijaan kohdistuva hiilijalanjälki jää pieneksi, kun rahti- ja matkustajaliikenne yhdistetään.

Vihreä siirtymä

Kesällä 2023 IMO tarkisti kasvihuonekaasustrategiaansa. Samalla sitouduttiin edistämään vaihtoehtojen nolla- tai lähes nollapäästöisten polttoaineiden käytön merkittävää lisäämistä vuoteen 2030 mennessä. Kuljetussuoritteeseen kohdistuvien hiilidioksidipäästöjen tulee vähentyä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kaikkien tavoitelukujen vertailuvuosi on 2008. Tavoite on yhdenmukainen Euroopan komission pyrkimyksen kanssa tehdä Euroopasta ilmasto neutraali maanasa vuoteen 2050 mennessä.

Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan unionissa keskustellaan lukuisista ehdotuksista ja jo toteutuneista toimista, joilla hillitään ilmastomuutosta. Kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttamiseksi merenkulun on siirryttävä ottamaan käyttöön vaihtoehtoisia polttoaineita ja uusia tekniikoita.

Euroopan komission kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävä ”Fit for 55” -paketti sisältää myös merenkulkuun liittyviä toimenpiteitä.

- Vuoden 2024 alusta lähtien meriliikenne on sisällytetty päästökauppajärjestelmään (ETS). Järjestelmä koskee EU:n

alueella liikennöivien bruttovetoisuudeltaan vähintään 5 000 GT -alusten hiilidioksidiekvivalenttipäästöjä. Siirtymäkauden mukaisesti vuonna 2025 päästökauppajärjestelmän piiriin kuului 70 prosenttia vuotuisista päästöistä. Vuodesta 2026 eteenpäin siihen sisältyvät kaikki CO₂-, CH₄- ja N₂O-päästöt.

- FuelEU Maritime -asetus tuli voimaan 1.1.2025. Siinä asetetaan enimmäisraja aluksissa käytetyn energian kasvihuonekaasuintensiteetille. Vuodesta 2025 alkaen laivoissa käytetyn polttoaineen kasvihuonekaasuintensiteetin tulee laskea kaksi prosenttia, minkä jälkeen vähennysvaatimus kasvaa vähitellen joka viides vuosi. Tämän seurauksena varustamot ovat velvollisia asteittain kasvattamaan vaihtoehtojen polttoaineiden osuutta aluksilla. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttialusten on käytettävä laiturissa ollessaan maasähköä, ellei pystytä osoittamaan niiden käyttävän vaihtoehtoisia nollapäästöistä teknologiaa.

Merkittävä askel aluksista aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan vuoden 2023 strategian toimeenpanossa oli IMO:n huhtikuussa 2025 periaatetasolla hyväksymä Net-Zero Framework -kehys (NZF), johon sisältyy maailmanlaajuinen polttoainestandardi, joka mittaa polttoaineen kasvihuonekaasuintensiteettiä, sekä hinnoittelu- ja hyvitysmekanismi, jolla palkitaan polttoainestandardin mukaisesti hyvin suoriutuvat alukset. Lokakuussa 2026 pidetyssä MEPC-kokouksessa jäsenvaltiot eivät saavuttaneet viralliseen hyväksyntään vaadittua yksimielisyyttä, minkä vuoksi päätöksentekoa lykättiin vuodelle. Tänä aikana jatketaan kehityksen ohjeiden ja sääntöjen teknistä valmistelua. Lykkäyksen seurauksena aikaisin mahdollinen voimaantulopäivä on nyt 1.3.2028.

IMO:n ja EU:n tavoitteiden saavuttaminen ja sääntöjen mukaisesti toimiminen edellyttää, että laivayhtiöt parantavat laivojen energiatehokkuutta ja alkavat käyttää vaihtoehtoisia polttoaineita. Joitakin vaihtoehtoisia polttoaineita, kuten biopolttoaineita, voidaan käyttää

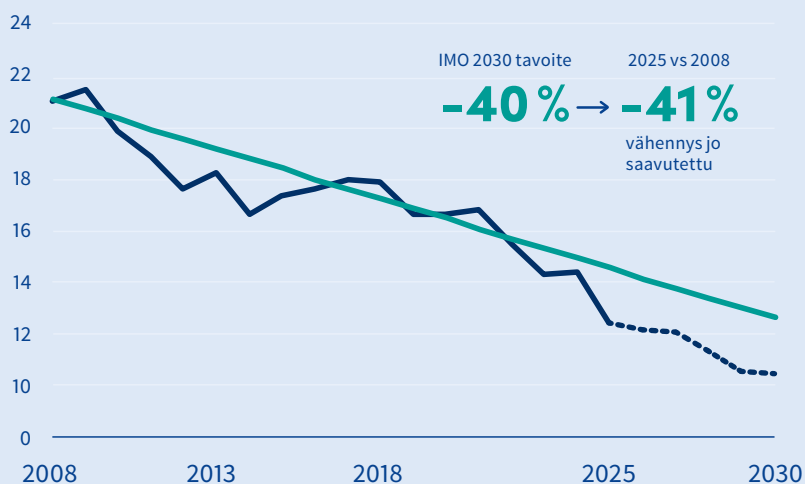
>>

FINNLINESIN LAIVASTON HIILI-INTENSITEETTI (perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)

— Finnlinesin laivaston
hiili-intensiteetti

... Finnlinesin laivaston hiili-
intensiteetin arvioitu trendi

— IMO 2030 tavoitteellinen
kehityspolku





>> Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)

nykyisissä laivamoottoreissa, mutta useimpien tulevaisuuden polttoaineiden käyttö edellyttää olemassa oleviin laivoihin teknisiä muutoksia. Vuonna 2025 aluksillamme käytettiin jo kahta vaihtoehtoista energialähdettä: sähköä ja biodieseliä. Kolme uutta Hansa Superstar -luokan alusta, joiden on määrä aloittaa liikennöinti vuosina 2028–2029, varustetaan kaksoispolttoainemoottoreilla, jotka mahdollistavat fossiilivapaiden polttoaineiden, kuten biometanolin ja e-metanolin, käytön. Alukset ovat merkittävä virstanpylväs Finnlinesin hiilineutraalisuuteen tähtäävässä siirtymässä ja vauhdittavat merkittävästi etenemistä kohti yhtiön ympäristötavoitteita.

Hiilidioksidipäästöt

Uusien sääntelyvaatimusten täyttäminen ja asiakkaiden kasvava kysyntä vähähiilisemmistä kuljetusratkaisuista edellyttävät hiilidioksidipäästöjen jatkuvaa vähentämistä merimailia ja kuljetussuoritetta kohden. Finnlines on investoinut monien vuosien ajan systemaattisesti laivastonsa energiatehokkuuden parantamiseen. Kehitystyö jatkuu päivittäisen työn ohella. Laivastomme hiili-intensiteetin parantamiseksi meidän on investoitava energiatehokkuutta parantaviin teknologioihin, tehostettava operatiivista toimintaa, hankittava uusia ja energiatehokkaampia aluksia sekä lisättävä vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöä.

Vihreä siirtymä edellyttää sekä energiatehokkuuden parantamista monin eri tavoin että uusien, vähäpäästöisten energialähteiden käyttöönottoa.

Laivanomistajien on vuodesta 2018 tullut raportoida laivojen polttoaineen kulutus, niistä aiheutuvat hiilidioksidipäästöt ja kuljetussuorite Euroopan komissiolle EU MRV -asetuksen mukaisesti. Asetus toimii perustana myös EU:n päästökauppajärjestelmän (ETS) vaatimustenmukaisuuden arvioinnille. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkeruu-järjestelmä puolestaan alkoi vuonna 2019. Vuodesta 2025 alkaen jokaisesta aluksesta edellytetään erillistä FuelEU Maritime -raporttia. Akkreditoitu, puolueeton todentaja varmentaa kaikkien raporttien tietojen oikeellisuuden.

Muut ympäristönäkökohdat

IMO on nimennyt Itämeren MARPOL-yleissopimuksen mukaiseksi erityisalueeksi sen ainutlaatuisen ympäristöherkkyyden, osittain suljetun maantieteellisen sijainnin ja vilkkaan meriliikenteen vuoksi. Tämän seurauksena Itämerellä liikennöiviin aluksiin sovelletaan maailman tiukimpiin kuuluvia jätteitä ja päästöjenhallintaa koskevia ympäristösäädöksiä.

Finnlines noudattaa kansainvälisiä ja kansallisia vaatimuksia täysimääräisesti ja kehittää jatkuvasti käytäntöjään minimoidakseen vaikutukset meriympäristöön ja ilmakehään. Kaikki aluksilla syntyvä jäte lajitellaan ja toimitetaan maihin, missä se kierrätetään tai hyödynnetään energiana. Vaarallinen jäte käsitellään erikseen ja hävitetään turvallisesti. Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jätevetä, pilssivettä, joka separoidaan, ja josta eroteltu öljy ja merkittävä osa käsitellystä vedestä tuodaan maihin jatkokäsiteltäväksi. Finnlinesin ropax-alukset toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvaltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot. Itämerellä liikennöitäessä yli puolet näistä aluksista varastoi jätevedet aluksella ja toimittaa ne satamien käsittelylaitoksiin. Lisäämällä aluksilla tapahtuvaa varastointia ja maissa tapahtuvaa vastaanottoa olemme sitoutuneet siihen, että kaikki käsitellyn jäteveden päästöt Itämereen lakkaavat vuoteen 2030 mennessä.

Ilmapäästöjä vähennetään noudattamalla huolellisesti matalarikkisen polttoaineen käyttöä koskevia vaatimuksia ja investoimalla pakokaasujen pesujärjestelmiin. Vuonna 2025 Suomen, Ruotsin ja Tanskan hallitukset päättivät rajoittaa pesurivesien laskemista mereen aluevesillään, minkä johdosta olemme lisänneet matalarikkisen polttoaineen käyttöä laivoilla ja siirtyneet käyttämään pesureissa suljettua kiertoa. Luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten hallinnoimiseksi kaikkiin laivoihin on asennettu painolastiveden käsittelylaitteistot, joilla varmistetaan IMO:n painolastivesisopimuksen noudattaminen ja estetään haitallisten vieraslajien leviäminen herkissä meriekosysteemeissä.

Satamien ympäristöasiat

Satama- ja ahtaustoiminnot ovat tärkeä osa konsernin tehokkuutta ja tuotantoa. Investoinnit uudenaikaiseen, vähäpäästöiseen ja sähköiseen kalustoon ovat merkittävästi vähentäneet päästöjä. Muun muassa uusien vetomestarien myötä NOx-päästöt ovat laskeneet 96 prosenttia, ja uudet sähköautot ja minibussit ovat päästöttömiä. Energiatehokkuutta parannetaan laitepäivityksillä,

sähköistämällä sekä terminaalien energiankulutusta vähentämällä, kuten LED-valojen jälkiasennuksilla, jotka laskevat tilojen sähkönkulutusta jopa 60 prosenttia.

Jätehuollossa keskitytään tehokkaaseen lajitteluun, kierrätykseen ja hyödyntämiseen.

Turvallisuus ja turvatoimet

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten eli ISM-säännösten mukaisesti. Alukset ja satamat täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvassäännösten vaatimukset.

Tekninen kehitys, kuten digitalisaatio, integrointi ja automaatio, luovat uudenlaisia potentiaalisia kyberturvallisuushakia. Laivayhtiöt ovat laatineet varautumissuunnitelmia laivojen turvallisen liikennöinnin varmistamiseksi.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset auditointitarkastavat laivoja säännöllisesti. Laivat pitävät sekä omia sisäisiä hätätilanneharjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten rajavartiolaitoksen, poliisin ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrittäjillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät tiedottamis- ja toimintaohjeita sekä varautumissuunnitelmia onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaali-onnettomuuksien torjuntaan.

Lainsäädäntö

Merenkulku on tiukkaan IMO:n, EU:n ja kansallisen lainsäädännön sääntelemää. IMO ohjaa ympäristö- ja turvallisuusasioita erilaisilla yleissopimuksilla, säännöillä ja päätöslauselmilla. Esimerkiksi MARPOL 73/78 -yleissopimus säätelee alusten toiminnasta tai onnettomuuksista aiheutuvan ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä ja SOLAS-yleissopimus meriturvallisuutta.

Satamatoiminnoissa noudatetaan kansallista ja kansainvälistä lainsäädäntöä.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastettiin maaorganisaatiossa ja laivoilla vuonna 2025, ja uusi sertifikaatti myönnettiin. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin operoimien laivojen hallinnoinnin ja miehityksen, hankintatoiminnot, uudet alukset sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14 001 -ympäristöstandardin ja ISO 9001 -laatustandardin mukaiset voimassaolevat sertifikaatit.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavaltion viranomaiset, omistajat, asiakkaat, henkilöstö, satamaoperaattorit, luokituslaitos ja alihankkijat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat.

Finnlines on edustettuna Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa, ja yhtiö tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa.



Henkilöstö

Henkilöstömme hyvinvointi, turvallisuus ja työkyky ovat kaiken toimintamme ytimessä. Osaava ja sitoutunut henkilöstö mahdollistaa turvallisen toiminnan, luotettavat palvelut ja pitkän aikavälin menestyksen.

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää noin 1 800 henkilöä seitsemässä eri maassa. Merellä työskentelee yli 1 100 ammattilaista kansi-, kone-, hotelli- ja ravintolaosastoilla. Maissa noin 500 henkilöä työskentelee Suomessa ja noin 200 konttoreissamme Saksassa, Belgiassa, Isossa-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Maissa työskentelevät asiantuntijamme toimivat muun muassa rahtitoiminnoissa, matkustajaliikenteessä, asiakaspalvelussa, taloushallinnossa, markkinoinnissa, IT-tehtävissä, hankinnassa ja myynnissä sekä henkilöstö- ja viestintätehtävissä.

Merikuljetusten lisäksi Finnlines tarjoaa satamapalveluja Helsingissä, Turussa ja Naantalissa.

Finnlines on luotettava ja vakaa työnantaja, mikä näkyy kokeneiden ja sitoutuneiden työntekijöiden pitkissä työsuhteissa. Suomessa työskentelevän vakituosen maahenkilöstön keskimääräinen palvelusaika on noin 13 vuotta, satamahenkilöstön yli 17 vuotta ja merihenkilöstön noin yhdeksän vuotta. Henkilöstömme sukupuoli- ja ikäjakama on tasapainoinen.

Rekrytoinnit ja työnantajakuva

Kiinnostus Finnlinesin avoimia työpaikkoja kohtaan pysyi vuoden aikana korkeana, ja yhtiö onnistui rekrytoimaan osaavia ammattilaisia eri tehtäväalueille. Rekrytoinnissa keskityttiin varmistamaan laadukas ja johdonmukainen prosessi, joka tukee sekä operatiivisia tarpeita että pitkän aikavälin osaamisen kehittämistä.

Finnlines jatkoi vahvan työnantajakuvan kehittämistä osallistumalla aktiivisesti rekrytointitapahtumiin ja tekemällä tiivistä yhteistyötä oppilaitosten kanssa. Toiminnan tavoitteena oli esitellä merenkulkuala ja Finnlines houkuttelevana työnantajana merenkulun opiskelijoille, alanvaihtajille sekä ammattilaisille, jotka etsivät uusia uramahdollisuuksia.

Finnlines valmistautuu jo uusien alusten liikennöinnin käynnistymiseen Helsinki–Travemünde-reitillä vuonna 2028. Matkustajaliiketoiminnan kasvun jatkuessa erityistä huomiota kiinnitetään siihen, että sekä matkustajaliikenteen maaorganisaatio että alusten toiminta ovat hyvin valmistautuneita tulevaan kasvuun. Merellä tavoitteena on rekrytoida kokeneita merenkulkijoita hyvissä ajoin tukemaan sujuvaa perehdytystä ja integroitumista ennen laivaston kasvua ja liikennemäärien lisääntymistä.

Ammatillinen kehittyminen ja hyvinvointi

Työturvallisuus ja hyvinvointi ovat Finnlinesin toimintojen perusta niin maalla kuin merellä. Yhtiö panostaa jatkuvasti henkilöstönsä osaamisen ja kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin kehittämiseen tarjoamalla säännöllistä koulutusta ja kohdennettuja valmennusohjelmia.

Esihenkilöille ja tiiminvetäjille järjestetyt koulutukset ja työpajat ovat vahvistaneet johtamisosaamista, erityisesti varhaisen tuen käytäntöjen ja välittävän johtamisen osalta. Finnlinesin tavoitteena on vaalia osallistavaa ja tukevaa työyhteisöä, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu ja kunnioitettu.

Meri- ja maahenkilöstölle edellytetyt koulutukset jatkuivat suunnitellusti. Konsernitasolla keskityttiin kyberturvallisuuteen, ja Cybercoach-koulutustyökalu otettiin käyttöön kaikissa henkilöstöryhmissä. Finnlines edistää elinikäistä oppimista ja korostaa henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien merkitystä ammatillisen kasvun tukemisessa eri tehtäväalueilla.

Työturvallisuuden ja ammatillisen kasvun ohella Finnlines



tukee aktiivisesti henkilöstönsä fyysistä ja henkistä hyvinvointia. Vuonna 2025 yhtiö päivitti varhaisen tuen mallinsa edistääkseen työkyvyn ylläpitämistä ja kehittämistä järjestelmällisen ja ennakoivan tuen avulla. Lisäksi kaikille työntekijöille on tarjolla mielen hyvinvointipalvelu, joka tarjoaa luottamuksellista ammattilaisten tarjoamaa etätukea vakavampien mielenterveyshaasteiden ennaltaehkäisemiseksi ja arjen selviytymistaitojen vahvistamiseksi.

Tärkeimmät saavutukset ja tulevaisuuden painopisteet

Henkilöstön sitoutuneisuuden ja tyytyväisyyden seuranta on tärkeä osa Finnlinesin henkilöstöjohtamista. Vuoden 2025 alussa toteutettiin henkilöstökysely maahenkilöstölle, ja seuraava merihenkilöstön henkilöstökysely on suunniteltu vuodelle 2026.

Kyselyn perusteella maahenkilöstön kokonaistyytyväisyys oli 76/100, mikä on parannusta vuoden 2022 kyselyyn verrattuna. Vaikka tulokset osoittavat myönteistä kehitystä, kehittämisen varaa on edelleen. Työntekijät pitävät Finnlinesin vahvuuksina ammattitaitoisia kollegoita, työsuhteen vakautta, merkityksellisiä työtehtäviä, itsenäisyyttä sekä joustavuutta siinä, miten ja missä työtä tehdään. Tunnistettuja kehityskohteita olivat palkitsemisen ja etuuksien edelleen kehittäminen sekä avoimen vuoropuhelun vahvistaminen työhön ja organisaatioon liittyvissä asioissa. Konsernitasolla toteutettiin useita toimenpiteitä sisäisen viestinnän parantamiseksi, mukaan lukien toimitusjohtajan kuukausittaiset virtuaalitapaamiset sekä uudet säännölliset sisäiset uutiskirjeet.

Vuosi 2025 oli Finnlinesille ja sen henkilöstölle monin tavoin muutoksen vuosi. Uusi toimitusjohtaja aloitti tehtävässään maaliskuussa, ja ylimmässä johdossa toteutui muitakin muutoksia. Yhtiö kehittää määrätietoisesti yrityskulttuuriaan tunnistamalla ja vahvistamalla yhteisiä arvoja ja toimintatapoja koko konsernissa. Kulttuurin kehittäminen on pitkäjänteinen prosessi, johon Finnlines on sitoutunut ja johon se kannustaa koko henkilöstöä osallistumaan aktiivisesti yhtenäisen ja tulevaisuuteen suuntautuvan yrityskulttuurin rakentamiseksi.

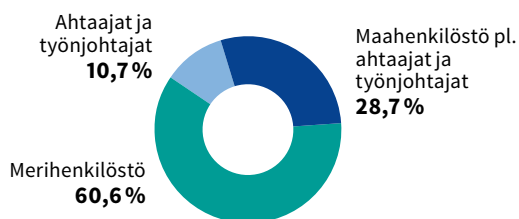


>> Henkilöstö

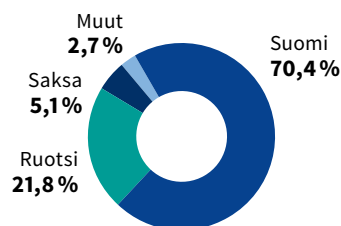
Avainluvut	2025	2024
Keskimääräinen henkilöstömäärä (henkilöä)	1 837	1 867
Liikevaihto/henkilö, 1000 eur	388,4	374,5
Henkilöstökulut, 1000 eur	109 857	109 595
Henkilöstökulut/henkilö, 1000 eur	59,8	58,7
Liiketulos (EBIT)/henkilö, 1000 eur	43,2	37,8
Tulos ennen veroja (EBT)/henkilö, 1000 eur	36,2	25,6
Henkilöstön keski-ikä (vuotta)	45,9	45,7
Työsuhteen keskimääräinen pituus (vuotta)	7,0	6,3
Sairauspoissaolot, keskimäärin (päivää/henkilö)	16,1	11,0
Koulutustunnit yhteensä	14 547	13 238
Keskimääräinen henkilöstömäärä toiminnoittain (henkilöä):		
Maahenkilöstö	729	725
Varustamotoiminnot	452	451
Satamatoiminnot	276	274
Merihenkilöstö	1 108	1 142
Konserni yhteensä	1 837	1 867
Henkilöstömäärä toiminnoittain vuoden lopussa (henkilöä):		
Maahenkilöstö, pitkällä poissaololla olevat pois lukien	721	747
Varustamotoiminnot	482	485
Satamatoiminnot	239	262
Merihenkilöstö, pitkällä poissaololla olevat pois lukien	1 097	1 106
Konserni yhteensä, pitkällä poissaololla olevat pois lukien	1 818	1 853
Maahenkilöstö yhteensä, pitkällä poissaololla olevat mukaan lukien	746	765
Varustamotoiminnot	493	494
Satamatoiminnot	253	271
Merihenkilöstö yhteensä, pitkällä poissaololla olevat mukaan lukien	1 148	1 152
Konserni yhteensä, pitkällä poissaololla olevat mukaan lukien	1 894	1 917

*Vuodesta 2025 lähtien ilmoitetaan kaikki sairauspoissaolopäivät, myös palkattomat sairauspoissaolot. Vertailuluku vuodelta 2024 ei sisällä kaikkia palkattomia sairauspoissaoloja.

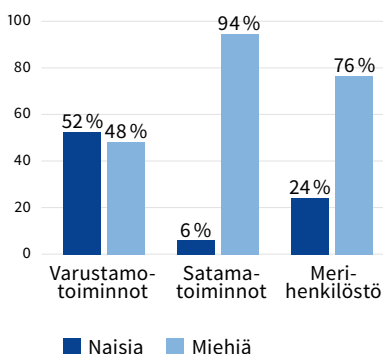
Henkilöstöryhmät (%)



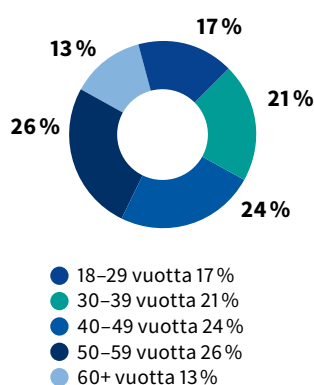
Keskimääräinen henkilöstömäärä maittain (%)



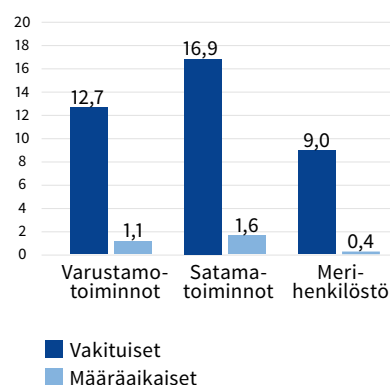
Sukupuolijakauma toiminnoittain (%)



Henkilöstö ikäryhmittäin (%)



Keskimääräinen työsuhteen pituus, (vuotta)





Tilinpäätös 2025

Hallituksen toimintakertomus

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista rahti- ja matkustajaliikenne-varustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan ja Puolaan. Finnlinesin rahtilaivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt ja myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Itämerellä yhdistäen Itämeren alueen Grimaldi-konsernin Välimeren, Pohjois- ja Etelä-Amerikan, Länsi-Afrikan sekä Aasian ja Australian verkostoon.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 17 tytäryhtiötä.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista roro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 130 alusta ja sen henkilöstömäärä on yli 21 000. Konserni toimii yli 150 satamassa 60 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Länsi-Afrikassa sekä Aasiassa ja Australiassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamoa, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS), Minoan ja Trasmed GLE.

Muutokset yhtiön johdossa

Finnlines Oyj:n pitkäaikainen talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtaja Tom Pippingsköld jäi eläkkeelle 28.2.2025. Yhtiön hallitus nimitti hänen seuraajakseen aiemmin varatoimitusjohtajana toimineen Thomas Doepelin, joka aloitti Finnlines Oyj:n toimitusjohtajana 1.3.2025

Yleinen markkinakehitys

Finnlinesin päämarkkina-alue yhdistää kauppakumppanit Itämeren ympärillä. OECD:n Eurostatin mukaan bruttokansantuote nousi EU-alueella vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä 1,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Vuoden 2025 toiseen vuosineljännekseen verrattuna Saksan raportoitu bruttokansantuote pysyi ennallaan vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä, kun Ruotsissa kasvua oli 1,1 prosenttia. Suomen bruttokansantuote laski kolmannella vuosineljänneksellä 0,3 prosenttia edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. (Eurostat 2025.) Venäjän ja Ukrainan välinen konflikti sekä globaalin taloustilanteen muutokset voivat kuitenkin heikentää

huomattavasti EU-alueen tulevaisuuden talouskehitystä selkkauksen kestosta ja laajuudesta riippuen.

Traficom in mukaan tammi-joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) kasvoivat 0,3 prosenttia ja Suomesta ulkomaille meritse vastaavissa yksiköissä kuljetetut lastimäärät kasvoivat 5,7 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Saman jakson aikana yksityinen ja rahtiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä laski 6,6 prosenttia. Suomen ja Saksan välillä matkustajaliikenne laski 0,8 prosenttia (Tilastokeskus).

Finnlinesin liikenne

Roro-laivaston uudelleenjärjestelyt toteutettiin onnistuneesti vuoden 2024 loppuun mennessä, ja vuonna 2025 alukset ovat operoineet aikataulujen mukaisesti suunnitellut telakoinnit huomioiden.

Kesäkuun lopussa Finnlines laajensi Pohjanmeren verkostoaan ottamalla viikoittaiseen reittikiertoon mukaan Gdynian sataman Puolassa. Heinä- ja elokuussa roro-liikenteen lähtöjen määrää mukautettiin vastaamaan kesäajan kysyntää.

Vuoden 2025 aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 18 (20) alusta omassa liikenteessään.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 788 (782 vuonna 2024) tuhatta lastiyksikköä, 71 (84) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 113 (1 233) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määritellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 1 021 (936) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 713,5 (699,3) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 2 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Varustamotoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 690,6 (676,3) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 105,4 (97,1) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 42,3 (44,2) miljoonaa euroa. Raportointi-segmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 19,4 (21,2) miljoonaa euroa. Lastimäärät ovat pysyneet lähellä vertailuvuoden tasoa, vaikka alusten määrää on vähennetty vuodesta 2024. Yksityismatkustajien määrä kasvoi edelliseen vuoteen nähden erityisesti Naantali–Långnäs–Kapellskär-linjalla. EU:n päästökauppajärjestelmän aiheuttamien kulujen kattamiseksi Finnlines-konserni on vuoden 2024 alusta alkanut periä rahti- ja matkustaja-asiakkailtaan ympäristömaksuja, jotka kirjataan liikevaihtoon. Vuoden 2025 alusta tuli voimaan myös FuelEU Maritime -säännös, ja näistä molemmista EU-määräyksistä aiheutuvat kulut on sisällytetty perittäviin ympäristömaksuihin.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia

(EBITDA) oli 169,4 (162,0) miljoonaa euroa, jossa on kasvua 5 prosenttia.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 79,4 (70,6) miljoonaa euroa. Vertailuvuoden tulos sisältää liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjatut viiden aluksen myyntivoitot.

Taloudellinen asema säilyi edelleen vahvana, ja korollisen velan vähentymisen johdosta nettorahoituskulut laskivat ja olivat -13,0 (-22,8) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 0,5 (0,6) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -13,4 (-23,4) miljoonaa euroa. Rahoituskulut sisältävät sijoitusvaroihin luokiteltujen osakkeiden arvoon kohdistuvan 2,2 miljoonan euron arvonalennuksen. Tulos ennen veroja (EBT) kasvoi 18,6 miljoonaa euroa ja oli 66,4 (47,8) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos oli 67,2 (44,6) miljoonaa euroa.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 47.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Korollisen velan määrä laski 23,6 miljoonaa euroa ja oli 308,5 (332,1) miljoonaa euroa, ilman vuokrasopimusvelkoja 19,4 (21,5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 306,9 (314,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 1,8 (1,9) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 62,6 prosenttia (61,8 prosenttia). Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 39,9 prosenttia (40,2 prosenttia).

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 78,4 (148,1) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 162,6 (132,3) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Finnlines-konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 75,1 (21,7) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 90,0 (91,4) miljoonaa euroa. Osana Grimaldi-konsernin laivaston laajentamis- ja uudistusohjelmaa Finnlines hankkii kolme Hansa Superstar -luokan ropax-alusta, joiden on määrä tulla yhtiön Itämeren liikenteeseen. Nämä ympäristötekniikan uusimpia innovaatioita hyödyntävät alukset tullaan toimittamaan vuosina 2028–2029.

Uudisrakennusten ennakkomaksujen lisäksi investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, lastinkäsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja sekä alusten energiatehokkuutta parantavia investointeja. Finnlines jatkaa laivastonsa järjestelmällistä kehittämistä energiatehokkuuden parantamiseksi ja polttoaineenkulutuksen minimoimiseksi.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 837 (1 886) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 1 108 (1 142) työntekijää ja maahenkilöstöön 729 (725) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 818 (1 853), josta merihenkilöstöä 1 097 (1 106) ja maahenkilöstöä 721 (747).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 109,9 (109,6) miljoonaa euroa.

Finnlinesin osake

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2025 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta. Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 37. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5.5.2025. Kokous hyväksyi vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen jäsenet Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsson ja Jon-Aksel Torgersen valittiin uudelleen hallitukseen. Uutena jäsenenä aloitti Tom Pippingsköld. Tapani Voionmaa luopui hallitustehtävästään. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2025 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskienhallinta

Geopoliittiset jännitteet ovat jatkuneet Ukrainan ja Lähi-idän kriisin johdosta, mikä on aiheuttanut epävarmuutta Euroopan taloudessa, ja tämä on heijastunut myös Finnlinesin liiketoimintaympäristöön. Finnlines on kuitenkin sopeuttanut liiketoimiaan avaamalla uusia reittejä sen jälkeen, kun Venäjän liikenne keskeytettiin.

Kyberhyökkäysten todennäköisyys on kasvanut ja Finnlines on panostanut kyberturvallisuuteen ja digitaitojen

Hallituksen toimintakertomus (jatkuu)

kehittämiseen. Finnlinesin toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla keskeiset resurssit ja kriittiset toiminnot.

Viimeisen vuoden aikana inflaatio ja korot ovat laskeneet, mutta ne ovat herkkiä talouden käänteille. Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää Finnlinesin ja varsinkin emoyhtiö Grimaldi-konsernin toiminnan ulottuminen usealle maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkin maan hidasta kasvua saattaa kompensoida toisen maan nopeampi taloudellinen elpyminen.

Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaidensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välittömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon.

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkymiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Markkinoilla olevan ylikapasiteetin riski pienenee, kun kansainvälisessä liikenteessä olevia ikääntyneitä laivoja romutetaan, mihin on osasyynä se, etteivät ne täyty jatkuvasti kiristuvia ympäristövaatimuksia tai ne eivät ole kaupallisesti kilpailukykyisiä.

Yhtiö on uusinnut laivastoaan vastaamaan tulevia ympäristötavoitteita, erityisesti hiilineutraaliuden saavuttamista pitkällä aikavälillä. Samalla on haluttu varmistua, että asiakkaille voidaan tarjota riittävästi rahtikapasiteettia ja linjaliikenne on säännöllistä.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on tehnyt kaksi valitusta Euroopan komissiolle Suomen valtion viranomaisten tekemistä covid-19-tilanteeseen liittyvistä valikoivista ja syrjivistä tukirakenteista. Näistä toiseen Euroopan komissio on antanut ratkaisunsa, josta Finnlines on tehnyt valituksen Euroopan Unionin tuomioistuimelle. Toinen valitusasia on yhä vireillä.

Finnlines on lisäksi osallinen muutamiin oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen. Vuoden 2025 alussa kaksi konsernin kuudesta ruotsalaisesta yhtiöstä, Rederi AB Nordö-Link ja Ropax III NordLink AB, siirtyivät Ruotsin tonnistoverojärjestelmään.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyi operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, digitalisaation edistämiseen sekä ympäristövaikutusten vähentämiseen koko konsernissa. Vuonna 2025 kehitystyön painopiste oli asiakasjärjestelmissä, satamatoiminnoissa sekä keskeisten liiketoimintajärjestelmien uudistamisessa.

Rahtiasiakkaiden digitaalisten palveluiden kehitystyötä jatkettiin vuoden aikana. Uudistettu Finnlines Extranet otettiin käyttöön kaikilla Finnlinesin liikennealueilla, ja sen avulla asiakkaat voivat hallita ja seurata rahtivarauksiaan aiempaa tehokkaammin. Järjestelmä tukee reaaliaikaista kapasiteetin ja varausten hallintaa ja välittää tehdyt muutokset suoraan Finnlinesin järjestelmiin.

Matkustajaliikenteen osalta kehitystyöhön sisältyi terminaalien itsepalveluratkaisujen kehittäminen, kuten lipunmyyntikioskit ja jalkamatkustajille tarkoitetut porttijärjestelmät. Aluksilla toteutettuun tekniseen kehitystyöhön kuului muun muassa lukitusjärjestelmien uusiminen kaikilla Superstar- ja Star-luokan aluksilla.

Alusten tietoliikenneyhteyksiä parannettiin Starlink-teknologialla. Myös muita uusia yhteysteknologioita on kehityksessä ja testauksessa.

Konsernitasolla taloushallinnon keskeisiä järjestelmiä uudistettiin. Käyttöön otettiin uusi taloushallinnon järjestelmä sekä laskujen käsittelyä tukeva automaattioratkaisu. Lisäksi miehistölle kehitettiin uusi käyttöliittymä satamakäynti- ja merimatkaraportointia varten, mikä korvasi aiemmat manuaaliset raportointikäytännöt. Kyberturvallisuuden kehittämistä jatkettiin vuonna 2025 panostamalla järjestelmien turvallisuuteen ja organisaation valmiuksiin.

Satama- ja ahtaustoiminnoissa kehitystyö keskittyi sähköistämiseen, energiatehokkuuteen ja digitaalisiin ratkaisuihin. Sähköajoneuvokalustoa laajennettiin, terminaalien energiatehokkuutta parannettiin LED-valaistus-ratkaisuilla ja kolme täysin sähkökäyttöistä ns. konttilukki-nosturia hankittiin niihin liittyvine latausratkaisuineen. Uudet nosturit on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2026 alussa. Finnlines Gateway -projekti käynnistyi ja järjestelmä tullaan ottamaan käyttöön vuonna 2026. Järjestelmän avulla varaus-, satama- ja kuljettajaprosessit yhdistetään yhdeksi kokonaisuudeksi. Lisäksi Gateway-mobiilisovellus kehitettiin ja sitä pilotoitiin valittujen asiakkaiden kanssa.

Vuonna 2025 Finnlines julkisti myös merkittävän laivaston uudistamis- ja laajennushankkeen, joka koskee kolmea uutta Hansa Superstar -luokan rahti-matkustaja-alusta Suomen ja Saksan väliseen liikenteeseen. Alusten suunnittelu- ja kehitystyö käynnistyi vuoden aikana ja muodostaa merkittävän pitkäjänteisen tutkimus- ja kehityskokonaisuuden.

Finnlines jatkoi osallistumistaan merenkulun kehittämiseen tekemällä yhteistyötä korkeakoulujen ja alan oppilaitosten kanssa, muun muassa tukemalla tutkimus- ja opinnäytetöitä.

Ympäristö

Kansainvälisen merenkulun tavoitteena on sekä EU:n ja IMO:n tasolla vähentää vuotuisia kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 20 prosenttia, pyrkien kuitenkin 30 prosenttiin, vuoteen 2030 mennessä sekä vähentää kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 70 prosenttia, pyrkien kuitenkin 80 prosenttiin, vuoteen 2040 mennessä. Kaikkien lukujen vertailuvuosi on 2008. Saavuttaakseen kunnianhimoiset tavoitteet merenkulussa on siirryttävä käyttämään vaihtoehtoisia polttoaineita ja otettava käyttöön uusia tekniikoita.

EU:n päästökauppajärjestelmä (ETS) tuli voimaan 1.1.2024. Siirtymäkauden aikana vuonna 2025 järjestelmä kattoi 70 prosenttia alusten vuotuisista päästöistä. Vuodesta 2026 lähtien ETS kattaa 100 prosenttia kaikista CO₂e-päästöistä. Jääluokitellut alukset voivat vähentää päästölaskennassaan 5 prosenttia CO₂e-päästöistään, sillä niiden polttoaineen kulutus on alusten rakenteellisista syistä suurempi kuin muilla aluksilla. Finnlinesin ro-pax-alukset voivat vähentää Ahvenanmaan ja Manner-Suomen välisten matkojen päästöt ns. saaripoikkeuksen johdosta.

FuelEU Maritime -sääntö tuli voimaan 1.1.2025 ja se asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. Vuodesta 2025 alkaen GHG-pitoisuuden tulee laskea 2 prosenttia. Tämän jälkeen pitoisuuden vähennysvaatimus kasvaa vähitellen joka viides vuosi. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttilaivojen tulee käyttää laiturilla maasähköä, jollei voida osoittaa, että ne käyttävät nollapäästöistä tekniikkaa.

Finnlines on vuosien ajan investoinut järjestelmällisesti laivastonsa energiatehokkuuteen. Uusimpiin laivoihin, kolmeen roro-laivaan ja kahteen ropax-hybridilaivaan, on asennettu energiaa säästävää tekniikkaa. Kaikissa viidessä laivassa on kölin alla ilmavoitelujärjestelmä sekä suuritehoiset akkukytköt. Roro-laivoihin on asennettu aurinkopaneelit ja ropax-laivat kytketään satamassaoloaikana maasähköverkkoon. Myös useisiin vanhempiin ropax-laivoihin asennetaan maasähköyhteys.

Finnlinesin laivaston hiili-intensiteetti on laskenut 41 prosenttia verrattuna vuoteen 2008. Merkittävä parannus 32 prosentista 41 prosenttiin saavutettiin vuosina 2024–2025, pääasiassa vaihtoehtoisten polttoaineiden käytön sekä laivaston kehittämisen ansiosta.

Finnlines liikennöi ekologisesti herkillä merialueilla, pääasiassa Itä- ja Pohjanmerellä. Suomen, Ruotsin ja Tanskan hallitukset kieltävät avoimen kierron pakokaasupesurien käytön aluevesillään heinäkuusta 2025 alkaen. Finnlinesin alukset täyttävät uudet vaatimukset käyttämällä suljetun kierron järjestelmää ja lisäämällä matalarikkisen polttoaineen käyttöä.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. EU:n Omnibus-direktiivin lykkäyksen seurauksena yritysten vastuullisuusraportointia koskevan direktiivin (CSRD) soveltamista on lykätty kahdella vuodella. Läpinäkyvyyden edistämiseksi ja kestävään kehitykseen liittyvän viestinnän vahvistamiseksi Finnlines julkaisee vapaaehtoisen vastuullisuuskatsauksen vuodelta 2025.

Finnlines on mukana myös Grimaldi-konsernin kestävä kehityksen raportissa, joka on saatavilla osoitteessa www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

IMO:n lokakuinen päätös lykätä nettonollasääntökehyksen käsittelyä lisää epävarmuutta merenkulun vihreässä siirtymässä. Finnlines on kuitenkin edelleen sitoutunut saavuttamaan ympäristötavoitteensa. Samalla geopolittinen tilanne on edelleen epävakaa.

Epävarmuuksien keskellä on myös joitakin positiivisia merkkejä. Finnlinesin päämarkkinoilla, Saksassa, Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa, hallitukset ovat asteittain lieventämässä julkisen talouden rajoitteita ja toteuttamassa muita toimenpiteitä talouskasvun edistämiseksi, mikä lupaa hyvää Finnlinesille.

Finnlines on hyvässä asemassa hyödyntääkseen tilaisuuksia niiden ilmaantuessa, mutta samalla yhtiö on myös valmistautunut pitkittyvään konfliktien ja epävarmuuksien aikaan. Yhtiön johto odottaa, että Finnlines-konsernin koko vuoden tulos vuonna 2026 paranee edellisvuodesta.

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiö Finnlines Oyj:n tulos oli 77,1 miljoonaa euroa tilikaudelta 2025. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 517,2 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 77 254 711,50 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 768,9 (779,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Helsingissä, 4.3.2026
Finnlines Oyj, Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	713 502	699 289
Liiketoiminnan muut tuotot	1 662	18 497
Materiaalit ja palvelut	-254 622	-262 244
Henkilöstökulut	-109 857	-109 595
Poistot ja arvonalentumiset	-90 021	-91 414
Liiketoiminnan muut kulut	-181 260	-183 972
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-635 759	-647 224
Liiketulos (EBIT)	79 406	70 562
Rahoitustuotot	464	604
Rahoituskulut	-13 438	-23 386
Tulos ennen veroja (EBT)	66 432	47 779
Tuloverot	800	-3 175
Tilikauden tulos	67 232	44 604
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	-30	57
Valuuttajohdannaiset, siirretty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	0	0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi yhteensä	-30	57
Erät joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-48	137
Verovaikutus, netto	-1	12
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi yhteensä	-49	150
Tilikauden laaja tulos yhteensä	67 153	44 811
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	67 232	44 604
	67 232	44 604
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	67 153	44 811
	67 153	44 811
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,31	0,87

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatuista eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Konsernitase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	979 310	994 437
Liikearvo	105 644	105 644
Aineettomat hyödykkeet	4 054	3 089
Muut sijoitukset	4 835	7 073
Saamiset	5 095	5 465
Laskennalliset verosaamiset	207	1 165
	1 099 144	1 116 873
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	9 912	18 100
Myyntisaamiset ja muut saamiset	116 076	104 884
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	144	25
Rahavarat	1 564	18 133
	127 696	141 142
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	11 836	11 836
Varat yhteensä	1 238 677	1 269 852
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	130	150
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Kertyneet voittovarot	601 207	611 288
Oma pääoma yhteensä	768 885	778 986
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	36 750	39 675
Pitkäaikaiset korottomat velat	81	61
Eläkevelvoitteet	1 716	1 841
Varaukset	1 611	1 611
Korolliset velat	195 570	218 604
	235 727	261 792
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	100 403	93 771
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	1 135	0
Varaukset	228	287
Korolliset velat	132 299	135 016
	234 065	229 074
Velat yhteensä	469 792	490 866
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 238 677	1 269 852

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2024	103 006	24 525	130	40 016	0	643 752	811 430
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						44 604	44 604
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			20			37	57
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						137	137
Verovaikutus, netto						12	12
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	20	0	0	44 790	44 811
Osinko						-77 255	-77 255
Oma pääoma 31.12.2024	103 006	24 525	150	40 016	0	611 288	778 986

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2025	103 006	24 525	150	40 016	0	611 288	778 986
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						67 232	67 232
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			-20			-9	-30
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-48	-48
Verovaikutus, netto						-1	-1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-20	0	0	67 174	67 154
Osinko						-77 255	-77 255
Oma pääoma 31.12.2025	103 006	24 525	130	40 016	0	601 207	768 885

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1. –31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	67 232	44 604
Oikaisut		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	90 021	74 844
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)	-6	-19
Rahoitustuotot ja -kulut	12 941	22 801
Verot	-800	3 175
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-10 644	20 025
Vaihto-omaisuuden muutos	8 188	-4 802
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	7 853	-4 459
Varausten muutos	-59	-366
Maksetut korot	-10 832	-22 257
Saadut korot	63	196
Maksetut verot	-484	-194
Muut rahoituserät	-869	-1 217
Liiketoiminnan nettorahavirta	162 605	132 331
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-75 052	-21 742
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti*	54	165 777
Investointien nettorahavirta	-74 998	144 035
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	228 142	219 632
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	-35 782	-28 333
Lainojen takaisinmaksut	-216 000	-371 667
Vuokrasopimusvelkojen maksu	-3 066	-2 984
Maksetut osingot	-77 255	-77 255
Rahoituksen nettorahavirta	-103 960	-260 607
Rahavarojen muutos	-16 353	15 759
Rahavarat tilikauden alussa	18 133	2 559
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-216	-185
Rahavarat tilikauden lopussa	1 564	18 133

* Koostuu pääosin alusten myynneistä vuonna 2024.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	555 500 558,69	552 468 993,85
Liiketoiminnan muut tuotot	3 269 223,62	65 585 842,05
Materiaalit ja palvelut	-220 754 695,61	-232 550 112,84
Henkilöstökulut	-58 398 282,94	-59 645 043,30
Poistot ja arvonalentumiset	-43 376 668,01	-56 620 272,56
Liiketoiminnan muut kulut	-159 687 533,32	-158 604 359,93
Liiketulos	76 552 602,43	110 635 047,27
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 655 956,39	-17 110 497,25
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	67 896 646,04	93 524 550,02
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-3 200 000,00	-2 800 000,00
Jälleenhankintavarausten muutos	13 184 404,90	-7 732 054,24
Tulos ennen veroja	77 881 050,94	82 992 495,78
Tuloverot	-665 641,17	-464 535,92
Muut välittömät verot	-97 113,34	-119 470,42
Tilikauden voitto	77 118 296,43	82 408 489,44

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tase, FAS

euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	3 557 972,61	2 428 331,75
Aineelliset hyödykkeet	669 834 887,63	651 250 455,39
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	178 355 779,33	178 355 779,33
Muut sijoitukset	4 812 428,32	7 051 920,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	856 561 067,89	839 086 487,02
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	7 810 921,29	14 555 209,51
Pitkäaikaiset saamiset	112 381 180,28	164 609 724,47
Lyhytaikaiset saamiset	102 755 580,63	100 033 122,26
Rahat ja pankkisaamiset	470 921,10	17 427 154,02
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	223 418 603,30	296 625 210,26
Vastaavaa yhteensä	1 079 979 671,19	1 135 711 697,28
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarat	399 162 411,30	394 008 633,36
Tilikauden voitto	77 118 296,43	82 408 489,44
Oma pääoma yhteensä	644 694 851,53	644 831 266,60
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	41 000,00	46 000,00
Vapaaehtoiset varaukset		
Jälleenhankintavaraus	0,00	13 184 404,90
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen, muu velka	180 000 000,00	201 000 000,00
Saadut ennakot	61 640,46	51 471,45
	180 061 640,46	201 051 471,45
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	177 306 788,95	204 464 727,34
Koroton	77 875 390,25	72 133 826,99
	255 182 179,20	276 598 554,33
Vieras pääoma yhteensä	435 243 819,66	477 650 025,78
Vastattavaa yhteensä	1 079 979 671,19	1 135 711 697,28

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	77 118 296,43	82 408 489,44
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	43 376 668,01	56 620 272,56
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-24 512,20	-62 455 365,97
Rahoitustuotot ja -kulut	8 655 956,39	17 110 497,25
Tuloverot	762 754,51	584 006,34
Muut oikaisut	9 984 404,90	10 532 054,24
	119 904 758,24	104 799 953,86
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	6 744 288,22	-3 319 340,27
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-2 705 092,02	21 373 149,91
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	5 973 369,03	-6 355 481,28
Varausten muutos	-5 000,00	-237 000,00
	10 007 565,23	11 461 328,36
Maksetut korot	-12 905 123,98	-23 750 125,40
Saadut osingot	540 479,36	4 500 000,00
Saadut korot	5 483 640,31	2 023 985,53
Muut rahoituserät	-770 184,62	1 326 876,41
Maksetut verot	-245 887,49	-198 391,00
	-7 897 076,42	-16 097 654,46
Liiketoiminnan rahavirta	122 015 247,05	100 163 627,76
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-61 688 829,97	-11 065 794,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	24 512,20	251 788 834,00
Investoinnit tytäryhtiöön, muutos	0,00	-23 976 320,00
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	52 107 939,18	-101 222 968,56
Investointien rahavirta	-9 556 378,59	115 523 751,44
Kassavirta ennen rahoitusta	112 458 868,46	215 687 379,20
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-25 321 015,60	60 086 823,33
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 639 374,28	2 298 375,34
Pitkäaikaisten lainojen nostot	195 000 000,00	219 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-216 000 000,00	-401 666 670,00
Maksetut osingot	-77 254 711,50	-77 254 711,50
Konserniavustukset	-3 200 000,00	-2 800 000,00
Rahoituksen rahavirta	-129 415 101,38	-200 336 182,83
Rahavarojen muutos	-16 956 232,92	15 351 196,37
Rahavarat 1.1.	17 427 154,02	2 075 957,65
Rahavarat 31.12.	470 921,10	17 427 154,02

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Viiden vuoden lukusarjat, IFRS

Miljoonaa euroa	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	713,5	699,3	680,7	736,1	579,9
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	18,5	2,0	5,9	1,9
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	169,4	162,0	166,3	221,2	160,3
% liikevaihdosta	23,7	23,2	24,4	30,1	27,6
Liiketulos (EBIT)	79,4	70,6	74,1	136,0	78,2
% liikevaihdosta	11,1	10,1	10,9	18,5	13,5
Tulos ennen veroja (EBT)	66,4	47,8	57,4	130,5	73,8
% liikevaihdosta	9,3	6,8	8,4	17,7	12,7
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	67,2	44,6	60,3	133,3	74,7
% liikevaihdosta	9,4	6,4	8,9	18,1	12,9
Tilikauden tulos	67,2	44,6	60,3	133,3	74,7
% liikevaihdosta	9,4	6,4	8,9	18,1	12,9
Bruttoinvestoinnit *	75,1	21,7	191,8	223,8	110,6
% liikevaihdosta	10,5	3,1	28,2	30,4	19,1
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	8,7	5,6	7,3	16,6	10,0
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	7,1	5,8	5,8	11,6	7,2
Taseen loppusumma	1 238,7	1 269,9	1 488,1	1 409,2	1 273,2
Omavaraisuusaste, %	62,6	61,8	54,9	60,3	60,4
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	39,9	40,2	62,7	44,5	45,6
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 837	1 867	1 752	1 679	1 576
Tulos/osake (EPS), euroa	1,31	0,87	1,17	2,60	1,45
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	1,31	0,87	1,17	2,60	1,45
Oma pääoma/osake, euroa	14,93	15,13	15,75	16,43	14,84
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 48.

Tunnuslukujen laskentakaavat, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat* – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

* Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja.

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioituun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamatoiminta siirtyi tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013. Vuoden 2025 alussa kaksi konsernin kuudesta ruotsalaisesta yhtiöstä, Rederi AB Nordö-Link ja Ropax III NordLink AB, siirtyivät Ruotsin tonnistoverojärjestelmään.

Neljännesvuosiluvut, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2025	Q1/2024	Q2/2025	Q2/2024	Q3/2025	Q3/2024	Q4/2025	Q4/2024
Liikevaihto segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	160,2	157,5	180,2	188,8	189,7	183,4	160,6	146,5
Myynti ulkopuolisille	160,2	157,5	180,2	188,8	189,7	183,4	160,6	146,5
Myynti satamatoiminnoille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Satamatoiminnot yhteensä	10,6	9,3	10,9	13,3	10,2	11,2	10,6	10,5
Myynti ulkopuolisille	5,8	4,7	5,8	7,0	5,5	5,8	5,8	5,5
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	4,8	4,6	5,1	6,3	4,7	5,3	4,8	5,0
Konsernin sisäinen liikevaihto	-4,8	-4,6	-5,1	-6,3	-4,7	-5,3	-4,8	-5,0
Liikevaihto yhteensä	166,0	162,2	186,0	195,8	195,2	189,2	166,4	152,1
Liiketulos segmenteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	11,7	7,5	28,8	29,7	34,5	33,9	5,1	-0,7
Satamatoiminnot	-0,5	-0,7	-0,1	1,2	0,1	0,7	-0,2	-1,1
Liiketulos (EBIT) yhteensä	11,2	6,8	28,7	30,9	34,5	34,5	4,9	-1,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,3	-6,4	-2,9	-6,2	-2,2	-5,9	-4,6	-4,3
Tulos ennen veroja (EBT)	7,9	0,4	25,9	24,7	32,3	28,6	0,4	-6,0
Tuloverot	2,4	-0,4	0,2	-0,5	-0,2	-0,8	-1,6	-1,5
Tilikauden tulos	10,3	0,0	26,1	24,2	32,1	27,9	-1,2	-7,5
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	6,8	4,2	15,4	15,8	17,7	18,2	3,0	-1,1
Tulos per osake, euroa	0,20	0,00	0,51	0,47	0,62	0,54	-0,02	-0,15
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lukumäärä, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2025:

Kertyneet voittovarot	EUR	399 162 411,30
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Tilikauden tulos	EUR	77 118 296,43
Jakokelpoiset varat	EUR	517 163 215,83

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 77 254 711,50 euroa.

Helsingissä, 4. päivänä maaliskuuta 2026

Emanuele Grimaldi
Hallituksen puheenjohtaja

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Tom Pippingsköld

Esben Poulsson

Jon-Aksel Torgersen

Thomas Doepel
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 4.3.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kimmo Antonen
KHT

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Tilintarkastuskertomus

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153–9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa

olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista

>>

esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 4.3.2026
KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

KIMMO ANTONEN
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2025 päätyneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2025

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5.5.2025. Kokous hyväksyi vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael

Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsson ja Jon-Aksel Torgersen valittiin uudelleen hallitukseen. Uutena jäsenenä valittiin Tom Pippingsköld. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2025 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilla.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokoukseen. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouksessa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouksen toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuositarkastukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenen nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenen palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 5–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2025

Hallitukseen kuului vuonna 2025 yhdeksän jäsentä:

- Emanuele Grimaldi, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5
- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, osallistui kokouksiin: 5/5
- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 5/5
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 5/5

- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, osallistui kokouksiin: 4/5
- Esben Poulsson, synt. 1948, Diploma in Business Administration, osallistui kokouksiin: 4/5
- Jon-Aksel Torgersen, synt. 1952, MBA, osallistui kokouksiin: 5/5
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diploma, osallistui kokouksiin: 1/1. Hallituksen jäsen 5.5.2025 saakka.
- Tom Pippingsköld, synt. 1961, B.Sc., MBA Washington D.C., osallistui kokouksiin: 4/4. Hallituksen jäsen 5.5.2025 alkaen.

Vuonna 2025 Finnlinessin hallitus kokoontui viisi kertaa.

Tietoa Finnlinessin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com > Tietoa Finnlinessista > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Viisi jäsentä Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja Tom Pippingsköld ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuulumisen vuoksi.

Toimitusjohtaja 2025

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Thomas Doepel (synt. 1974).

Executive Committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinoimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liiketoimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myynti-

konttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeeta työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määräytymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonus-järjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suorituserusteista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2025

Vuonna 2025 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa. Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2025 maksetuista palkioista, palkkioista ja eduista on esitetty vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa Lähihiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2025 yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi hallituksen puheenjohtajalle sekä toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein
- eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan
- merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista
- työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaista
- resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi
- ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan
- laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa
- merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lainsäädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti

Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaan riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja pitää säännöllisesti sisäisen tarkastajan kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja toimintasuunnitelmaa. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinesissa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinesin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöomaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmistä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja korkosuojausyksiköistä kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasia- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttöomaisuus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosityksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinesin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen

operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa Taloudellisten riskien hallinta.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinesin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja ulkoiset ja sisäiset laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tuki-toiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinesin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten ulkoiset laatuauditot, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittävät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritelty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa

myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

Hallitus valvoo lakisääteistä tilintarkastusta ja konserni-tilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelle markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiirintietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioituiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluva tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2025

Vuonna 2025 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2025 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2025 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 175 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 87 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus 31.12.2025

Emanuele Grimaldi

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018
- Appointed as Honorary Member of the National Order of Merit of Malta in 2025
- Appointed with Medal of the Most Blessed from Greek-Catholic Church of Ukraine in 2023

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping (ICS), Chairman
- European Community Shipowners' Associations, Past President
- Interferry Inc, Board Member
- Valencia Terminal Europa S.L (VTE), Chairman of the Board
- Confitarma, Board Member and Past President

Diego Pacella

- Hallituksen varapuheenjohtaja
- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Grimaldi Shipping Agencies Shanghai Co. Ltd, Chairman
- Terminal Darsena Toscana srl, Chairman
- Marittima Spedizioni srl, Chairman
- Atlantic Container Line AB, Vice Chairman of the Board
- AET, Antwerp Euro Terminal, Vice Chairman of the Board
- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Igoumenitsa Port Authority, Board Member
- Heraklion Port Authority, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Board Member
- Grimaldi Belgium N.V., Board Member
- Trasmed GLE S.L. (Spain), Board Member
- Traghetti&Crocieri T.&C. srl, Board Member
- CONFITARMA, Board Member and Finance Committee Member

Tiina Bäckman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin Yliopisto

Muut tehtävät

- OP Uusimaa, hallituksen jäsen ja sen tarkastusvaliokunnan jäsen
- Kotivara Oy, hallituksen puheenjohtaja

Gianluca Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Agency Nigeria Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Germany GMBH, Chairman of the Board
- Grimaldi Maritime Agencies Sweden AB, Chairman of the Board
- Grimaldi Portugal Lda, Chairman of the Board
- Grimaldi Real Estate Ltd, Chairman of the Board
- Ports and Terminal Multiservices Ltd (Nigeria), Chairman of the Board

Guido Grimaldi

- Hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)
- Grimaldi Group Short Sea Shipping lines (Grimaldi, Finnlines, Minoan lines, Malta Motorways of the Sea, Trasmediterranea), Corporate Commercial Director
- Grimaldi Short Sea, Hotel Management and Claims Department, Director
- President of the Agencies Grimaldi Sardegna, Grimaldi Catania and Grimaldi Brindisi
- President of the Port of Igoumenitsa
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Morocco, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member
- Grimaldi Shipping Agencies Shanghai, Board Member
- Port of Heraklion, Board Member
- ALIS, Association for Sustainable Intermodal Logistics, President
- Confitarma, President of the Technical Group on Ecological transition, naval technology, regulation, research and development
- Confitarma with delegation to Associative Marketing, Vice President
- Interferry, Board Member
- Fondazione Grimaldi Ente Filantropico, Board Member

- University of Campania "Luigi Vanvitelli", Board Member
- T. & C. Traghetti e Crociere, Board Member
- Confitarma, Member of the General Council
- European Community Shipowners' Associations (ECSA), Board Member

Muut tehtävät

- Ambassador of Italian Quality Worldwide, Honorary Title
- "Un Calcio per Tutti Onlus" Association, Honorary President
- Marevivo Onlus Association, "Cavaliere del Mare"
- Italian Champions Tour Circuit, Founder
- Fiorecavalli Jumping World Cup, Brand Ambassador
- Scientific Committee of the Tommaso Dragotto Foundation, Member
- Aspen Institute, Member
- Advisory Board VolaNapoli Onlus, Member

Mikael Mäkinen

- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen korkeakoulu

Muut tehtävät

- Aker Arctic, hallituksen puheenjohtaja
- SSAB AV, hallituksen jäsen
- Corvus Energy Holding AS, hallituksen puheenjohtaja

Tom Pippingsköld

- Hallituksen jäsen vuodesta 2025
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, Turun Yliopisto, MBA, Washington D.C.

Muut tehtävät

- Suomalais-ruotsalainen kauppakamari, valtuuston jäsen

Esben Poulsson

- Hallituksen jäsen vuodesta 2020
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1948, Diploma in Business Administration, British Columbia Institute of Technology – Vancouver, B.C., Canada

Muut tehtävät

- Cambiaso Risso Asia Pte. Ltd, Singapore, Chairman
- BW Epic Kosan Ltd., Singapore, Board Member
- X-Press Feeders Ltd., Singapore, Senior Advisor to the Chairman
- Abu Dhabi Ports Group (Maritime Cluster), Abu Dhabi, Board Member
- KST Pte Ltd (former Keppel Smit Towage Pte. Ltd), Singapore, Chairman

Jon-Aksel Torgersen

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St. Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Board Member

Executive Committee 31.12.2025

Thomas Doepel

- Toimitusjohtaja (President and CEO) 1.3.2025 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Santeri Laakso

- Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 1.3.2025 alkaen
- Executive Committeeen jäsen 1.3.2025 alkaen
- Syntynyt 1973, BBA, Finance and Administration

Merja Kallio-Mannila

- Head of Group Sales, Customer Service and Marketing
- Head of Sales & Customer Service Finland
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1965, KTM

Suvi Niemivuo

- Group General Counsel
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2023
- Syntynyt 1981, OTM

Marco Palmu

- Head of Passenger Services
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1967, Business College

Antonio Raimo

- Line Manager Nordölink, Finnlink, Polishlink & Ireland traffics
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Torkel Saarnio

- Head of Truck and Trailer Segment
- Line Manager Hansalink, Rostock & Aarhus traffics
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1971, High School and Commercial Institute graduate

Johtoryhmä

(Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Sanna Simpanen-Mäenpää, Head of Group Analytics & Business Controlling

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services & Onboard Concept Development Manager

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

Agnieszka Walenciak, Line Manager, Hanko-Gdynia Line

Extended Board of Management

(Johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

Blasco Majorana, Traffic Manager, Biscay Line & North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Germany Ro-ro Line & Baltic Sea

Rune Nielsen, Managing Director, Finnlines Denmark A/S

Lasse Wirenius, Internal Auditor & Group Quality Manager



Linjakartta

Linjaliikennealue 31.12.2025

Finnlines liikennöi Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiö tarjoaa tehokkaita merikuljetuspalveluja yli 170 viikoittaisella rahtilähdöllä, joista 90 kuljettaa myös matkustajia.

Yhteystiedot

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oyj

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. +358 10 343 50

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken
 Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark a/s

Multvej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd.

ul. Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 535 9043

Finnlines UK Ltd.

Office 17
 Logistics Building
 Sheerness Docks
 Sheerness, Great Britain
 puh. +44 7850 488 882

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 21124 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. +358 10 565 60

Grimaldi-konserni

Napolilainen Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo ja maailman johtava autojen, rekkojen ja perävaunujen kuljettaja, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroitua logistiikkapalveluja ja tarjoaa merikuljetuspalveluja maailman suurimmille ajoneuvovalmistajille toimien samalla myös kontti- ja matkustajaliikenteessä.

Konserni omistaa ja operoi nykyaikaista 130 aluksen laivastoa, jossa on roro- ja conro-aluksia, pelkkiä rekkoja ja autoja kuljettavia aluksia sekä autolauttoja. Alusten keskimääräinen ikä on huomattavasti alhaisempi kuin alusten käyttö-ikä keskimäärin toimialalla.

Yhtiö aloitti ajoneuvojen säännölliset merikuljetukset Italian ja Britannian välillä vuonna 1969. Konserni saavutti nopeasti suurten autonvalmistajien luottamuksen ja ne valitsivat Grimaldin alukset viemään tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät yli 150 satamassa 60 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa, Lähi- ja Kauko-Idässä sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on yli 21 000.

Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo. Grimaldi Deep Sea kuljettaa roro-lastia ja kontteja Atlantilla sekä Länsi-Afrikan, Välimeren ja Kiinan välillä. Grimaldi Euromed on erikoistunut roro-liikenteeseen Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Aasiassa ja Itä-Afrikassa sekä matkustajaliikenteeseen Välimerellä Grimaldi Lines -brändin alla. Atlantic Container Line tarjoaa palveluja konttien ja pyörillä liikkuvan lastin kuljettamiseen Pohjois-Amerikan ja Pohjois-Euroopan välillä. Malta Motorways of the Sea tarjoaa yhteyden Maltan ja Välimeren pääsatamien välillä. Minoan Lines kuljettaa rahtia ja matkustajia Kreikan rannikkoliikenteessä ja Finnlines harjoittaa rahti- ja matkustajaliikennettä Pohjanmerellä ja Itämerellä.

Trasmed GLE kuljettaa rahtia ja matkustajia Manner-Espanjan ja Baleaarien saarten välillä.

Viime vuosikymmeninä Grimaldi-konserni on panostanut Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen Välimerellä ja Pohjois-Euroopassa tuomalla uusia roro- ja ropax-aluksia liikenteeseen sekä avaamalla uusia reittejä. Nykyään perävaunuja, rekkoja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Turkki, Kreikka, Saksa, Puola, Suomi, Ruotsi, Iso-Britannia, Irlanti, Belgia ja Tanska.

Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyjä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa integroitua logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin strategisten kumppaneiden kanssa auto- ja konttiterminaleja, joiden pinta-ala on yli 6 miljoonaa neliometriä, Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia yrityksiä. Lisäksi konserni hallinnoi joitain Euroopan satamia, erityisesti Ruotsissa (Wallhamn) ja Kreikassa (Igoumenitsa ja Heraklion).

Palveluiden laadun lisäksi Grimaldi-konserni on jo pitkään erottunut ympäristöpanostuksillaan, joihin on sitouduttu vahvasti. Konserni on tehnyt merkittäviä investointeja, joiden tavoitteena on parantaa polttoaine-tehokkuutta, edistää toimialan irtautumista hiilestä ja vähentää toimintojen haitallisia päästöjä. Konserni on viime vuosina suunnitellut, tilannut ja ottanut käyttöön entistä ympäristöystävällisempiä aluksia sekä asentanut jo toiminnassa oleviin aluksiin uutta vihreää teknologiaa. Lisäksi konserni on osallistunut hankkeisiin, joilla vähennetään terminaalitoiminnoista aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä liittynyt kansainvälisiin järjestöihin tavoitteena koko merenkulkualan ympäristömaineen parantaminen.

www.grimaldi.napoli.it



 **Finnlines**
a Grimaldi Group company

Finnlines Oyj
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
Puhelin 010 343 50
www.finnlines.com